



ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

## Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΓΑΛΑΤΣΙΟΥ



ΦΟΙΤΗΤΗΣ:

Βασιλείου Βασίλειος

Α.Μ. 14464

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ:

Παπαηλίας Θεόδωρος

ΑΘΗΝΑ 2016

<b>ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ</b>	
<b>ΠΡΟΛΟΓΟΣ</b>	<b>3</b>
<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b>	<b>4</b>
<b>1<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ</b>	
<b>1.1 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Ο.Τ.Α.)</b>	<b>5</b>
1.1.1 ΟΡΙΣΜΟΣ Ο.Τ.Α	5
1.1.2 ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ Ο.Τ.Α	5
1.1.3 ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΔΑΠΑΝΕΣ Ο.Τ.Α	6
<b>1.2 ΟΙ ΔΗΜΟΙ</b>	
1.2.1 ΟΡΙΣΜΟΣ	9
1.2.2 Ο ΝΟΜΟΣ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ	10
1.2.3 ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΗΜΩΝ	12
<b>2<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ</b>	
<b>Ο ΔΗΜΟΣ ΓΑΛΑΤΣΙΟΥ</b>	
<b>2.1 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ</b>	<b>13</b>
<b>2.2 ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	<b>14</b>
<b>2.3 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	<b>14</b>
<b>3<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ</b>	
<b>ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT</b>	
<b>3.1 ΟΡΙΣΜΟΣ</b>	<b>16</b>
<b>3.2 ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΥ ΓΑΛΑΤΣΙΟΥ</b>	<b>16</b>
3.2.1 ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	16
3.2.2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	21
3.2.3 ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	26
3.2.4 ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	30
<b>3.3 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ</b>	<b>36</b>
3.3.1 ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	36
3.3.2 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	37
<b>3.4 ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ</b>	<b>38</b>
<b>4<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ</b>	
<b>ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ</b>	<b>40</b>
<b>ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ</b>	<b>41</b>
<b>ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ</b>	<b>42</b>

## **ΠΡΟΛΟΓΟΣ**

Σκοπός της παρούσας πτυχιακής εργασίας είναι η μελέτη της πορείας ανάπτυξης του δήμου Γαλασίου. Χρησιμοποιώντας ως κεντρικό άξονα το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου για την περίοδο 2014-2019, καθώς και τα οικονομικά στοιχεία και τη βοήθεια ατόμων που απασχολούνταν στο δήμο θα αναλύσουμε τους στόχους του δήμου, τους τρόπους με τους οποίους σκοπεύει να τους ολοκληρώσει, όπως επίσης και τις δυσκολίες που καλείται να αντιμετωπίσει. Τέλος θα εξετάσουμε βάση όλων των παραπάνω στοιχείων αν μπορεί να επιτύχει τους στόχους του.

## **ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

Για να είναι πιο εύκολη η μελέτη και η κατανόηση των πληροφοριών που παρέρχονται στην πτυχιακή εργασία, οι πληροφορίες έχουν χωριστεί σε τέσσερα μεγάλα κεφάλαια ξεκινώντας με την επεξήγηση γενικών ορολογιών για την κατανόηση ειδικότερων δεδομένων που δίνονται στα τελευταία κεφάλαια.

Πιο συγκεκριμένα στο πρώτο κεφάλαιο θα μιλήσουμε για τους Ο.Τ.Α. και τους δήμους. Αρχικά θα αναφέρουμε τον ορισμό των Ο.Τ.Α., θα αναλύσουμε τους βαθμούς και τις αρμοδιότητές τους καθώς επίσης τα έσοδα και τις δαπάνες τους. Στη συνέχεια θα αναφερθούμε στους δήμους μελετώντας παράλληλα και το νόμο «Καλλικράτης».

Στο δεύτερο κεφάλαιο θα κάνουμε μια ιστορική αναδρομή στο δήμο Γαλασίου και θα δούμε και τα πιο βασικά δημογραφικά και γεωγραφικά στοιχεία του.

Στο μεγαλύτερο κεφάλαιο της πτυχιακής εργασίας θα παραθέσουμε το επιχειρησιακό πρόγραμμα για τη περίοδο 2014-2019 και χρησιμοποιώντας την ανάλυση SWOT θα αναλύσουμε τα δυνατά και αδύνατα σημεία του δήμου.

Εν κατακλείδι θα βγάλουμε συμπεράσματα για την οικονομική διαχείριση του δήμου Γαλασίου.

# 1<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

## 1.1 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Ο.Τ.Α.)

### 1.1.1 ΟΡΙΣΜΟΣ Ο.Τ.Α.

**Οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.)** ονομάζονται τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου που το καθένα έχει συσταθεί σε συγκεκριμένη εδαφική περιφέρεια της Ελλάδας και έχει ως σκοπό τη διοίκηση των τοπικών ζητημάτων, τα δε όργανά του εκλέγονται με καθολική ψηφοφορία από τους δημότες της περιφέρειας.

Εμμέσως ο όρος εμπεριέχει και γεωγραφική και δημογραφική σημασία, υπό την έννοια ότι κάθε Ο.Τ.Α. έχει καθορισμένη έκταση, έδρα και συγκεκριμένο πληθυσμό. Οποιοδήποτε σημείο της ελληνικής επικράτειας, σύμφωνα με την διοικητική διαίρεση, όπως αυτή είναι διαμορφωμένη σήμερα, ανήκει ταυτόχρονα στη δικαιοδοσία δύο Ο.Τ.Α. Πρόκειται για τον πρωτοβάθμιο (δήμο) και τον δευτεροβάθμιο (περιφέρεια) Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

### 1.1.2 ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ Ο.Τ.Α.

Οι βασικές αρχές συγκρότησης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α. τίθενται από το Σύνταγμα, σύμφωνα με το οποίο:

- Οι Ο.Τ.Α. είναι υπεύθυνοι για τη διοίκηση των τοπικών υποθέσεων· μάλιστα σε περίπτωση σύγκρουσης αρμοδιοτήτων μεταξύ Ο.Τ.Α. και κεντρικής διοίκησης, συντρέχει υπέρ των πρώτων τεκμήριο αρμοδιότητας. Επίσης η κεντρική διοίκηση μπορεί να αναθέσει στους Ο.Τ.Α. και δικές της αρμοδιότητες .
- Οι Ο.Τ.Α. χαίρουν διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας και οι αρχές τους εκλέγονται με καθολική μυστική ψηφοφορία .
- Η εποπτεία του κράτους στους Ο.Τ.Α. περιορίζεται αποκλειστικά στον έλεγχο νομιμότητας των αποφάσεων και πράξεών τους . Επίσης το κράτος είναι υποχρεωμένο να λαμβάνει όλα εκείνα τα μέτρα που απαιτούνται για την εξασφάλιση της οικονομικής αυτοτέλειας των Ο.Τ.Α., καθώς και να τους ενισχύει οικονομικά όταν τους μεταβιβάζει δικές του αρμοδιότητες .

Ο ορισμός τού τι αποτελεί «τοπική υπόθεση», καθώς και το πώς οι σχετικές αρμοδιότητες κατανέμονται ανάμεσα σε πρωτοβάθμιους και δευτεροβάθμιους Ο.Τ.Α.,

γίνονται με νόμο. Σύμφωνα με τη γενικότερη λογική, συνήθως ο δήμος είναι αρμόδιος για τα στενά τοπικά ζητήματα και η περιφέρεια για τα ευρύτερα. Παραδείγματος χάριν, η συντήρηση των τοπικών δρόμων ή η έκδοση άδειας λειτουργίας των συνεργείων αυτοκινήτων αποτελούν αρμοδιότητες του δήμου, όμως η συντήρηση του οδικού δικτύου που συνδέει τους δήμους ή η έκδοση πιστοποιητικών καταλληλότητας για βιομηχανίες ανήκουν στην αρμοδιότητα της περιφέρειας. Η εμπειρία πάντως έχει δείξει ότι ο διαχωρισμός είναι δύσκολος, λόγω της πολυνομίας που συχνά οδηγεί σε αντικρουόμενες διατάξεις<sup>1</sup>.

### 1.1.3 ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΔΑΠΑΝΕΣ Ο.Τ.Α.

Οι Ο.Τ.Α δεν έχουν μόνο αρμοδιότητες, αλλά και δικαιώματα και υποχρεώσεις, έχουν δικούς τους υπαλλήλους, δικά τους έσοδα και περιουσία και δικό τους προϋπολογισμό.

Συγκεκριμένα με τον άρθρο 102 παρ. 5 : "Το Κράτος λαμβάνει τα νομοθετικά, κανονιστικά και δημοσιονομικά μέτρα που απαιτούνται για την εξασφάλιση της οικονομικής αυτοτέλειας και των πόρων που είναι αναγκαίοι για την εκπλήρωση της αποστολής και την άσκηση των αρμοδιοτήτων των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης με ταυτόχρονη διασφάλιση της διαφάνειας κατά τη διαχείριση των πόρων αυτών. Νόμος ορίζει τα σχετικά με την απόδοση και κατανομή, μεταξύ των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, των φόρων ή τελών που καθορίζονται υπέρ αυτών και εισπράττονται από το Κράτος. Κάθε μεταβίβαση αρμοδιοτήτων από κεντρικά ή περιφερειακά όργανα του Κράτους προς την τοπική αυτοδιοίκηση συνεπάγεται και τη μεταφορά των αντίστοιχων πόρων. Νόμος ορίζει τα σχετικά με τον καθορισμό και την είσπραξη τοπικών εσόδων απευθείας από τους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης".

Τα **έσοδα** των Ο.Τ.Α. προέρχονται από διάφορες πηγές όπως τακτικές και έκτακτες εισφορές πολιτών, δωρεές, δάνεια, μερίσματα, επιδοτήσεις κ.λ.π. Πιο συγκεκριμένα τα τακτικά έσοδα προέρχονται από θεσμοθετημένους υπέρ αυτών πόρους, εισοδήματα της κινητής και ακίνητης περιουσίας, ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα, φόρους, τοπικά δυνητικά τέλη και εισφορές. Αντιστοίχως τα έκτατα έσοδα προέρχονται από δάνεια, δωρεές, κληροδοτήματα, διάθεση, εκποίηση και γενικά εκμετάλλευση περιουσιακών στοιχείων, συμμετοχή σε επιχειρηματική δραστηριότητα, πρόστιμα, διοικητικές κυρώσεις και από κάθε άλλη πηγή. Τέλος οι Ο.Τ.Α. μπορούν να έχουν έσοδα από προηγούμενα οικονομικά έτη (άρθρο 155 Δ.Κ.Κ. ). Τέτοια έσοδα

---

<sup>1</sup> [www.wikipedia.org](http://www.wikipedia.org)

μπορούν να είναι εισπράξεις από αποσβέσεις απαιτήσεων, επιστροφές από καταβληθέντες φόρους ή επιχορηγήσεις πωλήσεων.

Αντίστοιχα οι **δαπάνες** των Ο.Τ.Α. διακρίνονται σε α) υποχρεωτικές και β) προαιρετικές.

**α)** Οι υποχρεωτικές δαπάνες αναγράφονται στον προϋπολογισμό και περιλαμβάνουν τα έξοδα διοίκησης, τις ετήσιες εισφορές σε Ν.Π.Δ.Δ. και συνδέσμους, τις δαπάνες υλοποίησης συμβάσεων, τα τοκοχρεολύσια κ.ά. Οι δαπάνες αυτές πληρώνονται κατά προτεραιότητα από τα έσοδα και μόνον εφόσον τα τελευταία επαρκούν, μπορούν να πραγματοποιηθούν άλλες. Αυτές είναι:

- Τα έξοδα παράστασης, η αποζημίωση των συμβούλων για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου και της Δημορχιακής Επιτροπής, καθώς και τα έξοδα κίνησης των προέδρων των Δημοτικών Συμβουλίων.
- Οι αποδοχές του προσωπικού και οι παροχές σε είδος για την προστασία τους.
- Η γραφική ύλη, τα έντυπα και τα βιβλία των υπηρεσιών, η δαπάνη κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας ή φυσικού αερίου και ύδρευσης καθώς και τα τέλη ταχυδρομικών υπηρεσιών καθώς και κάθε είδους καύσιμα.
- Τα μισθώματα των ακινήτων που χρησιμοποιούνται για τις δημοτικές ή κοινοτικές υπηρεσίες.
- Τα έξοδα βεβαίωσης και είσπραξης.
- Τα τοκοχρεολύσια των δανείων.
- Τα ασφάλιστρα των οχημάτων.
- Οι ετήσιες εισφορές για τους συνδέσμους Δήμων.
- Οι δαπάνες διαδημοτικής συνεργασίας και των προγραμματικών συμβάσεων.
- Οι επιχορηγήσεις των ιδρυμάτων του Δήμου.
- Οι δαπάνες για τελεσίδικες δικαστικές αποφάσεις.

**β)** Οι προαιρετικές δαπάνες περιλαμβάνουν κάθε άλλη δαπάνη που εξυπηρετεί τις ανάγκες των Ο.Τ.Α.. Τέτοιες είναι:

1) Πιστώσεις που είναι γραμμένες στους οικείους κωδικούς αριθμούς του προϋπολογισμού του Δήμου ή της Κοινότητας μπορεί να διατεθούν, με απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου για την πληρωμή δαπανών, που αφορούν:

- Εθνικές ή τοπικές γιορτές ή άλλες ιδίως πολιτιστικές, μορφωτικές, ψυχαγωγικές, αθλητικές εκδηλώσεις, συνέδρια και συναντήσεις που οργανώνει ο Δήμος ή η Κοινότητα, εφόσον σχετίζονται με την εδαφική του περιφέρεια και συνδέονται με την προαγωγή των κοινωνικών και οικονομικών συμφερόντων ή των πολιτιστικών και πνευματικών ενδιαφερόντων των κατοίκων του.

- Όμοιες εκδηλώσεις που οργανώνουν άλλοι φορείς και συμμετέχει ο Δήμος ή η Κοινότητα.
- Τιμητικές διακρίσεις, αναμνηστικά δώρα και φιλοξενία αντιπροσωπειών ή φυσικών προσώπων τα οποία συνέβαλαν με οποιονδήποτε τρόπο στην κοινωνική, οικονομική και πολιτιστική ανάπτυξη ή προβολή του Δήμου ή της Κοινότητας, καθώς και οι συνεπαγόμενες δαπάνες δημοσίων σχέσεων.
- Την τουριστική προβολή, με κάθε πρόσφορο μέσο, του Δήμου ή της Κοινότητας.
- Έκτακτες επιχορηγήσεις σε νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου του Δήμου ή της Κοινότητας.

2) Πιστώσεις που έχουν εγγραφεί στους οικείους κωδικούς αριθμούς του προϋπολογισμού του Δήμου ή της Κοινότητας μπορούν να διατίθενται με απόφαση του δημάρχου ή του προέδρου της Κοινότητας για την πληρωμή δαπανών, οι οποίες αφορούν:

- Επικοινωνίες κάθε μορφής.
- Την άμεση αποκατάσταση απρόβλεπτων ζημιών σε δίκτυα ύδρευσης, αποχέτευσης, άρδευσης, φωτισμού και σε δρόμους. Στις περιπτώσεις αυτές, εάν ο προϋπολογισμός του σχετικού έργου δεν υπερβαίνει το ποσό που καθορίζεται κάθε φορά, βάσει της περίπτωσης γ' της παρ. 2 του άρθρου 4 του ν. 1418/1984 (ΦΕΚ 23 Α), όπως κάθε φορά ισχύει, μπορεί να γίνεται απευθείας ανάθεση με απόφαση του δημάρχου ή του προέδρου της Κοινότητας.

3) Πιστώσεις που έχουν εγγραφεί στους οικείους κωδικούς αριθμούς του προϋπολογισμού του Δήμου ή της Κοινότητας είτε αρχικά είτε ύστερα από αναμόρφωση, διατίθενται, χωρίς να απαιτείται απόφαση οποιουδήποτε οργάνου, για την πληρωμή δαπανών που αφορούν:

- Αποδοχές κάθε είδους προσωπικού.
- Έξοδα παράστασης.
- Μισθώματα ακινήτων που χρησιμοποιούνται για τις υπηρεσίες του Δήμου ή της Κοινότητας.
- Εισφορές για τη μισθοδοσία των ελεγκτών εσόδων ? εξόδων και των εισπρακτόρων Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Έξοδα κίνησης εισπρακτόρων.

Να σημειωθεί ότι δεν επιτρέπεται η έναρξη της διαδικασίας ανάθεσης μελετών και συναφών υπηρεσιών για την εκτέλεση έργου και των πάσης φύσεως υπηρεσιών, αν



δεν υπάρχει στον προϋπολογισμό σχετική πίστωση, ίσης τουλάχιστον αξίας με το τμήμα του έργου, της παροχής υπηρεσίας ή της προμήθειας που, βάσει της μελέτης, πρόκειται να εκτελεσθεί μέχρι το τέλος του έτους<sup>2</sup>.

## 1.2 ΔΗΜΟΙ

### 1.2.1 ΟΡΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ

Όσες πόλεις έχουν πληθυσμό πάνω από 10.000 κατοίκους ή είναι πρωτεύουσες νομών ανεξάρτητα πληθυσμού, αποτελούν δήμους. Υπάρχουν όμως περιπτώσεις που έχουν χαρακτηριστεί ως Δήμοι κωμοπόλεις με μικρότερο πληθυσμό (Λουτροπόλεις ή κωμοπόλεις με ιστορική σημασία). Κάθε αυτοτελής συνοικισμός που έχει πληθυσμό τουλάχιστον 1500 κατοίκους και οικονομική ικανότητα ώστε να παραμείνει βιώσιμος μπορεί να αποτελέσει κοινότητα. Ο δήμος έχει συνταγματικά κατοχυρωμένη διοικητική αυτοτέλεια και διοικείται από εκλεγμένες αρχές: το δημοτικό συμβούλιο, τη δημορχιακή επιτροπή και τον δήμαρχο. Στον δήμο ανήκει η διοίκηση όλων των τοπικών υποθέσεων της περιοχής του. Το κράτος ασκεί εποπτεία πάνω σ' αυτόν, που δεν επιτρέπεται όμως να εμποδίζει την πρωτοβουλία και την ελεύθερη δράση του δήμου στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων του. Η εποπτεία αυτή συνίσταται συνήθως στον έλεγχο της νομιμότητας των πράξεων, κατ' εξαίρεση δε, σε ρητά προσδιορισμένες περιπτώσεις, στον ουσιαστικό έλεγχο των πράξεων των δημοτικών οργάνων. Στην αποκλειστική αρμοδιότητα κάθε δήμου ανήκουν:

- η κατασκευή, η συντήρηση και η λειτουργία συστημάτων ύδρευσης και συστημάτων υπονόμων και αποχέτευσης
- η κατασκευή και η συντήρηση δημοτικών ή κοινοτικών οδών, πλατειών και γεφυρών
- η καθαριότητα, καθώς και η συλλογή, η αποκομιδή, η διάθεση και η επεξεργασία των απορριμμάτων
- η κατασκευή, η συντήρηση και η λειτουργία των δημοτικών ή κοινοτικών αλσών και κήπων, των υπαίθριων κοινόχρηστων χώρων αναψυχής, καθώς και των εξωραϊστικών χώρων
- η αστική συγκοινωνία
- η κατασκευή και η συντήρηση δημοτικών ή κοινοτικών αγορών και τόπων αγορών, καθώς και ζωαγορών και η ρύθμιση της λειτουργίας τους
- η κατασκευή και η συντήρηση δημοτικών ή κοινοτικών αθλητικών εγκαταστάσεων, κέντρων νεότητας, καθώς και η οργάνωση χώρων που προορίζονται για παιδικές χαρές

- η κατασκευή κάθε δημοτικού ή κοινοτικού κτιριακού έργου, που προορίζεται για οποιονδήποτε κοινωφελή σκοπό, καθώς και δημοτικών ή κοινοτικών καταστημάτων
- η ίδρυση, η συντήρηση και η λειτουργία κοιμητηρίων
- η τοποθέτηση και η λειτουργία μετρητών ή εγκαταστάσεων αναγκαίων για τη ρύθμιση της στάθμευσης σε κοινόχρηστους χώρους
- η μέριμνα για την εξασφάλιση γης για τη βοσκή των ζώων των δημοτών και η βελτίωση των βοσκοτόπων.

Επιπλέον, ο δήμος μπορεί να αναπτύσσει και κάθε άλλη δραστηριότητα, που δεν περιλαμβάνεται στα ανωτέρω και που προάγει τα κοινωνικά, πολιτιστικά, πνευματικά και οικονομικά συμφέροντα των δημοτών του, εφόσον όμως η δραστηριότητα αυτή αφορά αντικείμενα τα οποία συνδέονται με την εδαφική του περιφέρεια (όπως, π.χ., η τουριστική αξιοποίηση παραθαλάσσιων χώρων, η ίδρυση παιδικών σταθμών κ.λπ.). Στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων του, ο δήμος μπορεί να συστήσει δημοτικά ιδρύματα (νοσοκομεία, βρεφοκομεία, ορφανοτροφεία, γηροκομεία, κέντρα ανοικτής προστασίας ηλικιωμένων) και δημοτικές επιχειρήσεις (ανώνυμες εταιρείες με συνεταιρισμούς, δημοτικές επιχειρήσεις συνεταιριστικού χαρακτήρα, μικρές επιχειρήσεις, διαδημοτικές επιχειρήσεις, δημοτικές εταιρείες λαϊκής βάσης κ.λπ.). Παράλληλα, περισσότεροι δήμοι ή κοινότητες μπορούν να συστήσουν σύνδεσμο δήμων ή δήμων και κοινοτήτων για την κοινή εκτέλεση και συντήρηση έργων, την προμήθεια μηχανημάτων και υλικών, την παροχή υπηρεσιών που ανήκουν στις αρμοδιότητές τους και τον σχεδιασμό και την κατάρτιση προγραμμάτων και μεθόδων για την ανάπτυξη τού ευρύτερου χώρου τους.

## **1.2.2 ΝΟΜΟΣ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ**

Η Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης, όπως ονομάζεται ολοκληρωμένα το πρόγραμμα Καλλικράτης, είναι ο νόμος 3852/2010 σύμφωνα με τον οποίο μεταρρυθμίστηκε η διοικητική διαίρεση της Ελλάδας το 2011 και επανακαθορίστηκαν τα όρια των αυτοδιοικητικών μονάδων, ο τρόπος εκλογής των οργάνων και οι αρμοδιότητές τους. Το πρόγραμμα ψηφίστηκε από την Ελληνική Βουλή το Μάιο του 2010. Μέρος των διατάξεών του ενεργοποιήθηκε άμεσα με τη δημοσίευσή του στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 7 Ιουνίου 2010 (ΦΕΚ 87/τ.Α/2010), ώστε να διεξαχθούν βάσει αυτών οι αυτοδιοικητικές εκλογές του ίδιου έτους. Στη πλήρη μορφή του τέθηκε σε ισχύ την 1η Ιανουαρίου 2011.

Ο «Καλλικράτης» ουσιαστικά αποτελεί συνέχεια του «Καποδίστρια» (Ν.2539/97). Βασικές πτυχές του νέου προγράμματος είναι η μείωση του αριθμού των

δήμων και των νομικών τους προσώπων κατά περίπου 2/3, η αντικατάσταση των 57 νομαρχιών ως δευτεροβάθμιων Ο.Τ.Α. από τις 13 περιφέρειες, η σύσταση των αποκεντρωμένων διοικήσεων, οι αλλαγές στον τρόπο χρηματοδότησης των Ο.Τ.Α., η αύξηση της θητείας των αυτοδιοικητικών οργάνων από 4 σε 5 έτη και η ανακατανομή των αρμοδιοτήτων κάθε βαθμού.

Κριτήριο ήταν να μην υπάρχει δήμος με πληθυσμό κάτω των 25.000 κατοίκων στα πολεοδομικά συγκροτήματα Αθήνας και Θεσσαλονίκης ή 10.000 για την υπόλοιπη χώρα - εξαιρέσεις έγιναν μόνο για τις ορεινές περιοχές, όπου το πληθυσμιακό κατώτατο όριο τέθηκε στις 2.000 και στα νησιά, όπου προκρίθηκε η λογική «ένας δήμος ανά νησί» (πλην των δύο μεγάλων, Κρήτης και Εύβοιας).

Το σημαντικότερο πλεονέκτημα της νέας αρχιτεκτονικής είναι η δημιουργία ισχυρών αναπτυξιακών θεσμών σε πρωτοβάθμιο και δευτεροβάθμιο επίπεδο, τέτοιων που να μπορούν να δημιουργήσουν προστιθέμενη αξία. Η συγκρότηση και λειτουργική αυτοδυναμία των νέων δήμων και περιφερειών θα τους καταστήσει ικανούς να λαμβάνουν τοπικές αναπτυξιακές πρωτοβουλίες, και να μοχλεύσουν κεφάλαια. Ακόμη τους οδηγεί στην επιτυχή προσέλκυση των νοικοκυριών και των επιχειρήσεων, τέλος, συμβάλλει στο να καταστούν ο βασικός συντελεστής της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης. Μία ακόμη καινοτομία του παρόντος σχεδίου νόμου και του Προγράμματος «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ» είναι η δημιουργία ενός τοπικού Προγράμματος Σταθερότητας και Ανάπτυξης (Π.Σ.Α.). Η Τ.Α., οι δήμοι και οι περιφέρειες δε μπορούν να μην ενταχθούν στη μεγάλη προσπάθεια που καταβάλλει η χώρα μας. Το τοπικό Π.Σ.Α. περιλαμβάνει:

- α) το Πρόγραμμα Εξυγίανσης Ο.Τ.Α. με οικονομική δυσπραγία
- β) τη δημιουργία Λογαριασμού Εξυγίανσης και Αλληλεγγύης της Αυτοδιοίκησης
- γ) τη θέσπιση κανόνων και πλαισίου πιστοληπτικής πολιτικής των ΟΤΑ
- δ) την αποτελεσματικότερη και σύγχρονη οικονομική διαχείριση με αναβάθμιση του ρόλου του δημοτικού προϋπολογισμού και δημιουργία εργαλείων λήψης αποφάσεων, όπως βάσεις δεδομένων με έγκυρα και έγκαιρα στατιστικά στοιχεία
- ε) τον έλεγχο και τη διαφάνεια σε όλα τα επίπεδα, διπλογραφικό με αναλυτική λογιστική και έλεγχος από το Ελεγκτικό Συνέδριο σε όλους τους δήμους, περιφέρειες και τα Νομικά Πρόσωπα αυτών και τέλος
- στ) τη δημιουργία του αναπτυξιακού προγράμματος «ΕΛΛΑΔΑ.» που θα υποστηρίξει το σχέδιο «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ», αλλά πάνω από όλα θα εξοπλίσει τους νέους δήμους και περιφέρειες και θα αποτελέσει το αναπτυξιακό τους καύσιμο για την πρώτη περίοδο<sup>2</sup>.

### 1.2.3 ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΔΑΠΑΝΕΣ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ

Ο Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας (Ν. 3463/2006) στο άρθρο 155 ορίζει ότι στον προϋπολογισμό γράφονται όλα τα έσοδα και οι δαπάνες των δήμων και κοινοτήτων.

Οι κυριότερες πηγές **εσόδων** για ένα δήμο προέρχονται από τα:

- Τέλος καθαριότητας και φωτισμού
- Φόρος ηλεκτροδοτούμενων χώρων
- Τέλος Ακίνητης Περιουσίας
- Τέλος χρήσης κοινοχρήστων χώρων
- Τέλη διαφήμισης
- Τέλος διαμονής παρεπιδημούντων
- Τέλος επί των ακαθαρίστων εσόδων των λογαριασμών κέντρων, εστιατορίων κλπ.
- Τέλη και δικαιώματα χρήσεως κτημάτων, έργων και υπηρεσιών
- Δυνητικά ανταποδοτικά τέλη και εισφορές
- Πρόστιμα του Κ.Ο.Κ
- Τέλος στάθμευσης
- Τέλος ανανεώσιμων πηγών ενέργειας

Αντίστοιχα τις **δαπάνες** αποτελούν :

- Αμοιβές και έξοδα προσωπικού
- Αμοιβές και έξοδα τρίτων
- Παροχές τρίτων
- Φόροι
- Τέλη
- Διάφορα έξοδα
- Τόκοι και συναφή έξοδα
- Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος
- Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως

## 2<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

### Ο ΔΗΜΟΣ ΓΑΛΑΤΣΙΟΥ

#### 2.1 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

Το Γαλάτσι μέχρι το 1850 ήταν μια ακατοίκητη περιοχή με το όνομα Εύμορφη Εκκλησιά (Ομορφοκκλησιά) από τον ομώνυμο ναό της περιοχής. Τότε άρχισαν να καταφθάνουν οι πρώτοι κάτοικοι κυρίως από την περιοχή της Δωρίδας του νομού Φωκίδας, οι οποίοι φτιάχνουν προσωρινές κατοικίες, για να ξεκαλοκαιριάσουν τα κοπάδια τους, που αργότερα με την ανάπτυξη της Αθήνας πολλαπλασιάζονται ενώ δημιουργούνται τα πρώτα ασβεστοκάμινα.

Οι πρώτοι όμως μόνιμοι κάτοικοι έρχονται την δεκαετία του 1910 κυρίως ως εργάτες στα καμίνια. Τότε αρχίζει η εισροή Ναζιωτών. Το 1925 το Γαλάτσι αποτελούσε εξοχική περιοχή της Αθήνας όπου μαζεύονταν πολλοί αριστοκράτες της πρωτεύουσας. Αργότερα παρατηρείται άνοδος του πληθυσμού με κατοίκους που προέρχονται από όλες τις περιοχές της Ελλάδας. Έχουν αρχίσει να δημιουργούνται τα πρώτα καταστήματα , ενώ το 1935 το Γαλάτσι αποκτά την πρώτη του λεωφορειακή γραμμή το 608 . Την 1η Ιουλίου 2005 η γραμμή του Γαλατσίου συνενώνεται με αυτή του Ζωγράφου (222) και γίνεται μια εναία γραμμή με ονομασία 608 Γαλάτσι-Ακαδημία-Νεκρ.Ζωγράφου. Μελλοντικά, θα είναι έτοιμοι 2 σταθμοί του Μετρό Αθήνας στο Γαλάτσι (συμβολή Γαλατσίου και Αγίας Γλυκερίας) και στο Άλσος Βεΐκου (συμβολή Βεΐκου και Τραλλέων).

Την περίοδο της Γερμανικής κατοχής στα Τουρκοβούνια κρύβονται πολλές αντιστασιακές οργανώσεις. Το 1954 το Γαλάτσι αποσχίζεται από τον δήμο Αθηναίων ως ομώνυμη κοινότητα, ενώ το 1963 έχοντας πλέον περίπου 14.000 κατοίκους γίνεται δήμος.

Τα Τουρκοβούνια αναφέρονται για πρώτη φορά από τον Πausανία στα Αττικά του με το όνομα Αγγεσμός, λέγοντας ότι εκεί βρίσκεται ξόανο του θεού Δία (Διός άγαλμα Αγγεσμίου), καιρικού θεού, αφού από εκεί λέγεται ότι ο Δίας έριχνε τους κεραυνούς. Το όνομα Αγγεσμός προέρχεται από τις λέξεις άγη που σημαίνει πλησίον και εσμός που σημαίνει αυτός που εξορμά δυνατά. Ο Πausανίας αναφέρει ότι από την εποχή του Σόλωνα το βουνό έκρυβε πολλούς κινδύνους όπως ανέμους, αγρίμια, κεραυνούς, ληστές οι οποίοι κρύβονταν στις σπηλιές και κατέβαιναν και λήστευαν το άστυ.

Το 1932 ο αρχαιολόγος Μπερντ ανακάλυψε στο βόρειο άκρο του βουνού ίχνη αρχαίου βωμού ενώ ο Διονύσιος Σουρμελής στην "Ιστορία των Αθηνών" αναφέρει ότι

στο βουνό βρισκόταν το Άλσος των Ευμενίδων, όπου οδηγήθηκε ο Οιδίποδας από την κόρη του Αντιγόνη για να ξεπλυθεί από τα αμαρτήματα της οικογένειας των Λαβδακιδών και να δικαστεί. Το αρχαίο όνομα διατηρήθηκε μέχρι τον 3ο - 5ο αιώνα μ.Χ. οπότε ο λόφος μετονομάστηκε σε Λυκοβούνια προφανώς από τους λύκους που υπήρχαν εκεί ή από το φως που έλουζε το βουνό (λύκος=φως), ενώ μια άλλη εκδοχή αναφέρει ότι το όνομα το πήρε από τον Λύκο, γιο του βασιλιά της Αττικής, Ερεχθέα, στον οποίο ο πατέρας του άφησε κληρονομιά τον λόφο. Την σημερινή ονομασία Τουρκοβούνια, την πήρε τον 15ο αιώνα επειδή αποτελούσε οχυρό των Τούρκων το 1456. Ο Νίκος Καρόρης, αγωνιστής της Επανάστασης του 1821, αναφέρει στα απομνημονεύματα του τις κινήσεις των Τούρκων μπροστά, πίσω και πάνω στο βουνό, στη διάρκεια της μάχης της Αθήνας. Μέχρι τις αρχές του 20ου αιώνα, στα Τουρκοβούνια εκπαιδευόταν το Ιππικό, μέχρι το 1943 η Στρατιωτική Σχολή Ευελπίδων ενώ μέχρι το 1946 έκανε ασκήσεις σκοποβολής η Αστυνομία. Μέχρι το 1941, τα Τουρκοβούνια διατηρούν τη πυκνή τους βλάστηση. Η Κατοχή και οι ανάγκες των Αθηναίων για καύσιμα οδήγησαν το μεγαλύτερο μέρος του δάσους σε καταστροφή. Το βουνό και στη διάρκεια του πολέμου παραμένει δύσβατο. Λίγοι τολμηροί καταφέρνουν να το πατήσουν. Η ανάπτυξη της περιοχής και η δημιουργία αρχικά, οργανωμένου οικισμού, έπειτα Κοινότητας και στο τέλος δήμου δεν αφήνουν αλώβητα τα Τουρκοβούνια<sup>3</sup>.

## 2.2 ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Γεωγραφικά ο δήμος Γαλατσίου ανήκει στα βόρεια προάστια αν και με την συνεχόμενη επέκταση της Αθήνας, το Γαλάτσι βρίσκεται πλέον στο κέντρο της πόλης. Είναι από τις περιοχές της πρωτεύουσας με το μεγαλύτερο ποσοστό πρασίνου αλλά και μια από τις πιο πυκνοκατοικημένες ταυτόχρονα. Καταλαμβάνει έκταση περίπου 4 τετρ. χλμ. βρίσκεται δυτικά από τα Τουρκοβούνια και 4 χλμ. βόρεια από το κέντρο της Αθήνας. Συνορεύει με τους εξής δήμους:

- Αθηναίων
- Νέας Ιωνίας
- Ψυχικού
- Φιλοθέης

## 2.3 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Διοικητικά υπάγεται στην νομαρχία Αθηνών. Με πραγματικό πληθυσμό 58.042 κατοίκους (ΕΣΥΕ, Απογραφή 2001) βρίσκεται στην 16η θέση από πλευράς πληθυσμού μεταξύ των δήμων της Νομαρχίας Αθηνών, ενώ είναι ο 6ος πιο πυκνοκατοικημένος δήμος με 14.416,8 κατοίκους ανά τ.χλμ. Η συνολική έκταση του δήμου είναι 4.206 στρέμματα και αποτελείται από 8 Π.Ε., σύμφωνα με το παλαιό Γ.Π.Σ. Το νέο Γ.Π.Σ. αποτελείται από 7 Π.Ε. και είναι προς εφαρμογή κυρίως για τους ανοιχτούς χώρους και χώρους κοινής χρήσης, μιας και πολεοδομικά η πόλη του Γαλατσίου έχει αγγίξει τα όρια της και δεν επεκτείνεται.

## **3<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ**

### **ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT**

#### **3.1 ΟΡΙΣΜΟΣ**

Το αρκτικόλεξο SWOT προκύπτει από τις αγγλικές λέξεις: *Strengths*, *Weaknesses*, *Opportunities*, *Threats*, και η ανάλυση SWOT εξετάζει τα Δυνατά (Strengths) και Αδύναμα σημεία (Weaknesses) μιας επιχείρησης, τις Ευκαιρίες (Opportunities) και Απειλές (Threats) από το περιβάλλον που δραστηριοποιείται. Οι επιχειρήσεις χρησιμοποιούν την ανάλυση SWOT για να αξιολογήσουν την κατάσταση που βρίσκονται με σκοπό να πάρουν τις κατάλληλες αποφάσεις έτσι ώστε να μπορέσουν να διαμορφώσουν με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο την μελλοντική στρατηγική τους. Καταλαβαίνουμε λοιπόν ότι η ανάλυση SWOT αποτελεί ένα εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού. Η ανάλυση χωρίζεται σε δύο βασικά μέρη α) Στην ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης που είναι τα Δυνατά και Αδύναμα σημεία, και β) στην ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης που είναι οι Ευκαιρίες και οι Απειλές.

#### **3.2 ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΥ ΓΑΛΑΤΣΙΟΥ**

Στη συνέχεια θα εξετάσουμε την ανάλυση SWOT για τον δήμο Γαλατσίου σύμφωνα με τα στοιχεία που προκύπτουν από το επιχειρησιακό πρόγραμμα 2014-2019. Συγκεκριμένα θα αναλύσουμε α) το περιβάλλον και την ποιότητα ζωής, β) κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός, γ) τοπική οικονομία και απασχόληση και δ) εσωτερικό περιβάλλον του δήμου.

##### **3.2.1 ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

###### **1. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

###### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Περιορισμένη εφαρμογή του εθνικού περιβαλλοντικού και χωροταξικού σχεδιασμού
- Περιορισμένη ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα περιβάλλοντος
- Απουσία ζωνών προστασίας δασικών-αναδασωτέων εκτάσεων
- Έλλειψη ελεύθερων κοινόχρηστων χώρων πρασίνου ιδιαίτερα σε επίπεδα γειτονιάς
- Μη αξιοποίηση ανενεργών λατομείων



- Έλλειψη διαχείρισης των υδάτινων πόρων προς όφελος του φυσικού περιβάλλοντος
- Περιορισμένο εργατικό δυναμικό για την ανάπτυξη του πρασίνου
- Περιορισμένο δίκτυο έργων αντιπλημμυρικής προστασίας
- Έλλειψη διευθέτησης ρεμάτων
- Ελλιπής αξιοποίηση γεωτρήσεων

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Συνεργασίες με όμορους Δήμους για την αξιοποίηση των δασικών-αναδασωτέων εκτάσεων
- Ανάπτυξη ήπιων περιβαλλοντικών δραστηριοτήτων στη δασική-αναδασωτέα περιοχή
- Καθορισμός Μητροπολιτικού Πάρκου «Αττικό Άλσος» στο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας
- Ύπαρξη πολλών εθελοντικών ομάδων και συνεργασίες με ιδιωτικούς φορείς για την αναδάσωση
- Πύκνωση δικτύου αποχέτευσης ομβρίων υδάτων
- Συνεργασία με την ΕΥΔΑΠ

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Έλλειψη χρηματοδότησης για την διασφάλιση των ελεύθερων κοινόχρηστων χώρων
- Προβληματικό θεσμικό πλαίσιο για τις δασικές-αναδασωτέες περιοχές
- Μικρή χρηματοδότηση για έργα αντιπλημμυρικής προστασίας
- Προβληματικό θεσμικό πλαίσιο για την αντιπλημμυρική προστασία

### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Χρηματοδότηση για αναδάσωση εκτάσεων
- Σύνταξη μελετών διαχείρισης δασικών-αναδασωτέων εκτάσεων και κοινόχρηστων χώρων πρασίνου
- Ένταξη σε προγράμματα ανάπτυξης αστικού πρασίνου
- Εφαρμογή Πράσινων Συμβάσεων

## **2. ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Παλαιότητα εξοπλισμού και στόλου αποκομιδής απορριμμάτων
- Απουσία κατάλληλου εξοπλισμού για καταστάσεις εκτάκτων αναγκών
- Έλλειψη εγκαταστάσεων σταθμού μεταφόρτωσης απορριμμάτων

- Έλλειψη ελεύθερου χώρου για το αμαξοστάσιο του Δήμου
- Περιορισμένη έκταση προγράμματος Ανακύκλωσης
- Περιορισμένο προσωπικό για τη βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας στους κοινόχρηστους χώρους

#### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Δημιουργία σταθμού μεταφόρτωσης σε συνεργασία με άλλο Δήμο
- Οργανωτική λειτουργία του συστήματος αποκομιδής απορριμμάτων
- Χρηματοδότηση για την επέκταση του προγράμματος ανακύκλωσης
- Εφαρμογή Συστημάτων Γεωγραφικών Πληροφοριακών (GIS) στα οχήματα του Δήμου
- Έλεγχος στη ρίψη απορριμμάτων από ιδιώτες

#### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Έλλειψη χρηματοδότησης για την αντικατάσταση του εξοπλισμού αποκομιδής απορριμμάτων
- Ανυπαρξία ελεύθερων χώρων για τη δημιουργία σταθμού μεταφόρτωσης απορριμμάτων

#### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Ενίσχυση της υπάρχουσας ανακύκλωσης των ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών
- Συνεργασία με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών εγκαταστάσεων

### **3. ΥΠΟΔΟΜΕΣ**

#### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Περιορισμένο δίκτυο ομβρίων υδάτων
- Παλαιά δίκτυα ηλεκτροφωτισμού στους κοινόχρηστους χώρους
- Ύπαρξη εναέριου δικτύου μέσης τάσης σε κεντρικές οδούς του Δήμου
- Περιορισμένη εκμετάλλευση προγραμμάτων για τη χρήση ΑΠΕ
- Ύπαρξη παλαιού δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων υδάτων

#### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Συνεργασία με την ΕΥΔΑΠ σε θέματα δικτύων
- Αναγκαστική σύνδεση ακινήτων με το νέο δίκτυο ακαθάρτων υδάτων
- Υπογειοποίηση δικτύων ηλεκτροφωτισμού σε κοινόχρηστους χώρους
- Ανανέωση δικτύων ηλεκτροφωτισμού κοινόχρηστων χώρων

- Υποστήριξη και προώθηση προγραμμάτων για χρήση ΑΠΕ σε ακίνητα του Δήμου
- Υποστήριξη και προώθηση προγράμματος για χρήση φυσικού αερίου σε δημοτικά κτίρια

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Περιορισμένη απόδοση των τελών αποχέτευσης λόγω οικονομικής δυσπραγίας
- Έλλειψη χρηματοδότησης για την επέκταση του δικτύου ομβρίων υδάτων
- Μείωση ειδικευμένου τεχνικού προσωπικού
- Ύπαρξη εναέριων δικτύων ΔΕΗ σε κοινόχρηστους χώρους με μικρά πλάτη

### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Βελτίωση δικτύων αποχέτευσης σε συνεργασία με την ΕΥΔΑΠ
- Χρηματοδότηση προγραμμάτων ΑΠΕ για την ανανέωση των δικτύων ηλεκτροφωτισμού στις δημοτικές εγκαταστάσεις

## **4. ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Δυσκολία εφαρμογής του ε.ρ.σ. του Δήμου
- Απουσία ενός κέντρου πόλης
- Περιορισμένοι χώροι αναψυχής
- Έντονη ανάπτυξη οχλουσών παραγωγικών δραστηριοτήτων εντός του αστικού ιστού
- Έλλειψη δικτύου πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων
- Απουσία ταυτότητας σε επίπεδα «γειτονιάς»
- Έλλειψη εγκεκριμένων χρήσεων γης σε επίπεδο ρυμοτομικού σχεδίου
- Αύξηση των άρσεων απαλλοτριώσης λόγω μη καταβολής αποζημίωσης στους ιδιοκτήτες
- Απουσία δημοτικής συγκοινωνίας

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Τροποποίηση και εφαρμογή του Γ.Π.Σ.
- Πλήρης εκμετάλλευση των ήδη εγκατεστημένων Συστημάτων Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS) σε θέματα αστικής ανάπτυξης
- Εξεύρεση πόρων για τη διασφάλιση ελεύθερων κοινόχρηστων χώρων

- Εξεύρεση πόρων για τη δημιουργία δικτύου πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων
- Εφαρμογή βιοκλιματικών αστικών αναπλάσεων
- Εφαρμογή της μελέτης καθορισμού χρήσεων γης
- Ανάπλαση των υπαρχόντων κοινόχρηστων χώρων
- Ανάδειξη του εμπορικού κέντρου του Δήμου
- Δημιουργία κινήτρων για την αισθητική αναβάθμιση των ιδιωτικών και δημόσιων κτιρίων
- Εφαρμογή συστημάτων παρακολούθησης ηχορύπανσης και ατμοσφαιρικής ρύπανσης

## **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Μεγάλη πυκνότητα πληθυσμού
- Εξάντληση όρων δόμησης
- Διάσπαση αστικού περιβάλλοντος λόγω του διερχόμενου δευτερεύοντα άξονα μητροπολιτικής σημασίας (Λ. Βεΐκου)
- Έντονη αύξηση των παραγωγικών δραστηριοτήτων
- Μικρή δυνατότητα εξεύρεσης πόρων για απαλλοτριώσεις κοινοχρήστων χώρων

## **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Ένταξη έργων δημιουργίας δικτύου πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων στο ΕΣΠΑ
- Ένταξη σε προγράμματα βιοκλιματικών αστικών αναπλάσεων
- Έγκριση προτεινόμενων χρήσεων γης από τους αρμόδιους φορείς
- Δημιουργία δημοτικής συγκοινωνίας σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ
- Κατασκευή γραμμής Μετρό Αττικής

## **5. ΟΔΙΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Έντονη διερχόμενη κυκλοφορία οχημάτων
- Διέλευση δευτερεύοντα άξονα μητροπολιτικής σημασίας (Λ. Βεΐκου)
- Έλλειψη οργανωμένων χώρων στάθμευσης
- Πεπερασμένη μελέτη κυκλοφοριακών ρυθμίσεων
- Έντονες ανωφέρειες σε πολλές περιοχές του Δήμου
- Ανυπαρξία πολιτικών για την αστική κινητικότητα

## **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Βελτίωση δημόσιων συγκοινωνιών
- Ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα οδικής ασφάλειας
- Δημιουργία θέσεων στάθμευσης
- Εύρεση πόρων για την κατασκευή οργανωμένων χώρων στάθμευσης
- Σύνταξη νέας μελέτης κυκλοφοριακών ρυθμίσεων
- Ανακατασκευή οδών με ειδικό τάπητα (αντιολισθηρό-αντιθορυβικό)
- Διευκόλυνση κυκλοφορίας πεζών και ειδικών ομάδων χρηστών (ΑΜΕΑ κ.λπ.)
- Προώθηση οικολογικών ΜΜΜ (μετρό, τραμ)

## **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Ο ορισμός της Λ. Βεΐκου ως δευτερεύοντα άξονα μητροπολιτικής σημασίας από το Ρυθμιστικό Αθήνας
- Έντονη διερχόμενη κίνηση οχημάτων λόγω της Αττικής οδού
- Μεγάλος αριθμός ΙΧ και έλλειψη χώρων στάθμευσης
- Περιορισμένα πλάτη πεζοδρομίων σε επίπεδα «γειτονιάς»

## **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Εξεύρεση πόρων μέσω συνεργασιών με την Περιφέρεια Αττικής για ανανέωση οδικού δικτύου
- Επικαιροποίηση της κυκλοφοριακής μελέτης
- Εκπόνηση μελέτης αστικής κινητικότητας

## **3.2.2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

### **1. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΑ ΥΓΕΙΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Ανάγκη ενίσχυσης των διαθέσιμων οικονομικών με την αξιοποίηση νέων μορφών χρηματοδότησης
- Ανάγκη ενίσχυσης σε προσωπικό, τόσο διοικητικό, όσο και επιστημονικό της Κοινωνικής Υπηρεσίας λόγω του εύρους των δραστηριοτήτων της και των αρμοδιοτήτων που έχει και μετά την ψήφιση του Νόμου Καλλικράτη, Ν.3852/2010
- Ελλείψεις σε υλικοτεχνικό εξοπλισμό

- Ανάγκη μηχανοργάνωσης (τήρησης μητρώου εξυπηρετούμενων, επεξεργασία των δεδομένων και στατιστικά στοιχεία) της Κοινωνικής Υπηρεσίας)
- Μη αξιοποίηση τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνίας για την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών
- Οργανωτικά Προβλήματα
- Μη εφαρμογή συστήματος διασφάλισης της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών
- Αδυναμία ανταπόκρισης και κάλυψης της συνεχώς αυξανόμενης συνολικής ζήτησης
- Αυξημένες κοινωνικές ανάγκες λόγω της οικονομικής συγκυρίας

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Δομές και υπηρεσίες για την υποστήριξη του πολίτη, ηλικιωμένων και παιδιών και συνεργασίες για τα ΑΜΕΑ και τις ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού.
- Συμβουλευτική και ψυχοσυναισθηματική υποστήριξη, ολοκληρωμένη φροντίδα ΑΜΕΑ, Νοσηλευτική φροντίδα, οικογενειακή βοήθεια σε μοναχικά άτομα και πρόληψη φαινομένων κοινωνικής παθογένειας.
- Υπηρεσίες συμβουλευτικού και προληπτικού χαρακτήρα από Δημοτικό Ιατρείο.
- Υποστήριξη παιδιών και εφήβων σε θέματα ανάπτυξής τους, ενδοοικογενειακών σχέσεων και τυχόν μαθησιακών προβλημάτων.
- Διεύρυνση κύκλου κοινωνικών παρεμβάσεων σε συνεργασία με φορείς τοπικούς, υπερτοπικούς κλπ. με στόχο την πρόληψη και την ενημέρωση
- Επέκταση σημείων πρόσβασης με ειδικές ράμπες καθώς και των διαμορφωμένων πεζοδρομίων για ελεύθερη διέλευση των ΑΜΕΑ.
- Δομές καθιερωμένες στην κοινή γνώμη με μεγάλη κοινωνική αποδοχή
- Συμπληρωματική λειτουργία των Δομών για την κάλυψη κενών, ελλείψεων και καινούργιων αναγκών
- Χαμηλό κόστος λειτουργίας και υψηλό παραγόμενο όφελος των υπηρεσιών
- Χώροι Κοινοτικής Δράσης
- Κάλυψη ευρέως φάσματος κοινωνικών αναγκών
- Μεγάλη συμμετοχή των ωφελούμενων στη διαμόρφωση της λειτουργίας και των δράσεων των Δομών

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Τυχόν αδυναμία ως προς τη λειτουργία εγκαταστάσεων και υπηρεσιών προσαρμοσμένων στη ζήτηση του κοινού.
- Μη υλοποίηση των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων λόγω αδυναμίας διασφάλισης πόρων

- Έλλειψη επαρκούς και εξειδικευμένου προσωπικού και περιορισμός του αριθμού των προσλαμβανόμενων.
- Αυξανόμενες ανάγκες σε υπηρεσίες κοινωνικής προστασίας
- Περιορισμός κρατικής χρηματοδότησης και μείωση κοινωνικών δαπανών
- Κατακερματισμός των κοινωνικών αρμοδιοτήτων σε πολλές οργανικές μονάδες

## **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Ενίσχυση της λειτουργίας Τοπικού Δικτύου Φορέων Παροχής Υπηρεσιών: Το Δίκτυο συνενώνει όλους του φορείς, δημοτικούς ή μη, ώστε να γίνονται συντονισμένες και στοχευμένες δράσεις, για την πιο ολοκληρωμένη στήριξη των πολιτών.
- Συμμετοχή της Κοινωνικής Υπηρεσίας σε προγράμματα και δράσεις σχετιζόμενα με την Κοινωνική Πολιτική και Δημόσια Υγεία, τόσο Ευρωπαϊκά, όσο και Εθνικά.
- Εφαρμογή προγράμματος υποστήριξης ανέργων και των οικογενειών τους καθώς αποτελεί την πλέον ευπαθή ομάδα στις δοσμένες κοινωνικοοικονομικές συνθήκες.
- Δυνατότητα Δημιουργίας Συμβουλευτικού Σταθμού Κακοποιημένων Γυναικών σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Ισότητας και το Γραφείο Ισότητας το Δήμου.
- Υλοποίηση των προνοιακών προγραμμάτων λόγω της επικείμενης ανάληψης αρμοδιοτήτων με βάση το Νόμο Καλλικράτη, Ν.3852/2010.
- Αξιοποίηση και επέκταση του δικτύου συνεργιών με φορείς κοινωνικής φροντίδας σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο για την κάλυψη κενών, ελλείψεων και των αυξημένων κοινωνικών αναγκών
- Ενίσχυση της κοινωνικής συμμετοχής
- Αξιοποίηση επιδοτούμενων προγραμμάτων απασχόλησης για την κάλυψη κενών στη στελέχωση των δομών
- Εθελοντική Εργασία – Αυτοβοήθεια μέσω της Τράπεζας Χρόνου και της προσφοράς εθελοντικών υπηρεσιών.

## **2. ΠΑΙΔΕΙΑ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Ανάγκη βελτίωσης σχολικών κτιρίων
- Έλλειψη πόρων
- Ανάγκη βελτίωσης υλικοτεχνικής υποδομής των υφιστάμενων σχολικών συγκροτημάτων
- Ανάγκη ίδρυσης ενός νέου Νηπιαγωγείου
- Ανάγκη ίδρυσης μίας Μουσικής σχολής

- Ανάγκη φύλαξης των σχολικών μονάδων

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Οι σύλλογοι γονέων και κηδεμόνων, του Δήμου αποτελούν σημαντικό δυναμικό που μπορούν να ενεργοποιήσουν όλους τους γονείς και τους δημότες για να αντιμετωπίσουν τα οξυμένα προβλήματα της Παιδείας στην περιφέρεια του Δήμου.
- Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων
- Αξιοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων
- Συνεργασία με φορείς , σχολεία και Δήμους της Ελλάδας
- Η ίδρυση Μουσικής σχολής και ενός Νηπιαγωγείου

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Μη υλοποίηση των σχεδιαζόμενων δράσεων λόγω αδυναμίας διασφάλισης πόρων
- Περιορισμός κρατικής χρηματοδότησης και μείωση δαπανών

### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Βελτίωση υλικοτεχνικής υποδομής των υφιστάμενων σχολικών συγκροτημάτων
- Βελτίωση σχολικών κτηρίων και αξιοποίηση προγραμμάτων ενεργειακής αναβάθμισης

## **3. ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Ανάγκη κατασκευής επιπλέον αθλητικών χώρων, λόγω μεγάλης ζήτησης
- Ελλείψεις σε υλικοτεχνικό εξοπλισμό
- Ελλείψεις υποδομών και υλικοτεχνικού εξοπλισμού στα στέκια νεολαίας
- Έλλειψη προσωπικού στις αθλητικές και πολιτιστικές εγκαταστάσεις
- Ελλείψεις σε θέματα υποδομών αθλητισμού και αναψυχής
- Προβλήματα ηλεκτροφωτισμού αθλητικών χώρων

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Δημιουργική απασχόληση στα στέκια Νεολαίας
- Εκτεταμένες υφιστάμενες δραστηριότητες αναψυχής και πολιτιστικές δραστηριότητες.
- Διοργάνωση αθλητικών προγραμμάτων όπως CAMP, διαδημοτικοί αγώνες κτλ.
- Προβολή πολιτιστικών και αθλητικών εκδηλώσεων με σκοπό την αύξηση της συμμετοχής



- Μεγάλος αριθμός Πολιτιστικών εκδηλώσεων
- Ενίσχυση του εξοπλισμού της Δημοτικής Βιβλιοθήκης και ανάπτυξη συνεργασιών φορείς και Βιβλιοθήκες της Ελλάδας
- Προβολή και ενημέρωση των πολιτών για τις υπηρεσίες αθλητισμού και πολιτισμού

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων πόρων για τη συντήρηση και αξιοποίηση των αθλητικών εγκαταστάσεων
- Έλλειψη προσωπικού στον τομέα του πολιτισμού και του αθλητισμού
- Περιορισμός κρατικής χρηματοδότησης και μείωση δαπανών

### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Δημιουργία και αξιοποίηση υποδομών για τον αθλητισμό
- Ανοιχτό Θέατρο Άλσους Βείκου που φιλοξενεί παραστάσεις, συναυλίες και πλήθος καλλιτεχνικών εκδηλώσεων
- Αξιοποίηση του πολιτιστικού χώρου της ασβεστοκαμίνου “Καμίνι” ως χώρος εκδηλώσεων ,συνεδρίων, παραστάσεων και παρουσιάσεων
- Αξιοποίηση προγραμμάτων άθλησης του Τπουργείου Αθλητισμού
- Οι θεσμοθετημένες πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες
- Ο μεγάλος αριθμός πολιτιστικών δραστηριοτήτων
- Αξιόλογη αθλητική υποδομή και εγκαταστάσεις

## **4. ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΚΑΙ ΚΑΠΗ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Έλλειψη επαρκούς και εξειδικευμένου προσωπικού
- Αυξανόμενες ανάγκες για φιλοξενία περισσότερων παιδιών
- Ανάγκη συμπλήρωσης του υπάρχοντος δικτύου κοινωνικής φροντίδας και ηλικιωμένων με νέες δομές, υπηρεσίες και προγράμματα, για την επίτευξη του στόχου της αποτελεσματικής κάλυψης των σύγχρονων κοινωνικών αναγκών.
- Ανάγκη επέκταση βρεφονηπιακών σταθμών
- Ανάγκη βελτίωσης των κτιρίων, παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών
- Ανάγκη αναβάθμισης εποπτικού και εκπαιδευτικού υλικού στους παιδικούς σταθμούς
- Ανάγκη στελέχωσης με μόνιμο προσωπικό των ΚΑΠΗ και των βρεφονηπιακών σταθμών

- Την ανάγκη ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης της τοπικής κοινωνίας σε θέματα Γ' ηλικίας
- Ανάγκη επέκτασης, αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού υποδομών και εξοπλισμού δομών Κοινωνικής Φροντίδας Ηλικιωμένων
- Ανάγκη μετεγκατάστασης 4 παιδικών σταθμών λόγω μη λειτουργικών χώρων

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Δυνατότητα δημιουργίας συλλόγων γονέων των παιδιών που φιλοξενούνται στους παιδικούς σταθμούς του Δήμου.
- Ολοκληρωμένο σύστημα παροχής υπηρεσιών στο σπίτι από την πρόληψη μέχρι και την αποκατάσταση
- Δομές παροχής πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας και κοινωνικής φροντίδας εξατομικευμένες, αποκεντρωμένες και προσβάσιμες σε επίπεδο γειτονιάς, για την τρίτη ηλικία

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Γραφειοκρατικό Σύστημα Διαχείρισης Προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι
- Μεγάλη αύξηση του πληθυσμού της τρίτης ηλικίας που χρήζει βοήθειας
- Έλλειψη πόρων για την κάλυψη λειτουργικών εξόδων συντήρησης-κατασκευής κτηριακού εξοπλισμού και υποδομών

### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Η κατασκευή του νέου ιδιόκτητου βρεφονηπιακού Σταθμού
- Η μετεγκατάσταση νηπιακών και βρεφονηπιακού σταθμών
- Αξιοποίηση προγραμμάτων χρηματοδότησης
- Ολοκληρωμένο δίκτυο συνεργιών με τους αρμόδιους φορείς κοινωνικής φροντίδας σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο
- Αξιοποίηση επιδοτούμενων προγραμμάτων απασχόλησης για την κάλυψη κενών στη στελέχωση των δομών

### **3.2.3 ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

#### **1. ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**

##### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Η μακροχρόνια οικονομική ύφεση που πλήττει την Ελληνική Οικονομία και επηρεάζει την τοπική οικονομία
- Η επιβολή υψηλής φορολογίας στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις και τους αυτοαπασχολούμενους
- Η γραφειοκρατία
- Η συρρίκνωση των εισοδημάτων των καταναλωτών
- Έλλειψη πόρων για την ανάδειξη και την προβολή της περιοχής
- Συρρίκνωση της τοπικής εμπορικής δραστηριότητας και επιχειρηματικότητας

##### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Ανάπτυξη δράσεων του Δήμου για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας μέσω ενημέρωσης των πολιτών για δυνατότητες και ευκαιρίες
- Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων
- Ενίσχυση των επαγγελματιών μέσω προγραμμάτων δια βίου μάθησης
- Δράσεις για την προβολή της τοπικής επιχειρηματικότητας συνδεδεμένες με την διοργάνωση πολιτιστικών δραστηριοτήτων
- Ανάπτυξη συνεργασιών με όμορους δήμους και φορείς για την ανάπτυξη προγραμμάτων ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας

##### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Η οικονομική αστάθεια και η μείωση των επενδύσεων στις Εθνικής Οικονομίας
- Η μείωση του ΑΕΠ της Εθνικής Οικονομίας
- Μείωση των κρατικών επιχορηγήσεων στη τοπική Αυτοδιοίκηση λόγω της εφαρμοζόμενης δημοσιονομικής πολιτικής
- Μη υλοποίηση των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων λόγω αδυναμίας διασφάλισης πόρων
- Ο ανταγωνισμός από γειτονικές περιοχές, κυρίως στον τομέα του εμπορίου.
- Η μείωση της καταναλωτικής ζήτησης και της αγοραστικής δύναμης.

##### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας μέσω χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων

- Η μείωση των ενοικίων της επαγγελματικής στέγης
- Ανάπτυξη προγραμμάτων γυναικείας επιχειρηματικότητας
- Η αύξηση της επισκεψιμότητας της περιοχής με την επέκταση της γραμμής του ΜΕΤΡΟ
- Προβολή της περιοχής και των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της και πλεονεκτημάτων (π.χ. Άλσος Βεΐκου ,Καλοκαιρινό πολιτιστικό Φεστιβάλ κλπ.) για την αύξηση της επισκεψιμότητας

## **2. ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Η οικονομική κρίση και η μείωση των επενδύσεων της Εθνικής Οικονομίας που επηρεάζει τον αριθμό των θέσεων εργασίας
- Μείωση του αριθμού των επιχειρήσεων και των αυτοαπασχολούμενων
- Συνεχής αύξηση της ανεργίας
- Έλλειψη πόρων για την εφαρμογή παρεμβάσεων για την ενίσχυση της ανεργία
- Ανάγκη εφαρμογής τοπικών προγραμμάτων κοινωνικής εργασίας και αυτοαπασχόλησης

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Ενίσχυση της ανεργίας μέσω χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων
- Ανάπτυξη δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού μέσω προγραμμάτων κατάρτισης, δια βίου μάθησης και προώθησης της απασχόλησης από τον Δήμο
- Ανάπτυξη των δεξιοτήτων ανέργων μέσω προγραμμάτων εκπαίδευσης
- Λειτουργία προγραμμάτων κοινωνικής εργασίας και ενημέρωσης των κατοίκων για δυνατότητες και ευκαιρίες
- Συνεργασία με όμορους Δήμους και φορείς για την αντιμετώπιση της ανεργίας

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Οικονομική κρίση και η μακροχρόνια ανεργία
- Η ύφεση της Ελληνικής οικονομίας που επηρεάζει αρνητικά την τοπική οικονομία
- Η μείωση της οικονομικής ανάπτυξης και των επενδύσεων
- Έλλειψη κινήτρων σε επιχειρήσεις για την απορρόφηση των ανέργων
- Κλείσιμο εμπορικών καταστημάτων επιχειρήσεων

### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Ενίσχυση της απασχόλησης μέσω χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων

- Μείωση του ποσοστού της ανεργίας και των κοινωνικών ανισοτήτων μέσω στοχευμένων δράσεων ενισχύσεων και μέτρων εκπαίδευσης, κατάρτισης και υποστήριξης.
- Μειώσεις μισθών λόγω της υψηλής ανεργίας

### **3. ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Μη υλοποίηση των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων λόγω αδυναμίας διασφάλισης πόρων
- Προβλήματα προσβασιμότητας και στάθμευσης των εμπορικών ζωνών και του κέντρου
- Ανάγκη ανάπτυξης έργων συνδεδεμένων με την τοπική οικονομία
- Διάσπαση του βασικού εμπορικού άξονα (Λ. Βεΐκου) λόγω της έντονης διερχόμενης κυκλοφορίας

#### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Ύπαρξη εμπορικών ζωνών με αξιόλογη εμπορική κίνηση
- Αρκετά αναπτυγμένη τοπική επιχειρηματική δραστηριότητα
- Συσσωρευμένη εμπειρία σε διαχείριση τεχνικών έργων για την ενίσχυση του κέντρου
- Διαδημοτικές συνεργασίες με γειτονικούς Δήμους για την εκτέλεση έργων κοινού ενδιαφέροντος
- Δυνατότητα συνεργασίας με τους φορείς του Δημοσίου και Ιδιωτικού τομέα

#### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Περικοπές των κρατικών επιχορηγήσεων στους Ο.Τ.Α.
- Η έλλειψη πόρων
- Έλλειψη θεσμοθετημένων χρήσεων γης

#### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Αξιοποίηση πόρων από χρηματοδοτούμενα προγράμματα για τη δημιουργία κέντρου πόλης
- Η αυξημένη διαχειριστική και τεχνική ικανότητα στην παραγωγή μελετών και έργων
- Η μελλοντική συνεργασία συγχρηματοδοτούμενων έργων
- Η ένταξη έργων σε συνδυασμό με τη λειτουργία του ΜΕΤΡΟ
- Ενίσχυση της τοπικής αγοράς και οικονομίας με έργα δικτύου πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων

#### **4. ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΕΙΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Η λειτουργία των καταστημάτων χωρίς άδειες
- Η κατάληψη κοινόχρηστων χώρων από τραπεζοκαθίσματα και από περίπτερα

#### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Εντατικοποίηση των ελέγχων με τις συναρμόδιες υπηρεσίες για την αποτροπή της κατάληψης κοινόχρηστων χώρων

#### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Το Νομοθετικό πλαίσιο των αδειοδοτήσεων - γνωστοποιήσεων
- Οι συναρμοδιότητες της Περιφέρειας και των Δήμων
- Η γραφειοκρατία για τη διαδικασία έκδοσης άδειας λειτουργίας

#### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Η εύρεση νέων χώρων λειτουργίας των λαϊκών αγορών για την αποφυγή δημιουργίας προβλημάτων στην πρόσβαση των καταστημάτων
- Η επιτάχυνση των διαδικασιών έκδοσης αδειών λειτουργίας

### **3.2.4 ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

#### **1. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Έλλειψη καταρτισμένου και εξειδικευμένου προσωπικού
- Έλλειψη προγραμμάτων μέτρησης της ποιότητας, της αποτελεσματικότητας και της απόδοσης των υπηρεσιών
- Έλλειψη κανονισμών λειτουργίας του Δήμου
- Έλλειψη Εσωτερικού Οργανισμού Υπηρεσίας των Ν.Π.Δ.Δ.
- Έλλειψη έγκαιρου προγραμματισμού και συντονισμού των υπηρεσιών
- Μη ικανοποιητική συνεργασία υπηρεσιών δήμου και νομικών προσώπων
- Ανάγκη μείωσης γραφειοκρατίας
- Έλλειψη σύγχρονου προγράμματος διαχείριση προσωπικού
- Ανάγκη αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του Δήμου και των Ν.Π.Δ.Δ.

- Ανάγκη τροποποίησης του νέου Ο.Ε.Υ

## **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Αναδιοργάνωση των υπηρεσιών & βελτίωση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου.
- Ικανότητα εξυπηρέτησης του πολίτη και άμεση προώθηση των αιτημάτων του
- Ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη και άμεση εξυπηρέτηση μέσω τηλεφωνικής γραμμής
- Ανάπτυξη διαδικτυακού ιστοχώρου
- Βελτίωση συνεργασίας υπηρεσιών δήμου και νομικών προσώπων και επιχειρήσεων του
- Αξιοποίηση Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος δράσης ως εργαλεία οργάνωσης και ανάπτυξης
- Εφαρμογή της διοίκησης μέσω στόχων και μέτρηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας
- Ο δυναμικός ρόλος της Διεύθυνσης Κοινωνικής Υπηρεσίας στην τοπική κοινωνία
- Πιστοποίηση οργανωτικών μονάδων ως προς την διαχειριστική επάρκεια των δικαιούχων
- Λειτουργία συστήματος διαχείρισης ανθρώπινου Δυναμικού
- Σύστημα διαχείρισης παρακολούθησης έργων
- Διεύρυνση και Αξιοποίηση διαδημοτικών συνεργασιών
- Απλούστευση της διαδικασίας υποβολής προσφορών για την προμηθειών αγαθών και υπηρεσιών μέσω του “Κεντρικού ηλεκτρονικού μητρώου δημοσίων συμβάσεων” και το “Εθνικό σύστημα ηλεκτρονικών δημοσίων συμβάσεων”

## **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Μείωση των αριθμού των προσλήψεων και αύξηση του αριθμού των αιτήσεων συνταξιοδότησης
- Γραφειοκρατία στην προμήθεια υλικών για την αντιμετώπιση άμεσων αναγκών
- Έλλειψη συντονισμού με άλλες δημόσιες υπηρεσίες για την επίλυση προβλημάτων των πολιτών
- Πολύπλοκη νομοθεσία και μη επαρκής ενημέρωση σχετικά με τις αλλαγές των διατάξεων

## **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Πιστοποίηση της Τεχνικής Υπηρεσίας ως δικαιούχου σε έργα υποδομών για το ΕΣΠΑ 2007-2013 (Διαχειριστική Επάρκεια)
- Δυνατότητα επικαιροποίησης και αναβάθμισης εσωτερικών κανονισμών
- Εφαρμογή συστήματος διοίκησης ποιότητας, Διοίκηση μέσω στόχων σε εφαρμογή του ν. 3230/2004
- Αξιοποίηση διαθροωτικών αλλαγών της Δημόσιας Διοίκησης

## **2. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Έλλειψη έμπειρου και εξειδικευμένου και κυρίως μόνιμου στελεχιακού δυναμικού σε συγκεκριμένες υπηρεσίες
- Απουσία σχεδιασμού εκπαίδευσης και κατάρτισης του προσωπικού, ανάλογα με τις αρμοδιότητες που καλούνται να προσφέρουν
- Ανάγκη ανανέωσης εξοπλισμού και υποδομών γραφείου
- Ανάγκη εφαρμογής πολιτικής δια βίου εκπαίδευσης
- Ανάγκη πρόσληψης ειδικού προσωπικού για την υγιεινή και ασφάλεια εργασίας (τεχνικός ασφαλείας-ιατρός εργασίας)
- Αυξημένες ανάγκες στελέχωσης των κοινωνικών δομών

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Στελέχωση σε έμπειρο και ικανό προσωπικό μέσω κινητικότητας και μετατάξεων
- Συμμετοχή σε προγράμματα επιμόρφωσης στελεχών και εφαρμογή πολιτικής δια βίου εκπαίδευσης
- Συμμετοχή σε προγράμματα επιμόρφωσης αιρετών
- Η εφαρμογή του νέου πειθαρχικού κώδικα για πιο αξιοκρατική δημόσια διοίκηση
- Η ύπαρξη ικανού και έμπειρου στελεχιακού δυναμικού σε συγκεκριμένες ειδικότητες
- Βελτίωση μηχανογράφησης όλων των υπηρεσιών

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Περιορισμός της διάρκειας και του αριθμού των προγραμμάτων του ΙΝΕΠ
- Περιορισμός προσλήψεων βάσει της ευρύτερης πολιτικής προσλήψεων στο Δημόσιο τομέα
- Συνταξιοδότηση ικανού και έμπειρου προσωπικού
- Γραφειοκρατικές και χρονοβόρες διαδικασίες πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ



- Έλλειψη πόρων για αναβάθμιση υποδομών

## **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Εκπαίδευση και εξειδίκευση μέσω της Σχολής Δημόσιας Διοίκησης
- Θέσπιση κινήτρων για την αύξηση της παραγωγικότητας του ανθρώπινου δυναμικού
- Μετατάξεις υπαλλήλων στο Δήμο από άλλους φορείς του Δημοσίου ή οργανισμούς που συγχωνεύονται ή καταργούνται
- Αξιοποίηση πόρων για την αναβάθμιση υλικοτεχνικής υποδομής

## **3. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Μηχανογραφικός εξοπλισμός που χρήζει άμεσης ανανέωσης
- Έλλιπής αξιοποίηση των δυνατοτήτων που παρέχουν οι νέες τεχνολογίες για την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη
- Ο δικτυακός τόπος του Δήμου ([www.galatsi.gov.gr](http://www.galatsi.gov.gr)) χρειάζεται αναβάθμιση , συντήρηση και τεχνική υποστήριξη ώστε να ανταποκριθεί στις σύγχρονες απαιτήσεις για ηλεκτρονικές υπηρεσίες προς του πολίτες
- Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού για την στελέχωση του Δήμου που υποστηρίζουν τις ηλεκτρονικές υπηρεσίες και την διαδικτυακή πύλη του Δήμου

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Εκπαίδευση και αξιοποίηση του υπάρχοντος προσωπικού για πιο ενεργή συμμετοχή στην ηλεκτρονική διακυβέρνηση
- Αξιοποίηση ψηφιακού εκσυγχρονισμού
- Αξιοποίηση εργαλείων των Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνιών στην εξυπηρέτηση του πολίτη

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Έλλειψη δυνατότητας διάθεσης κονδυλίων για την ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη
- Η έλλιπής κατάρτιση του προσωπικού στην χρήση των ηλεκτρονικών υπολογιστών και νέων τεχνολογιών
- Η έλλειψη δυνατότητας διάθεσης κονδυλίων για την εκπαίδευση του προσωπικού

## **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Αξιοποίηση πόρων του ΕΣΠΑ για ανάπτυξη νέων προηγμένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών περισσότερο φιλικών προς τον χρήστη
- Αξιοποίηση πόρων για την εκπαίδευση του προσωπικού που υποστηρίζει τις ηλεκτρονικές υπηρεσίες και τον διαδικτυακό τόπο του Δήμου

## **4. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Μη λειτουργικοί χώροι λειτουργίας των υπηρεσιών
- Ανάγκη ανανέωση στόλου καινούριων οχημάτων και μηχανημάτων
- Ανάγκη απόκτησης οχημάτων και εξοπλισμού για την εκτέλεση και τη συντήρηση έργων πρασίνου
- Έλλειψη κατάλληλου χώρου για το αμαξοστάσιο και το συνεργείο του Δήμου
- Ανάγκη ενίσχυσης-αναβάθμισης υλικοτεχνικής υποδομής
- Έλλειψη αποθηκών υλικών
- Έλλειψη χώρων αποδυτηρίων εργατοτεχνικού προσωπικού

## **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών, αναβάθμιση, συντήρηση και τεχνική υποστήριξη υπάρχουσών μηχανογραφικών εφαρμογών και ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τον Πολίτη.
- Αξιοποίηση πόρων για τη συντήρηση των υφιστάμενων κτιρίων

## **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Αδυναμία εξεύρεσης πόρων για την υλοποίηση των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων
- Το κόστος μετεγκατάστασης και διαμόρφωσης νέων κτιρίων
- Το κόστος αντικατάστασης του εξοπλισμού

## **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Μετεγκατάσταση των στεκιών νεολαίας
- Μετεγκατάσταση των παιδικών σταθμών
- Μετεγκατάσταση της κοινωνικής υπηρεσίας
- Ανανέωση του στόλου των οχημάτων

## **5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ**

### **ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ/ ΑΝΑΓΚΕΣ**

- Εξάρτηση του Δήμου από τις επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες και επενδύσεις
- Αδυναμία είσπραξης βεβαιωθέντων παλαιότερων οικονομικών ετών
- Η εφαρμογή πολιτικής μείωσης λειτουργικών δαπανών κτιρίων, εγκαταστάσεων και υποδομών
- Η αδυναμία λειτουργία μηχανογραφημένης αποθήκης και κοστολόγησης των υπηρεσιών
- Γραφειοκρατικές και υψηλού κόστους διαδικασίες προμήθειας των υλικών και υπηρεσιών

### **ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ**

- Δυνατότητα αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας του Δήμου
- Λειτουργία οργανωμένης μηχανογραφημένης αποθήκης υλικών και η κοστολόγηση των υπηρεσιών
- Συνεργασία δημοσίου και ιδιωτικού τομέα για την αξιοποίηση ευκαιριών στον αθλητισμό ,τον πολιτισμό και την τοπική ανάπτυξη
- Επίτευξη οικονομιών κλίμακας μέσω της τήρησης των εφαρμογών της ηλεκτρονικής προμήθειας αγαθών και υπηρεσιών ΕΣΗΔΣ

### **ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ**

- Ασταθές οικονομικό περιβάλλον
- Μείωση της χρηματοδότησης στους ΟΤΑ (ΚΑΠ, ΣΑΤΑ)
- Οικονομική αδυναμία των πολιτών και των τοπικών επιχειρήσεων
- Μεταφορά αρμοδιοτήτων στους ΟΤΑ χωρίς την ανάλογη χρηματοδότηση
- Η λειτουργία του Παρατηρητηρίου και της στοχοθεσίας σύμφωνα με τους υφιστάμενους κανόνες
- Αυξημένες ανάγκες χρηματοδότησης νέων κοινωνικών δομών λόγω της οικονομικής συγκυρίας
- Αυξημένο διαχειριστικό κόστος των δημοσιονομικών κανόνων και δομών οικονομικού ελέγχου
- Μη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας λόγω του πολύπλοκου νομοθετικού πλαισίου

## **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

- Αναζήτηση και διάθεση πόρων για την άμεση υλοποίηση δράσεων και έργων
- Πρωτοβουλίες ένταξης σημαντικών έργων σε προγράμματα χρηματοδότησης του ΕΣΠΑ
- Αξιοποίηση της στοχοθεσίας ως εργαλείου οικονομικού προγραμματισμού
- Ενίσχυση των οικονομικών πόρων μέσω της εξασφάλισης χορηγικών προγραμμάτων και δωρεών
- Ένταξη του σχεδίου ανάπτυξης των δραστηριοτήτων του Δήμου σε έναν ευρύτερο κεντρικό σχεδιασμό (εθνικό, δημοτικό) για εξεύρεση πόρων.

## **3.3 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

### **3.3.1 ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Σκοπός του δήμου Γαλασίου είναι η διαχείριση των τοπικών αναγκών με την εφαρμογή προγραμμάτων τοπικής ανάπτυξης και πολιτικών κοινωνικής μέριμνας έτσι ώστε να μεγιστοποιήσει την απόδοση των υπηρεσιών και των δράσεων προς όφελος των πολιτών. Ο στρατηγικός σχεδιασμός αποβλέπει στην εξασφάλιση της βιώσιμης οικονομικής ανάπτυξης και ορθολογικής διαχείρισης του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος και την ανάδειξη του κοινωνικού χαρακτήρα του Δήμου με την εφαρμογή στοχευμένων παρεμβάσεων, μεριμνώντας για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών και την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών.

Για να επιτευχθούν όλα τα παραπάνω χρειάζονται κάποιες παρεμβάσεις, για την εφαρμογή της Κοινωνικής Πολιτικής και Βελτίωσης της Ποιότητας Ζωής, όπως προκύπτει από την ανάλυση SWOT που εφαρμόσαμε στο εξωτερικό και στο εσωτερικό περιβάλλον του δήμου. Οι παρεμβάσεις αυτές θα πρέπει να εστιαστούν:

- στην ενίσχυση των δράσεων Κοινωνικών Υπηρεσιών και Πρόνοιας με προγράμματα Κοινωνικής Υποστήριξης και Πρόνοιας σε ευπαθείς ομάδες (πχ. σίτιση, οικονομική ενίσχυση κλπ) και εξειδικευμένες υπηρεσίες σε ειδικές ομάδες πληθυσμού (πχ. θέματα ισότητας, υποστήριξη ανέργων, ένταξη μεταναστών κλπ.)
- στην αναβάθμιση των υπηρεσιών και των προγραμμάτων πρόληψης και υγείας (με δημιουργία ειδικευμένων ιατρείων και υπηρεσιών)
- στην ενίσχυση του Τοπικού Δικτύου Αλληλεγγύης και στην προσέλκυση νέων εθελοντών ώστε να διευκολύνεται η οργάνωση δράσεων για την ευαισθητοποίηση των πολιτών.

- στην αναβάθμιση των σχολικών μονάδων και την εξασφάλιση της λειτουργικότητας τους
- στη βελτίωση των υποδομών και των προγραμμάτων μέριμνας των παιδικών σταθμών και των Κ.Α.Π.Η
- Μεγιστοποίηση της συμβολής σε θέματα εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης των νέων, των γυναικών, των ανέργων για τη βελτίωση των ικανοτήτων τους και εφαρμογή πολιτικών πρόσβασης στην αγορά εργασίας.
- στη βελτίωση των πολιτιστικών υποδομών και δράσεων, στην προώθηση της καλλιτεχνικής δημιουργίας και έκφρασης, στην προβολή των πολιτιστικών δράσεων στην ευρύτερη περιοχή.
- στον εκσυγχρονισμό και αξιοποίηση των αθλητικών εγκαταστάσεων, στην προώθηση του Μαζικού αθλητισμού ως μέσου βελτίωσης της ποιότητας ζωής.
- στη μείωση της ανεργίας και των κοινωνικών ανισοτήτων μέσω στοχευμένων δράσεων, επιδοματικής πολιτικής και μέτρων εκπαίδευσης, κατάρτισης και υποστήριξης.
- στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων με προώθηση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή και σύμφωνα με τις απαιτήσεις των περιβαλλοντικού κεκτημένου της Ε.Ε.
- στην προώθηση της βιώσιμης αστικής κινητικότητας μέσω του ενιαίου πολεοδομικού και κυκλοφοριακού σχεδιασμού με έμφαση στις ‘‘πράσινες’’ διαδρομές.
- στην ολοκληρωμένη διαχείριση των δημόσιων κοινόχρηστων χώρων και διασφάλιση της αποδοτικής συντήρησης και της αποτελεσματικής καθαριότητας τους.
- στη βελτίωση και τον εκσυγχρονισμό του εξοπλισμού για την υποστήριξη των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου και των Ν.Π.Δ.Δ.
- στη στελέχωση και εφαρμογή προγραμμάτων για τη βελτίωση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου και των Ν.Π.Δ.Δ. και μεγιστοποίηση της απόδοσης

### **3.3.2 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ**

Τα τελευταία χρόνια, η οικονομική συγκυρία έχει δημιουργήσει αυξανόμενες ανάγκες σε υποστηρικτικές κοινωνικές δομές που να καλύπτουν τις ευάλωτες ομάδες πληθυσμού. Ο Δήμος έχει σαν πρωταρχικό στόχο την εξασφάλιση της κοινωνικής συνοχής, ενισχύοντας και οργανώνοντας τις Υπηρεσίες του προς αυτόν το σκοπό. Παράλληλα, ο Δήμος οφείλει να βελτιώνει την καθημερινότητα του πολίτη, αυξάνοντας την αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών του, τόσο σε αμιγώς διοικητικές διαδικασίες,

όσο και σε δράσεις που ανήκουν στην αρμοδιότητά του και αφορούν το περιβάλλον και την ποιότητα ζωής. Στο πλαίσιο αυτό, οι ενέργειες και δράσεις του Δήμου για το χρονικό διάστημα 2014-2019 στοχεύουν:

- την ενίσχυση και επέκταση των υπαρχουσών δομών κοινωνικής προστασίας.
- την αναβάθμιση των παρεχομένων υπηρεσιών προς τον πολίτη, μέσω της αναδιοργάνωσης και της βελτίωσης της αποτελεσματικότητας του δήμου.
- τη βελτίωση της καθημερινότητας, μέσα από την υλοποίηση έργων που ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των κατοίκων και αποτελούν αρμοδιότητα του Δήμου. Συγκεκριμένα, οι άξονες έργων και οι ενέργειες του Δήμου αποβλέπουν:
- στη διαμόρφωση ενός Δήμου φιλικού προς τον πολίτη, με αποτελεσματικές υπηρεσίες.
- στην ενίσχυση του κοινωνικού χαρακτήρα του Δήμου, καθώς και στην ενεργή συμμετοχή των πολιτών με την ενίσχυση του εθελοντισμού και των δικτύων αλληλεγγύης που θα αγκαλιάζει και θα βοηθά όσους έχουν ανάγκη.
- στην αξιοποίηση χρηματοδοτήσεων από τον Δήμο και ένταξη έργων στο ΕΣΠΑ 2014-2020.
- στην ενίσχυση της λειτουργίας του Δήμου, των νομικών προσώπων και των δομών, με κατάλληλη στελέχωση και αποτελεσματικότερη οικονομική διαχείριση.
- στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων και την προσέλευση στο Δήμο νέων κατοίκων και επιχειρήσεων, μέσα από έργα αναψυχής, προσβασιμότητας και μεταφορών, κυρίως όσον αφορά τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της ζωής μιας μεσαίας αστικής οικογένειας.

Η εφαρμογή του στρατηγικού σχεδιασμού εκτός από την υλοποίηση των δράσεων από τον Δήμο, οφείλει να έχει την κοινή αποδοχή των φορέων, οικονομικών παραγόντων της πόλης αλλά και των πολιτών που βιώνουν την καθημερινότητά τους εντός των ορίων του Δήμου<sup>4</sup>.

### 3.2 ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

	2014	2015
<b>ΕΣΟΔΑ</b>	<b>24.921.123,94</b>	<b>27.247.150,01</b>
<b>ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>		
Γενικές υπηρεσίες	5.419.284,35	4.361.209,23
Διοικητικές υπηρεσίες	2.308.486,56	2.366.575,56

Αθλητισμού-Πολιτισμού-Κοινωνικής πολιτικής	631.248,00	690.278,00
Καθαριότητας Ηλεκτροφωτισμού	4.364.01,04	5.650.127,22
Τεχνικών Έργων	1.833.472,20	2.243.502,40
Πρασίνου	707.200,00	755.800,00
Δημοτικής Αστυνομίας	101.300,00	
Προβλέψεις	4.982.998,26	5.911.161,22
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>20.348.000,41</b>	<b>21.978.653,63</b>
<b>ΤΕΧΝΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</b>	<b>4.409.040,00</b>	<b>4.571.200,00</b>
Αποθεματικό	164.083,53	697.296,38

Όπως προκύπτει από τους ισολογισμούς παρατηρείται αύξηση στις περισσότερες δαπάνες. Αξιοσημείωτη είναι η αύξηση στους τομείς της καθαριότητας-ηλεκτροφωτισμού και τεχνικών έργων. Αυτό βέβαια είναι εφικτό με την παράλληλη αύξηση των εσόδων του δήμου.

## 4<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

### ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τη μελέτη όλων των στοιχείων που προηγήθηκαν και κυρίως με το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου Γαλατσίου αντιλαμβανόμαστε την επιθυμία του δήμου για αύξηση των δαπανών, τόσο για την εύρυθμη λειτουργία του όσο και για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών.

Συγκεκριμένα παρατηρούμε ότι ο δήμος αξιοποιεί τα αυξημένα έσοδα του στην αύξηση των δαπανών στους τομείς τους περιβάλλοντος, της κοινωνικής πολιτικής, της τοπικής οικονομίας και των υπηρεσιών του δήμου. Το ενδιαφέρον του δήμου, σύμφωνα με τα στοιχεία των προϋπολογισμών, στρέφεται κυρίως στον καθαρισμό, τη δημιουργία νέων χώρων πρασίνου και τη συντήρηση των ήδη υπαρχόντων, καθώς και στην βελτίωση των παροχών που προσφέρονται για την παιδεία, τον αθλητισμό, τον πολιτισμό και την υγεία. Σε μικρότερο βαθμό, ωστόσο επαρκή, είναι η προσπάθεια που γίνεται για τη βελτίωση των διοικητικών και δημόσιων υπηρεσιών και της τοπικής εν γένει οικονομίας.

Η συνολικότερη εικόνα του δήμου Γαλατσίου δείχνει ότι μπορεί να ανταπεξέλθει στους στόχους του όπως αυτοί ετέθησαν στο επιχειρησιακό πρόγραμμα 2014-2019. Όμως δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι ο δήμος αποτελεί κομμάτι ενός μεγαλύτερου συνόλου, του κράτους, το οποίο βρίσκεται σε κατάσταση βαθιάς ύφεσης. Ως αποτέλεσμα αυτού, οι δήμοι μετά την εφαρμογή του νόμου «Καλλικράτης» έχουν αυξανόμενες αρμοδιότητες και μειωμένο προϋπολογισμό. Σκοπός του κάθε δήμου είναι να μην επιβαρύνει περαιτέρω τον κρατικό προϋπολογισμό, κάτι το οποίο ο δήμος Γαλατσίου μέχρι στιγμής φέρνει εις πέρας.



**ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ**

Ο.Τ.Α.	ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΤΟΠΙΚΗΣ
SWOT	STRENGTHS, OPPORTUNITIES, THREATS	WEAKNESSES,
Δ.Κ.Κ.	ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΩΔΙΚΑΣ	ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΣ
Ν.Π.Δ.Δ.	ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΙΚΑΙΟΥ	ΔΗΜΟΣΙΟΥ
Φ.Ε.Κ.	ΦΥΛΛΟ ΤΗΣ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	
Π.Σ.Α.	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	
Κ.Ο.Κ.	ΚΩΔΙΚΑΣ ΟΔΙΚΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ	
Ε.Σ.Υ.Ε.	ΕΘΝΙΚΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ	
Π.Ε.	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	
Α.Π.Ε.	ΑΝΑΝΕΩΣΗΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	
Γ.Π.Σ.	ΓΕΝΙΚΟ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	
Ο.Ε.Υ.	ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ
Ε.Σ.Η.Δ.Σ.	ΕΘΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΗΛΕΚΤΟΝΙΚΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ	
Ε.Σ.Π.Α.	ΕΘΝΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	
Σ.Α.Τ.Α.	ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΑΠΟΦΑΣΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	
Κ.Α.Π.	ΚΟΙΝΗ ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	
Α.Ε.Π.	ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟ ΕΓΧΩΡΙΟ ΠΡΟΙΟΝ	
ΙΝ.ΕΠ.	ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ	

## **ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ**

- 1) **ΟΜΟΡΦΟΚΚΛΗΣΙΑ** ένα διαχρονικό μνημείο σ' έναν υπέροχο τόπο (2006), Δήμος Γαλατσίου
- 2) Θεοδώρου Δ. Ι. (2013), **Οι Δαπάνες των ΟΤΑ**, Ιωάννης Δ. Θεοδώρου
- 3) Θεοδώρου Δ. Ι.(2015), **Τα Έσοδα των Δήμων**, Ιωάννης Δ. Θεοδώρου
- 4) Σωτηρίου Σ., Κορδονούρη Σ., Ζαφρανίδου Α., **Κοινωνική και Πολιτική Αγωγή Γ Γυμνασίου**, ΟΕΔΒ Αθήνα
- 5) **Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Γαλατσίου 2014-2019**

## **Ιστοσελίδες**

- 1)[el.wikipedia.org](http://el.wikipedia.org)
- 2)[www.hellenicparliament.gr](http://www.hellenicparliament.gr)
- 3)[epixeirein.gr](http://epixeirein.gr)
- 4)[www.kemel.gr](http://www.kemel.gr)
- 5)[www.ingalatsi.gr](http://www.ingalatsi.gr)
- 6)[synagonism.net](http://synagonism.net)
- 7)[www.galatsi.gov.gr](http://www.galatsi.gov.gr)
- 8) [www.eetaa.gr](http://www.eetaa.gr)