



Α.Ε.Ι.

ΠΕΙΡΑΙΑ Τ.Τ.

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ
ΙΔΡΥΜΑ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ & ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ

Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ

ΔΗΜΟΥ ΑΛΙΜΟΥ



Παπαβασιλείου Ευάγγελος

Α.Μ: 15328

Επιβλέπων Καθηγητής: Παπαηλίας Θεόδωρος

Αθήνα, 2017

ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΓΓΡΑΦΕΑ ΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Ο / Η κάτωθι υπογεγραμμένος / η ΠΑΠΑΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ, του ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ, του φοιτητής του Τμήματος ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ του Α.Ε.Ι. Πειραιά Τ.Τ., πριν αναλάβω την εκπόνηση της Πτυχιακής Εργασίας μου, δηλώνω ότι ενημερώθηκα για τα παρακάτω :

«Η Πτυχιακή Εργασία (Π.Ε) αποτελεί προϊόν πνευματικής ιδιοκτησίας τόσο του συγγραφέα, όσο και του Ιδρύματος και θα πρέπει να έχει μοναδικό χαρακτήρα και πρωτότυπο περιεχόμενο.

Απαγορεύεται αυστηρά οποιοδήποτε κομμάτι κειμένου της να εμφανίζεται αυτούσιο ή μεταφρασμένο από κάποια άλλη δημοσιευμένη πηγή. Κάθε τέτοια πράξη αποτελεί προϊόν λογοκλοπής και εγείρει θέμα Ηθικής Τάξης για τα πνευματικά δικαιώματα του άλλου συγγραφέα. Αποκλειστικός υπεύθυνος είναι ο συγγραφέας της Π.Ε, ο οποίος φέρει και την ευθύνη των συνεπειών, ποινικών και άλλων, αυτής της πράξης.

Πέραν των όποιων ποινικών ευθυνών του συγγραφέα, σε περίπτωση που το Ίδρυμα του έχει απονεμίσει Πτυχίο, αυτό ανακαλείται με απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος. Η Συνέλευση του Τμήματος με νέα απόφασή της, μετά από αίτηση του ενδιαφερομένου, του αναθέτει εκ νέου την εκπόνηση Π.Ε με άλλο θέμα και διαφορετικό επιβλέποντα καθηγητή. Η εκπόνηση της εν λόγω Π.Ε πρέπει να ολοκληρωθεί εντός τουλάχιστον ενός ημερολογιακού βμήνου από την ημερομηνία ανάθεσής της. Κατά τα λοιπά εφαρμόζονται τα προβλεπόμενα στο άρθρου 18, παρ. 5 του ισχύοντος Εσωτερικού Κανονισμού.»

Ο Δηλών



Ημερομηνία

03/09/17

ΠΡΟΛΟΓΟΣ	5
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	6

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ο

1.1 Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.).....	7
1.1.1 Ορισμός Ο.Τ.Α.....	7
1.1.2 Βαθμοί και αρμοδιότητες Ο.Τ.Α.....	7
.	
1.2 Ο Δήμος.....	8
1.2.1 Τι είναι Δήμος.....	8
1.2.2 Όργανα Διοίκησης Δήμου.....	9
1.3 Νόμος Καλλικράτης.....	10

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο

2.1 Δήμος Αλίμου.....	12
2.2 Η Ιστορία του Δήμου Αλίμου.....	13
2.3 Οικονομικά Στοιχεία Δήμου Αλίμου.....	19

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3ο

3.1 Η έννοια και ο σκοπός του Επιχειρηματικού Σχεδίου.....	24
3.2 Ανάλυση και εφαρμογή SWOT.....	24
3.2.1 Πλεονεκτήματα Δήμου Αλίμου.....	25
3.2.2 Μειονεκτήματα Δήμου Αλίμου.....	27
3.2.3 Προσδιορισμός Αναγκών.....	27
3.3 Εσωτερικό Περιβάλλον Δήμου Αλίμου.....	29

3.4	Αναπτυξιακό Όραμα Δήμου Αλίμου.....	34
3.4.1	Προσδιορισμός γενικών στρατηγικών στόχων προς υλοποίηση του οράματος.....	34
3.4.2	Στόχοι ανά μέτρο και άξονα.....	37

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4ο

4.1	Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων Δήμου Αλίμου.....	48
------------	---	----

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ	51
-------------------------	----

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	53
------------------------	----

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	55
---------------------------	----

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Η συγκεκριμένη πτυχιακή εργασία έχει ως σκοπό την παρουσίαση της εξελικτικής πορείας του Δήμου Αλίμου. Βασικός άξονας για τη λήψη πληροφοριών πάνω στο συγκεκριμένο θέμα αποτέλεσε το πενταετές επιχειρηματικό σχέδιο του Δήμου. Με βάση τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου καθώς και με το επιχειρηματικό σχέδιο θα αναλύσουμε τους στόχους του Δήμου, τους τρόπους επίτευξής τους, καθώς και τα προβλήματα που πρέπει να αντιμετωπίσει. Πιο συγκεκριμένα, εξετάζουμε την ανάπτυξη του Δήμου Αλίμου μέσα από όλες τις πτυχές του. Πτυχές που αφορούν τη βελτίωση του τρόπου ζωής των κατοίκων της πόλης, την ανάπτυξη της Παιδείας και του Αθλητισμού, την προώθηση της Κοινωνικής μέριμνας, τον εκσυγχρονισμό της Διοίκησης, καθώς και την προώθηση της Επιχειρηματικότητας.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στο πρώτο κεφάλαιο δίνονται οι ορισμοί των Ο.Τ.Α. και του Δήμου καθώς επίσης γίνεται ανάλυση των βαθμών και αρμοδιοτήτων των Ο.Τ.Α. και των διοικητικών οργάνων του Δήμου. Ύστερα αναφερόμαστε στο νόμο Καλλικράτη.

Στο δεύτερο κεφάλαιο ασχολούμαστε με τον Δήμο Αλίμου. Πιο συγκεκριμένα γίνεται αναφορά στα Γεωγραφικά και Πληθυσμιακά στοιχεία του Δήμου, την ιστορία του καθώς επίσης γίνεται μια περεταίρω ανάλυση των οικονομικών στοιχείων του.

Στο τρίτο κεφάλαιο δίνεται η έννοια και ο σκοπός του επιχειρηματικού σχεδίου. Επίσης δίνουμε έμφαση στην ανάλυση SWOT και την εφαρμογή του. Στη συνέχεια αναφερόμαστε στα πλεονεκτήματα και τα μειονέκτημα του Δήμου Αλίμου και γίνεται ο προσδιορισμός των αναγκών του. Ακολούθως γίνεται μια λεπτομερής ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμο Αλίμου καθώς και ο προσδιορισμός των γενικών στρατηγικών στόχων για την υλοποίηση του αναπτυξιακού οράματός του.

Στο τέταρτο κεφάλαιο γίνεται η ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων του Δήμου Αλίμου. Πιο συγκεκριμένα με τη βοήθεια των αριθμοδεικτών και των ισολογισμών του Δήμου μπορούμε να βγάλουμε κάποια βασικά συμπεράσματα για την οικονομική του κατάσταση.

Τέλος, ακολουθούν τα συμπεράσματα της πτυχιακής εργασίας που προκύπτουν από την έρευνα για την εκπόνησή της.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ο

1.1 Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.)

1.1.1 Ορισμός Ο.Τ.Α.

Οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) είναι τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου που το καθένα έχει συσταθεί σε μια συγκεκριμένη εδαφική περιφέρεια και έχει ως κύριο σκοπό την εύρεση και τη διευθέτηση των τοπικών ζητημάτων. Τα όργανά τους εκλέγονται με καθολική ψηφοφορία από τους δημότες της εκάστοτε περιφέρειας. Επίσης κάθε οργανισμός έχει μια καθορισμένη έκταση, έδρα και συγκεκριμένο πληθυσμό¹.

1.1.2 Βαθμοί και αρμοδιότητες Ο.Τ.Α.

Σύμφωνα με τη τωρινή διοικητική διαίρεση της ελληνικής επικράτειας οποιοδήποτε σημείο της ανήκει ταυτόχρονος στη δικαιοδοσία δύο Ο.Τ.Α.: ενός πρωτοβάθμιου, που ονομάζεται δήμος, κι ενός δευτεροβάθμιου, που ονομάζεται περιφέρεια.

Οι βασικές αρχές συγκρότησης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α. που ορίζονται από το Σύνταγμα είναι οι εξής:

- Οι Ο.Τ.Α. είναι υπεύθυνοι για τη διοίκηση των τοπικών υποθέσεων· μάλιστα σε περίπτωση σύγκρουσης αρμοδιοτήτων μεταξύ Ο.Τ.Α. και κεντρικής διοίκησης, συντρέχει υπέρ των πρώτων τεκμήριο αρμοδιότητας.

Επίσης η κεντρική διοίκηση μπορεί να αναθέσει στους Ο.Τ.Α. και δικές της αρμοδιότητες.

¹ www.el.wikipedia.org

- Οι Ο.Τ.Α. χαίρουν διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας και οι αρχές τους εκλέγονται με καθολική μυστική ψηφοφορία.
- Η εποπτεία του κράτους στους Ο.Τ.Α. περιορίζεται αποκλειστικά στον έλεγχο νομιμότητας των αποφάσεων και πράξεών τους.

Επίσης το κράτος είναι υποχρεωμένο να λαμβάνει όλα εκείνα τα μέτρα που απαιτούνται για την εξασφάλιση της οικονομικής αυτοτέλειας των Ο.Τ.Α., καθώς και να τους ενισχύει οικονομικά όταν τους μεταβιβάζει δικές του αρμοδιότητες.

Ο ορισμός της «τοπικής υπόθεσης», καθώς και το πώς γίνεται η κατανομή των αρμοδιοτήτων ανάμεσα σε πρωτοβάθμιους και δευτεροβάθμιους Ο.Τ.Α., γίνονται με νόμο. Συνήθως ο δήμος είναι αρμόδιος για τα στενά τοπικά ζητήματα ενώ η περιφέρεια για τα ευρύτερα².

1.2 Ο Δήμος

1.2.1 Τι είναι Δήμος

Ο Δήμος είναι ένα αυτοδιοικούμενο νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου που αποτελεί τον πρώτο βαθμό τοπικής αυτοδιοίκησης.

«Η εδαφική περιφέρεια κάθε δήμου που συνιστάται με το "Πρόγραμμα Καλλικράτης" αποτελείται από τις εδαφικές περιφέρειες των συνενωμένων ΟΤΑ. Οι δήμοι και οι κοινότητες, που συνενώθηκαν με το ν.2539/1997, αποτελούν τοπικές κοινότητες του νέου δήμου που δημιουργήθηκε με τις διατάξεις του ν.3852/2010, εφόσον έχουν πληθυσμό μέχρι 2.000 κατοίκους και δημοτικές κοινότητες, εφόσον έχουν πληθυσμό μεγαλύτερο από 2.000 κατοίκους»³.

² www.el.wikipedia.org

³ www.ypes.gr

1.2.2 Όργανα Διοίκησης Δήμου

Τα όργανα τα οποία είναι αρμόδια για να παίρνουν αποφάσεις για τις λειτουργίες του Δήμου και των υπηρεσιών του είναι τα εξής:

- Ο Δήμαρχος προασπίζει τα τοπικά συμφέροντα, κατευθύνει τις δράσεις του δήμου για την υλοποίηση του σχεδίου ανάπτυξης, διασφαλίζει την ενότητα της τοπικής κοινωνίας, εκτελεί τις αποφάσεις του δημοτικού συμβουλίου και ορίζει αντιδημάρχους.

Οι αντιδήμαρχοι που διορίζονται από τον δήμαρχο είναι σύμβουλοι της πλειοψηφίας. Επικουρούν τον δήμαρχο στην άσκηση αρμοδιοτήτων καθ' ύλην και κατά τόπο, κατόπιν απόφασής του που προσδιορίζει το είδος των αρμοδιοτήτων που τους αναθέτει. Ο αριθμός τους εξαρτάται από τον πληθυσμό του δήμου και τον αριθμό των δημοτικών ενοτήτων εντός αυτού, ενώ η θητεία τους δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δυόμισι ετών.

Επισημαίνεται, δε, ότι οι αρμοδιότητες του αντιδημάρχου στη δημοτική κοινότητα που εκτείνεται στην εδαφική περιφέρεια ενός νησιού είναι εκτεταμένες.

- Το Δημοτικό Συμβούλιο έχει το τεκμήριο αρμοδιότητας για όλα τα θέματα του δήμου, εκτός από εκείνα που ανήκουν εκ του νόμου στην αρμοδιότητα του δημάρχου ή άλλου οργάνου του δήμου.
- Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελεί συλλογικό, εκτελεστικό και συντονιστικό όργανο του δήμου για την κατάρτιση, εισήγηση και υλοποίηση του προγράμματος της δημοτικής αρχής. Ασκεί, μεταξύ άλλων, αρμοδιότητες σχετικές με την παρακολούθηση και εκτέλεση των αποφάσεων του δημοτικού συμβουλίου. Συγκροτείται σε δήμους με περισσότερους από ένα αντιδήμαρχο και αποτελείται από το δήμαρχο ως πρόεδρο και τους αντιδημάρχους.

- Η Οικονομική Επιτροπή ασκεί αρμοδιότητες οικονομικού ελέγχου και τακτικής παρακολούθησης της υλοποίησης του προϋπολογισμού του δήμου και εισηγείται θέματα σχετικά με την επιβολή τελών, δικαιωμάτων και εισφορών προς το δημοτικό συμβούλιο. Συγκροτείται από το δήμαρχο και ορισμένο αριθμό δημοτικών συμβούλων, τους οποίους εκλέγει το δημοτικό συμβούλιο.
- Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής συστήνεται σε δήμους άνω των δέκα χιλιάδων (10.000) κατοίκων και συγκροτείται από το δήμαρχο και ορισμένο αριθμό δημοτικών συμβούλων, τους οποίους εκλέγει το δημοτικό συμβούλιο. Ασκεί αρμοδιότητες σε τομείς πολεοδομίας, χωροταξίας, περιβάλλοντος, αδειοδοτήσεων καταστημάτων και επιχειρήσεων, καθορισμού χώρων λαϊκών αγορών, υπαίθριου εμπορίου κ.ά.. Επίσης, λαμβάνει ειδική μέριμνα και δράσεις που αποβλέπουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων του δήμου⁴.

1.3 Νόμος Καλλικράτης

Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης, είναι ο νόμος 3852/2010, σύμφωνα με τον οποίο μεταρρυθμίστηκε η διοικητική διαίρεση της Ελλάδας και επανακαθορίστηκαν τα όρια των αυτοδιοικητικών μονάδων, καθώς και ο τρόπος εκλογής των οργάνων και οι αρμοδιότητές τους.

Ο συγκεκριμένος νόμος ψηφίστηκε από την Ελληνική Βουλή το Μάιο του 2010 όπου μέρος των διατάξεών του ενεργοποιήθηκε άμεσα με τη δημοσίευσή του στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, ώστε να διεξαχθούν βάσει αυτών οι

⁴ www.ypes.gr

αυτοδιοικητικές εκλογές του ίδιου έτους. Τέλος, στην πλήρη μορφή του τέθηκε σε ισχύ την 1η Ιανουαρίου του 2011⁵.

⁵ www.kallikratis.org

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο

2.1 Δήμος Αλίμου



Έμβλημα



Χώρα	Ελλάδα
Περιφέρεια	Αττικής
Έκταση	5.909 τ.χλμ τ.χλμ
Υψόμετρο	0-10 μέτρα μ
Πληθυσμός	41.720 (2011)

Πηγή: www.el.wikipedia.org

Ο Άλιμος, βρίσκεται στο Νότιο Τομέα του λεκανοπεδίου Αθηνών στην Περιφέρεια Αττικής. Συνορεύει στα νότια με το Ελληνικό, στα βορειοδυτικά με το Φάληρο, στα βορειοανατολικά με τον Άγιο Δημήτριο και στα ανατολικά με την Αργυρούπολη και την Ηλιούπολη. Περικλείεται δυτικά από τη Λεωφόρο Ποσειδώνος και ανατολικά από τη Λεωφόρο Βουλιαγμένης ενώ, νοτιοδυτικά του όρους Υμηττού. Ο Δήμος, έχει προέλθει από τη συνένωση των κοινοτήτων Άνω και Κάτω καλαμακίου από το 1968 ενώ, έχει έκταση περίπου 7,5 τετ. χιλιομέτρων και πληθυσμό περίπου 41.720 κατοίκων, βάσει της απογραφής που πραγματοποιήθηκε το 2011⁶.

2.2 Η Ιστορία του Δήμου Αλίμου

Άλιμος σημαίνει θαλάσσιος. Αυτός που ανήκει στη θάλασσα. Αυτός είναι ο Άλιμος. Πόλη δίπλα στη θάλασσα. Πόλη μαζί και προάστιο. Σύγχρονος, χωρίς να χάνει τη φυσιογνωμία του. Δυναμικός αλλά και ήρεμος. Ελκυστικός και φιλόξενος.

Πλάι στη μαγευτική ακτή του Σαρωνικού Κόλπου, με τους μικρούς και μεγάλους όρμους και τις θαυμάσιες αμμουδιές. Μόλις σε οκτώ χιλιόμετρα από το κέντρο της Αθήνας, με την Ακρόπολη να διακρίνεται στο αττικό φως από τους λόφους και τα ψηλότερα κτίρια. Στην αρχή της μεγάλης παραλιακής Λεωφόρου Ποσειδώνος που ακολουθώντας την ακτογραμμή, καταλήγει στη νοτιοανατολική άκρη της Αττικής, το Σούνιο.

Στην παραλία του Αλίμου λειτουργεί η μεγαλύτερη μαρίνα της Ελλάδας. Στα όριά του βρίσκεται ένα από τα μεγαλύτερα αθλητικά κέντρα της χώρας.

⁶ www.el.wikipedia.org

Υπάρχουν όμως και άλλες αθλητικές εγκαταστάσεις, ενώ ετοιμάζονται και νέες κυρίως στην παραλιακή ζώνη.

Ο Άλιμος είναι το σύγχρονο προάστιο που διατηρεί ταυτόχρονα τα γνωρίσματα των παλαιότερων εποχών. Είναι η πόλη που αναπτύσσεται, συνδυάζοντας την επιθυμητή και οργανωμένη ανάπτυξη με τη διαρκή ικανοποίηση του μεγάλου αιτήματος της σημερινής εποχής: την προστασία και φροντίδα του περιβάλλοντος. Είναι η τοπική κοινωνία που αποτελεί κομμάτι της μεγαλόπολης της Αθήνας, αλλά και αυτόνομο σύνολο με ενδιαφέρον και αγάπη για τον τόπο του.

Βαθιά στον χρόνο φθάνουν οι ρίζες του Αλίμου. Στη γη του, στα χρόνια της Αθηναϊκής Δημοκρατίας γεννήθηκε ο μεγάλος ιστορικός: ο Θουκυδίδης. Τα αρχαιολογικά ευρήματα αποδεικνύουν ότι η περιοχή είχε κατοικηθεί τουλάχιστον από τον 23ο αιώνα π.Χ. Τα σημαντικότερα γύρω από τα κατάλοιπα αρχαίου θεάτρου με μοναδική τετράγωνη ορχήστρα έχουν ανακαλυφθεί στο εσωτερικό του Αλίμου, στη θέση Τράχωνες.

Δήμος της Αρχαίας Αθήνας που ανήκε στη Λεοντίδα φυλή, δείχνει από το όνομά του ότι η ζωή εδώ ήταν πάντα συνδεδεμένη με τη θάλασσα. Αναφέρεται μάλιστα ότι υπήρχε σημαντικό λιμάνι που η αρχαιολογική έρευνα το τοποθετεί στο ανατολικό άκρο της παραλίας του Αλίμου, στη θέση όπου βρίσκεται σήμερα μία από τις ωραιότερες φυσικές περιοχές του: το Μικρό Λιμανάκι στο οποίο έχουν το καταφύγιο τους οι ερασιτέχνες ψαράδες. Πολίτης του Δήμου Αλιμούντος ήταν ο Θουκυδίδης.

Ο μεγαλύτερος ιστορικός όλων των εποχών. Γεννήθηκε στον Άλιμο το 460 π.Χ και πέθανε μεταξύ του 399 και 396. Με την ιστορία του για τον Πελοποννησιακό πόλεμο (431-404 π.Χ) κληροδότησε στην παγκόσμια γραμματεία το πρότυπο της ιστορικής συγγραφής, ως αποτέλεσμα έρευνας αντικειμενικής καταγραφής και ουσιαστικής ερμηνείας των γεγονότων,

καταδεικνύοντας ταυτόχρονα στους ανθρώπους την οδό για να οδηγούνται από τα συμβάντα και τις πράξεις του παρελθόντος σε συμπεράσματα για το μέλλον.

Τμήμα του πολεοδομικού ιστού της πρωτεύουσας, αλλά με τη δική του πάντα φυσιογνωμία, ο Άλιμος αναπτύσσεται σε έκταση 7,5 τετραγωνικών χιλιομέτρων.

Στην απογραφή του 1961 ο Άλιμος είχε 13.000 κατοίκους. Στις αρχές της δεκαετίας του 1970 υπερδιπλάσιους, 27.000 και σήμερα σχεδόν 50.000.

Η αλματώδης αύξηση του πληθυσμού του Αλίμου τις τελευταίες δεκαετίες, με ρυθμό μάλιστα κατά πολύ μεγαλύτερο από τον μέσο όρο αύξησης συνολικά του πληθυσμού της πρωτεύουσας, αποτελεί μια ακόμη απόδειξη της φυγόκεντρης τάσης των κατοίκων της σε αναζήτηση καλύτερης ποιότητας ζωής σε περιαστικές περιοχές.

Η μικρή απόσταση από το κέντρο της Αθήνας, η εύκολη οδική πρόσβαση και βέβαια η θάλασσα και οι δυνατότητες για αναψυχή στην παραλιακή ζώνη, αλλά και οι προϋποθέσεις για ήρεμη διαβίωση στις περισσότερες περιοχές είναι οι βασικοί λόγοι για την προσέλκυση νέων κατοίκων στον Άλιμο. Φυσικά, η αύξηση του πληθυσμού δημιούργησε την ανάγκη για την προσφορά περισσότερων και πληρέστερων υπηρεσιών που με τη σειρά της έφερε νέα αύξηση, αλλά και μετέβαλε την οικονομική φυσιογνωμία του Αλίμου.

Κάθε άλλο παρά τυχαίο είναι ότι στην αγορά εργασίας διευρύνεται συνεχώς η κυριαρχία του τριτογενούς τομέα της οικονομίας, του τομέα των υπηρεσιών, γεγονός με ευεργετικές επιπτώσεις στη στήριξη και ανάπτυξη του τουρισμού, αλλά και στη διατήρηση της ανεργίας σε χαμηλά ποσοστά σε σχέση με γειτονικές περιοχές. Χαρακτηριστικό της πληθυσμιακής σύνθεσης του Αλίμου είναι το υψηλό ποσοστό που κατέχουν οι παραγωγικές ηλικίες. Αυτό αποτελεί αναμφίβολα στοιχείο δυναμισμού. Σύμφωνα με την απογραφή του 1991 ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του Δήμου Αλίμου είναι το 65% στο σύνολο των

ανδρών και το 22% στο σύνολο των γυναικών. Δεν απασχολούνται βέβαια όλοι μέσα στα όρια του Δήμου, αλλά η οικονομική ζωή στον Άλιμο έχει ήδη τη δική της αναπτυξιακή τροχιά.

Χώρος μοναδικός η ακτή του Σαρωνικού. Η φυσική ομορφιά συνυπάρχει με την ανθρώπινη δραστηριότητα, οι δυνατότητες για αναψυχή είναι πολλές και ποικίλες και τα δειλινά έχουν πάντα την ίδια μαγεία. Η συνολική έκταση της παραλιακής ζώνης είναι 240.000 τ.μ. Τα 170.000τ.μ. ανήκουν στα Ελληνικά Τουριστικά Ακίνητα, 150.000 τ.μ. καλύπτουν οι εγκαταστάσεις της μαρίνας και 20.000 τ.μ. οι εγκαταστάσεις της οργανωμένης πλαζ. Τα υπόλοιπα 70.000 τ.μ. έχουν περιέλθει στον Δήμο Αλίμου για έργα κοινής ωφελείας όπως: αναψυκτήρια, χώρους πράσινου, κολυμβητήριο και άθληση, παιδική χαρά κλπ. Η οργανωμένη πλαζ του Αλίμου αποτελεί τυπικό δείγμα των λουτρικών εγκαταστάσεων της δεκαετίας του 1960.

Η Μαρίνα του Αλίμου στη δυτική πλευρά της παραλίας του που προσφέρει σημαντικές υπηρεσίες στη θαλάσσια αναψυχή με ιδιωτικά σκάφη. Από τις 2.850 θέσεις για σκάφη αναψυχής που διαθέτουν συνολικά οι μαρίνες της Αττικής, οι 1.000 βρίσκονται στον Άλιμο.

Ο Άλιμος έχει παράδοση στον Πολιτισμό. Τέχνες βρίσκουν ευρύ πεδίο προσφοράς, αλλά και δημιουργίας. Οι εκδηλώσεις όλες τις εποχές του χρόνου αγκαλιάζουν την καλλιτεχνική έκφραση, από την παραδοσιακή ως την πιο σύγχρονη, με τους νέους στο επίκεντρο κάθε προσπάθειας. Πολλοί είναι οι πολιτιστικοί σύλλογοι που αναπτύσσουν έντονη δραστηριότητα. Ο Δήμος πρωτοστατεί και στον πολιτιστικό τομέα.

Ενισχύει τους πολιτιστικούς φορείς, λειτουργεί ένα πολυδύναμο πολιτιστικό κέντρο και μια βιβλιοθήκη, διαθέτει ένα χειμερινό και 3 καλοκαιρινά θέατρα και οργανώνει σειρά από εκδηλώσεις, έχοντας επίγνωση ότι ο Πολιτισμός πρέπει να παρέχεται σε όλους, αλλά και να παράγεται από όλους.

Ιδιαίτερα μάλιστα από τους νέους που τόσο χρειάζονται ευκαιρίες και ερεθίσματα για δημιουργική απασχόληση.

Μεγάλη απήχηση έχουν και οι τρεις ετήσιες υπαίθριες γιορτές του Αλίμου. Τα Κούλουμα της Καθαρής Δευτέρας με παραδοσιακό γλέντι, η Άνοιξη του Πολιτισμού στον Άλιμο στο τέλος Μαΐου με αρχές Ιουνίου και οι Γιορτές της Θάλασσας τον Σεπτέμβριο με μουσική, εκθέσεις και άλλες εκδηλώσεις

Ο Άλιμος διαθέτει δύο γήπεδα ποδοσφαίρου, πολλά γήπεδα μπάσκετ, αλλά και βόλεϊ και τένις και ένα κλειστό γυμναστήριο που έχει εξελιχθεί σε κυψέλη για τη μεγάλη ανάπτυξη που γνωρίζει το μπάσκετ και στην περιοχή του Αλίμου με όλο και πιο σημαντικές επιτυχίες, με πρωτοπόρο την ομάδα ΑΛΦΑ. Οι δυνατότητες για άθληση θα αυξηθούν με τη λειτουργία του κολυμβητηρίου. Το 1996 ο Δήμος ίδρυσε εξάλλου τον Αθλητικό Οργανισμό, φορέα που δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη του μαζικού αθλητισμού. Διότι πιστεύει επίσης, ότι ο Αθλητισμός είναι για όλους.

Η εμπορική κίνηση συγκεντρώνεται κυρίως στις μεγάλες λεωφόρους που διατρέχουν περιφερειακά τον Άλιμο (Αμφιθέας, Ποσειδώνος, Αλίμου, Βουλιαγμένης) και στις λεωφόρους και τους μεγάλους δρόμους που τον διασχίζουν (Θουκυδίδου, Καλαμακίου, Θεομήτορος, Ιωνίας, Δωδεκανήσου). Στην παραλιακή ζώνη επίκεντρο της εμπορικής κίνησης είναι η οδός Θουκυδίδου, δεύτερη παράλληλος της Λεωφόρου Ποσειδώνος και στο βόρειο τμήμα του Αλίμου, η αγορά του Άνω Καλαμακίου. Ιδιαίτερο ενδιαφέρον προσελκύει η αγορά των φωτιστικών ειδών που έχει αναπτυχθεί με το επίκεντρό της στη Λεωφόρο Βουλιαγμένης. Μεγάλα καταστήματα με μεγάλη ποικιλία στην προσφορά τους βλέπουν την πελατεία τους να έρχεται από όλη την Αθήνα.

Ανάλογο ενδιαφέρον προξενούν και τα καταστήματα επίπλων που έχουν δημιουργήσει τη δίκη τους εξειδικευμένη αγορά. Πολλοί είναι βέβαια οι καταναλωτές και από πολλές περιοχές που επισκέπτονται το βορειοανατολικό

τμήμα του Αλίμου, όπου τα τελευταία χρόνια έχουν δημιουργηθεί υπεραγορές.

Ο Δήμος Αλίμου δραστηριοποιείται όλο και πιο έντονα τα τελευταία χρόνια σε όλο και περισσότερους τομείς, με γνώμονα το συμφέρον των δημοτών του και κριτήριο τις ανάγκες του κοινωνικού συνόλου.

Η σημερινή δημοτική του αρχή πιστεύει ότι, πέρα από τις συνήθεις τρέχουσες υποχρεώσεις για την τήρηση της καθαριότητας, την προστασία του περιβάλλοντος και τη χορήγηση πιστοποιητικών, η Τοπική Αυτοδιοίκηση πρέπει να παίζει ενεργό και ουσιαστικό ρόλο στην οικονομική, την κοινωνική και την πολιτιστική ζωή και να προσφέρει υπηρεσίες ακόμη και εκεί, όπου τυπικά η υποχρέωση ανήκει στην κεντρική εξουσία, καλύπτοντας τα κενά της. Ένα ρόλο που γίνεται όλο και πιο σύνθετος και απαιτητικός στη σημερινή εποχή.

Ο Δήμος Αλίμου φροντίζει καθημερινά για την καθαριότητα, αλλά και προγραμματίζει να εφαρμόσει νέο σύγχρονο σύστημα για την αντιμετώπιση των αναγκών του παρόντος, αλλά και του μέλλοντος. Προστατεύει το περιβάλλον, αλλά και το βελτιώνει, μεριμνώντας παράλληλα για την περιβαλλοντική εκπαίδευση των νεώτερων γενιών από τη σχολική ηλικία. Εκτελεί μεγάλα και μικρά έργα υποδομής, συνδυάζοντας την ανάπτυξη και τον οικονομικό σκοπό με την απρόσκοπτη καθημερινή λειτουργία της πόλης και την ωφέλεια των δημοτών. Αναπτύσσει όλο και πιο σημαντικές πρωτοβουλίες στον πολιτιστικό και τον αθλητικό τομέα.

Ο Δήμος Αλίμου δεν λησμονεί ότι η κοινωνική μέριμνα σε όλους τους τομείς για όλες τις ηλικίες πρέπει να αποτελεί βασικό συστατικό μιας σύγχρονης δημοτικής αρχής και ιδιαίτερα στον τομέα της προνοιακής - προληπτικής ιατρικής. Έτσι ο Άλιμος είναι αισιόδοξος για την πορεία του μέσα στον 21ο αιώνα⁷.

⁷ Η ιστορία του Δήμου όπως παρατίθενται στην επίσημη ιστοσελίδα του Δήμου Αλίμου www.alimos.gov.gr

2.3 Οικονομικά Στοιχεία Δήμου Αλίμου

Στην αγορά εργασίας διευρύνεται συνεχώς η κυριαρχία του τριτογενούς τομέα της οικονομίας, του τομέα των υπηρεσιών, γεγονός με ευεργετικές επιπτώσεις στη στήριξη και ανάπτυξη του τουρισμού, αλλά και στη διατήρηση της ανεργίας σε χαμηλά ποσοστά σε σχέση με γειτονικές περιοχές. Χαρακτηριστικό της πληθυσμιακής σύνθεσης του Αλίμου είναι το υψηλό ποσοστό που κατέχουν οι παραγωγικές ηλικίες. Κι αυτό αποτελεί αναμφίβολα στοιχείο δυναμισμού.

Η εμπορική κίνηση συγκεντρώνεται κυρίως στις μεγάλες λεωφόρους που διατρέχουν περιφερειακά τον Άλιμο (Αμφιθέας, Ποσειδώνος, Αλίμου, Βουλιαγμένης) και στις λεωφόρους και τους μεγάλους δρόμους που τον διασχίζουν (Θουκυδίδου, Καλαμακίου, Θεομήτορος, Ιωνίας, Δωδεκανήσου). Στην παραλιακή ζώνη επίκεντρο της εμπορικής κίνησης είναι η οδός Θουκυδίδου, δεύτερη παράλληλος της Λεωφόρου Ποσειδώνος και στο βόρειο τμήμα του Αλίμου, η αγορά του Άνω Καλαμακίου.

Ο Δήμος Αλίμου δραστηριοποιείται όλο και πιο έντονα τα τελευταία χρόνια σε όλο και περισσότερους τομείς, με γνώμονα το συμφέρον των δημοτών του και κριτήριο τις ανάγκες του κοινωνικού συνόλου.

Σε ότι αφορά την αγορά εργασίας, σύμφωνα με τα στατιστικά στοιχεία της απογραφής του 2011, σημειώνονται τα εξής :

Οικονομικώς ενεργός πληθυσμός	Οικονομικώς ενεργοί					Οικονομικώς μη ενεργός πληθυσμός
	Απασχολούμενοι	Ζητούσαν εργασία	Δευτερογενής Τομέας	Τριτογενής Τομέας	Πρωτογενής Τομέας	
19.262	16.653	2.609	2.181	14.412	60	22.458

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ – Απογραφή πληθυσμού 2011

Η συνεχιζόμενη τάση «τριτογενοποίησης» των οικονομικών δραστηριοτήτων στην ευρύτερη περιοχή της Πρωτεύουσας κατά τη διάρκεια της πρόσφατης δεκαετίας, έχει σαν αποτέλεσμα τη μείωση της απασχόλησης στους κλάδους του πρωτογενή και δευτερογενή τομέα και τη συνακόλουθη αύξηση της απασχόλησης σε κλάδους του τριτογενή τομέα (κυρίως Εμπόριο και Υπηρεσίες).

Στην περιοχή του Δήμου Αλίμου, το 72,3% του οικονομικά ενεργού πληθυσμού της περιοχής απασχολείται στον τριτογενή τομέα.

Αναλυτικότερα και σε ότι αφορά τα ποιοτικά χαρακτηριστικά των αναφερόμενων στοιχείων:

- Το 2011, ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός όπως αναφέρθηκε ανωτέρω, έφθασε τα 19.262 άτομα, περίπου στο 46,17% του μόνιμου πληθυσμού. Το ποσοστό ανεργίας, ανέρχεται περίπου στο 6,25% του οικονομικά ενεργού πληθυσμού, δηλαδή στα 2.609 άτομα, δεδομένο το οποίο ωστόσο σήμερα παρουσιάζεται αυξημένο.

Σε ότι αφορά τις επιχειρηματικές δραστηριότητες (κατανομή του ενεργού πληθυσμού) του Δήμου, αναφέρονται τα εξής :

- Η επαγγελματική δραστηριότητα των πολιτών του Δήμου επικεντρώνεται ουσιαστικά στο τριτογενή τομέα και κυρίως στον κλάδο Εμπορίου καθώς και στο κλάδο Μεταφορές – Αποθήκευση και Επικοινωνία.
- Σε σύνολο 19.262 οικονομικά ενεργών δημοτών (16.653 έχοντες εργασία και 2.609 κατά δήλωση τους ζητούσαν εργασία).

Η κατανομή κατά φύλο δείχνει ότι περίπου το 45% είναι άνδρες και το 55% γυναίκες.

Η ποσοστιαία ηλικιακή κατανομή με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία απεικονίζεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Ηλικιακό Φάσμα	% Ποσοστό Πληθυσμού
0-9	10,1
10-19	9,5
20-29	10,3
30-39	15,8
40-49	16,7
50-59	14
60-69	10,7
Άνω των 70	12,9

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ – Ποσοστιαία Ηλικιακή Κατανομή

Από τα παραπάνω προκύπτει ότι στο Δήμο Αλίμου η μέση ηλικία των κατοίκων είναι λίγο παραπάνω από τα 41 έτη. Από αυτό είναι προφανές ότι ο Δήμος είναι μια πόλη ζωντανή με πλούσιο παραγωγικό δυναμικό και δεκτικότητα για καινοτομία και νεωτερισμούς.

Η οικογενειακή κατάσταση των κατοίκων της πόλης όπως αυτή προκύπτει από τη επίσημα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα.

Οικογενειακή Κατάσταση	% Ποσοστό Πληθυσμού
Άγαμοι	39
Έγγαμοι, με σύμφωνο συμβίωσης και σε διάσταση	49,6
Χήροι και χήροι από σύμφωνο συμβίωσης	6,8
Διαζευγμένοι και διαζευγμένοι από σύμφωνο συμβίωσης	4,6

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ – Οικογενειακή Κατάσταση

Το μέσο μέγεθος του νοικοκυριού είναι 2,48 άτομα ανά νοικοκυριό, ενώ στη συντριπτική τους πλειονότητα πρόκειται για πυρηνικές οικογένειες.

Στο Δήμο Αλίμου συναντά κανείς αρκετούς ξένους υπηκόους που εκτιμάται ότι αντιστοιχούν στο 6 – 10 % του συνολικού πληθυσμού και η πλειονότητα των οποίων έχει ενσωματωθεί στην τοπική κοινωνία.

Δεν απαντώνται θύλακες που να δημιουργούν ιδιαίτερα προβλήματα ή κοινωνικές αταξίες.

Αναφορικά με το μορφωτικό επίπεδο των κατοίκων μια ποσοστιαία εκτίμηση απεικονίζεται στον επόμενο πίνακα.

Μορφωτικό Επίπεδο	% Ποσοστό Πληθυσμού
Πρωτοβάθμια	12
Δευτεροβάθμια - Μεταδευτεροβάθμια	45
Τριτοβάθμια	35
Λοιπά	8

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ – Μορφωτικό Επίπεδο

Με βάση τα επίσημα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ αναφορικά με την κατάσταση απασχόλησης των κατοίκων της πόλης προκύπτουν τα δεδομένα του πίνακα που ακολουθεί.

Κατάσταση Ασχολίας	% Ποσοστό Πληθυσμού
Απασχολούμενοι	39,95
Ζητούσαν Εργασία	6,45
Μαθητές/Σπουδαστές	16,7
Συνταξιούχοι	19,5
Οικιακά	10
Λοιπά	7,4

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ – Κατάσταση Απασχόλησης

Τα στοιχεία που έχουν παρατεθεί αντιστοιχούν στα δεδομένα του 2011. Από τότε η παραπάνω εικόνα έχει μεταβληθεί, ιδιαίτερα σε ότι αφορά τα ποσοστά της ανεργίας που έχει αυξηθεί με εκθετικούς ρυθμούς, ενώ έχει αντίστοιχα μειωθεί ο αριθμός των απασχολουμένων. Η μεταβολή αυτή δικαιολογείται πλήρως από την ποιοτική καταγραφή της απασχόλησης. Όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί η συντριπτική πλειοψηφία των

απασχολούμενων ήταν στον τριτογενή τομέα, αυτόν δηλαδή που έχει πληγεί περισσότερο από την οικονομική κρίση των τελευταίων ετών.

Απασχολούμενοι κατά Τομέα	% Ποσοστό Απασχολούμενου Πληθυσμού
Οικονομικής Δραστηριότητας	
Πρωτογενής	0,36
Δευτερογενής	13
Τριτογενής	86,64

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ – Απασχόληση Κατά Τομέα

Με βάση τα στοιχεία της κοινωνικής υπηρεσίας του Δήμου Αλίμου και του ΟΑΕΔ Νοτίου Τομέα Αθηνών στο Δήμο διαβιούν άποροι που λαμβάνουν επιδόματα Πρόνοιας. Εκτίμηση αποτελεί ότι ο αριθμός αυτός είναι σημαντικά υψηλότερος και η μη επίσημη καταγραφή του οφείλεται σε κοινωνικές προκαταλήψεις και άγχος κοινωνικού απομονωτισμού.

Με βάση τα επίσημα στοιχεία του ΟΑΕΔ ο καταγεγραμμένος στο μητρώο του αριθμός ανέργων φαίνεται ανά κατηγορία (ανάλογα με το είδος της δηλωμένης ανεργίας) στον πίνακα που ακολουθεί.

Είδος Ανεργίας	Δελτία Ανέργων >=12 μήνες	Δελτία Λοιπών >=12 μήνες	Δελτία Ανέργων < 12 μήνες	Δελτία Λοιπών <12 μήνες	ΕΤΑ Κοινοί & Λοιποί	ΕΤΑ Εποχικοί Τουριστικών Επαγγελματιών	ΕΤΑ Δικαιούχοι που συνεχίζουν	ΕΤΑ Νέες Αιτήσεις
Αριθμός	1574	40	1343	10	387	0	313	73

Πηγή: ΟΑΕΔ – Μητρώο Ανέργων Δήμου Αλίμου 2014

Με βάση τα στοιχεία του παραπάνω πίνακα προκύπτει ότι ο επίσημος αριθμός ανέργων στο Δήμο καταγεγραμμένος στο μητρώο του ΟΑΕΔ (Οκτώβριος 2014) ανέρχεται σε 3.740 άτομα.⁸

⁸ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αλίμου 2015 - 2019

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3ο

3.1 Η έννοια και ο σκοπός του Επιχειρηματικού Σχεδίου

Η δημιουργία ενός Επιχειρηματικού Σχεδίου αποτελεί ένα σπουδαίο εργαλείο για την καλύτερη απόδοση κάθε επιχείρησης και συντελεί στη δομή και οργάνωση της, στη λήψη αποφάσεων σύμφωνα με τους στόχους και την πολιτική της, την καταγραφή, ανάλυση και κατανόηση της αγοράς, των καταναλωτών και του ανταγωνισμού και επιδεικνύεται η επίτευξη ή μη των στόχων της.

Η σύνταξη ενός επιχειρηματικού σχεδίου είναι πολύ σημαντική, καθώς δίνει μια πιο ξεκάθαρη εικόνα για την αγορά, τους πελάτες και τους ανταγωνιστές της. Επίσης δείχνει τα δυνατά αλλά και τα αδύνατα σημεία και τους στόχους της επιχείρησης και αποτελεί τη βάση με την οποία θα συγκριθούν τα πραγματοποιηθέντα αποτελέσματα αλλά και γενικότερα η όλη πορεία της. Η προετοιμασία του επιχειρηματικού σχεδίου είναι ιδιαίτερα κουραστική και χρονοβόρα, αφού έχει ως προϋπόθεση τη μελέτη της αγοράς, των πελατών, των ανταγωνιστών και των ιδιαιτεροτήτων της επιχείρησης⁹.

3.2 Ανάλυση και εφαρμογή SWOT

Η ανάλυση SWOT αποτελεί ένα σημαντικό εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού το οποίο χρησιμοποιείται όταν η επιχείρηση θέλει να πάρει μία σημαντική απόφαση. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της ανάλυσης του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης. Η λέξη SWOT προκύπτει από τα

⁹ www.career.tuc.gr

αρχικά τεσσάρων αγγλικών λέξεων οι οποίες είναι: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (αντιστοίχως στα ελληνικά: δυνατά σημεία, αδύνατα σημεία, ευκαιρίες, απειλές).

Κατά την ανάλυση SWOT μελετώνται τα δυνατά (Strengths) και αδύνατα (Weaknesses) σημεία μίας επιχείρησης, οργανισμού ή και περιοχής, καθώς και οι ευκαιρίες (Opportunities) και οι απειλές (Threats) που υπάρχουν.

Τα δυνατά και αδύνατα σημεία αφορούν τους εσωτερικούς διαθέσιμους πόρους της επιχείρησης

Οι ευκαιρίες και οι απειλές αποτελούν μεταβλητές του εξωτερικού περιβάλλοντος τις οποίες η επιχείρηση θα πρέπει να εντοπίσει, να προσαρμοστεί σε αυτές ή ακόμα και να τις προσαρμόσει όπου κάτι τέτοιο είναι εφικτό¹⁰.

3.2.1 Πλεονεκτήματα Δήμου Αλίμου

Ο Δήμος Αλίμου αποτελεί ένα ισχυρό Δήμο, στην περιφέρεια της Αττικής, στην Νότια Αθήνα και με έντονη και αξιόλογη αναπτυξιακή πορεία. Έχουν πραγματοποιηθεί σημαντικά βήματα ως προς την ποιοτική αναβάθμιση της πόλης μέσω της υιοθέτησης αξιόλογων μέτρων και πρωτοβουλιών. Συγκεκριμένα:

- Ο Δήμος έχει επενδύσει σε πολλά έργα υποδομής καθώς και σε αναπτυξιακά έργα, με άξονες την πλήρη διαφάνεια, την αποτελεσματικότητα, τη διασφάλιση του δημόσιου συμφέροντος όπως και την πλήρη εναρμόνιση με το κοινοτικό δίκαιο. Τα έργα αυτά συμβάλλουν στην βελτίωση της εικόνας της πόλης καθώς και στην αύξηση της ελκυστικότητας του Δήμου για τους κατοίκους και τους επισκέπτες.

¹⁰ eclass.unipi.gr

- Ο Δήμος έχει αναπτύξει σημαντικές δραστηριότητες, αξιοποιώντας τις δυνατότητες που παρέχονται μέσα από τα συγχρηματοδοτούμενα επιχειρησιακά προγράμματα. Οι δράσεις αυτές αφορούν σε υποδομές και λειτουργίες κοινωνικού και πολιτισμικού χαρακτήρα και υλοποιούνται από τις δημοτικές επιχειρήσεις καθώς και από τις κοινωνικές υπηρεσίες του Δήμου. Συγκεκριμένα συμμετέχει ενεργά με έργα και δράσεις για την ανάπτυξη και διεύρυνση δομών και υπηρεσιών κοινωνικής πρόνοιας που αφορούν σε ειδικές πληθυσμιακές ομάδες, σε άτομα με ειδικές ανάγκες, στην τρίτη ηλικία, στις γυναίκες και στους νέους ανθρώπους.
- Ο Δήμος υλοποιεί προνοιακά προγράμματα και οι κυριότερες πληθυσμιακές ομάδες που καλύπτονται από τα προγράμματα κοινωνικής φροντίδας αποτελούν η οικογένεια και τα παιδιά, οι ηλικιωμένοι, τα άτομα με αναπηρίες και τα άτομα με ειδικά προβλήματα κοινωνικού αποκλεισμού. Ο Δήμος σε συνάφεια με τις κατευθύνσεις των προγραμμάτων στοχεύει στον περιορισμό των μορφών ιδρυματικής περίθαλψης και την ενίσχυση των προγραμμάτων ανοικτής φροντίδας.
- Σημαντική επίσης είναι η πολιτική που ακολουθεί ο Δήμος στους τομείς πολιτισμού, παιδείας και αθλητισμού.
- Η θέση του Αλίμου, λόγω της εγγύτητας του στο κέντρο της Αθήνας αλλά και παράλληλα στο παραλιακό μέτωπο της Αττικής, είναι ιδιαίτερα σημαντική για την ανάπτυξη αξιόλογων επιχειρηματικών και τουριστικών υποδομών (π.χ. Μαρίνα Αλίμου, Πλαζ Αλίμου)¹¹.

¹¹ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αλίμου 2015 - 2019

3.2.2 Μειονεκτήματα Δήμου Αλίμου

- Ο Δήμος αντιμετωπίζει κυκλοφοριακά προβλήματα, όπως και οι περισσότερες πόλεις του Λεκανοπεδίου της Αττικής γεγονός το οποίο ωστόσο επιβαρύνει την καθημερινή λειτουργία της πόλης. Η έλλειψη χώρων στάθμευσης δημιουργεί προβλήματα στις κεντρικές αγορές της πόλης, οι οποίες και αποτελούν τους βασικούς πνεύμονες της επιχειρηματικότητας.
- Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί κύριο μέλημα της εθνικής και ευρωπαϊκής πολιτικής με στόχο την ποιοτική ανάπτυξη. Ο Δήμος χρειάζεται να αναπτύξει ένα περισσότερο ολοκληρωμένο σχέδιο περιβαλλοντικών υποδομών, με έμφαση στο πράσινο και στις υποδομές που λείπουν στο τομέα των απορριμμάτων.
- Ο Δήμος εμφανίζει αυξημένες υποχρεώσεις με έμφαση στον Τραπεζικό Δανεισμό, γεγονός το οποίο απειλεί την ρευστότητα του Δήμου και την εύρυθμη λειτουργία του. Κατά συνέπεια απαιτείται η ορθολογική βελτίωση των εσόδων (ειδικά των Τακτικών) και η αναχρηματοδότηση των υφιστάμενων δανείων¹².

3.2.3 Προσδιορισμός Αναγκών

- Να προστατευθούν οι «γειτονιές» της πόλης, με χώρους πρασίνου, αθλητισμού κλπ, με σκοπό να μην μετατραπεί ο Άλιμος σε μια ακόμα απρόσωπη πόλη της πρωτεύουσας.
- Σχεδιασμός και ανάπτυξη οργανωμένου σχεδίου αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας του Δήμου, με σκοπό την διερεύνηση της ανταποδοτικότητας της

¹² Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αλίμου 2015 - 2019

και την δημιουργία Ισόρροπων – Βιώσιμων Επενδύσεων που θα συμβάλλουν στο Αναπτυξιακό Προφίλ της πόλης.

- Ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικής δραστηριότητας της πόλης, με σκοπό να τονωθεί η κίνηση και εμπορικότητα των τοπικών αγορών.
- Έμφαση σε νέες τεχνολογίες, ειδικά στις υπηρεσίες του Δήμου με σκοπό την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους δημότες.
- Σχεδιασμός και ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου στρατηγικού σχεδίου βελτίωσης και ενίσχυσης της Μαρίνας Αλίμου με συμμετοχή του Δήμου στη διοίκησή της, ώστε να αποτελέσει μια ισχυρή τουριστική υποδομή με πολλαπλασιαστικά οφέλη για τον Δήμο.
- Συνεργασία με τους όμορους Δήμους για την αξιοποίηση του χώρου του πρώην αεροδρομίου Ελληνικού. Λήφθηκε πρόσφατα σχετική Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου και θα ακολουθήσουν πρωτοβουλίες των τριών Δήμων.
- Είναι σημαντικό, ο Δήμος να ενισχύσει την κοινωνική υπηρεσία με εξειδικευμένο προσωπικό και νέες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών, με απώτερο στόχο να πραγματοποιηθεί καταγραφή των ομάδων πληθυσμού που διαμένουν στο Δήμο, τον εντοπισμό των προβλημάτων και αναγκών και τελικά την χάραξη της κοινωνικής πολιτικής που θα ανταποκρίνεται στις πραγματικές ανάγκες της τοπικής κοινωνίας. Για το σκοπό αυτό ο Δήμος μπορεί να αξιοποιήσει Προγράμματα.
- Αναφορικά με τις δομές που λειτουργούν για την τρίτη ηλικία, όπως το «Βοήθεια στο Σπίτι» μπορεί να επεκταθεί ο αριθμός τους, να διευρυνθούν οι προσφερόμενες υπηρεσίες, να προαχθούν οι θέσεις απασχόλησης και εθελοντικής εργασίας σε κοινωνικές, περιβαλλοντικές και πολιτισμικές

δραστηριότητες και να δικτυωθούν οι υπηρεσίες για την καλύτερη και αποτελεσματική λειτουργία τους¹³.

3.3 Εσωτερικό Περιβάλλον Δήμου Αλίμου

Ο Δήμος Αλίμου απαρτίζεται από ένα σύνολο διακριτών Υπηρεσιών, Διευθύνσεων και Τμημάτων οι οποίες συνεργάζονται στενά μεταξύ τους με σκοπό την αποτελεσματική διεκπεραίωση των εργασιών του Δήμου και την ικανοποίηση των βασικών και ιδιαίτερων αναγκών των δημοτών και των επιχειρήσεων του Δήμου.

Σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας Δήμου Αλίμου, η διάρθρωση των Υπηρεσιών του Δήμου έχει ως εξής:

A. Γραφείο Δημάρχου με τα εξής επί μέρους γραφεία:

- Γραμματεία Δημάρχου,
- Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Επικοινωνίας,
- Γραφείο Τύπου,
- Γραφεία Αντιδημάρχων,
- Γραφείο Προέδρου Δημοτικού Συμβουλίου,
- Γραφείο Νομικής Υποστήριξης,
- Γραφείο Ειδικών Συμβούλων, Ειδικών και Επιστημονικών συνεργατών,
- Γραφείο Παραπόνων και Υποδείξεων,
- Γραφείο Προγραμματισμού και Ανάπτυξης,

¹³ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αλίμου 2015 - 2019

B. Αυτοτελές Τμήμα Σχεδιασμού με τα εξής επιμέρους γραφεία:

- Γραφείο Σχεδιασμού,
- Γραφείο Υγιεινής και Ασφάλειας Εργαζομένων και Προστασίας Περιβάλλοντος,
- Γραφείο Ποιότητας Ελέγχου Διαδικασιών κ Δραστηριοτήτων του Δήμου,
- Γραφείο Πολιτικού Σχεδιασμού και Εκτάκτων Αναγκών,

Γ. Διεύθυνση Κοινωνικής Αντίληψης με τα εξής τμήματα:

1. Τμήμα Κοινωνικής Μέριμνας και Υγείας, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Υγείας – Πρόληψης,
- Γραφείο συμβουλευτικής και ψυχικής υγείας,
- Γραφείο Κοινωνικής Πρόνοιας,
- Γραφείο Ατόμων με αναπηρία,

2. Τμήμα Νεολαίας, Ισότητας – Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Νεολαίας, Ισότητας,
- Γραφείο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων,

Δ . Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών με τα εξής τμήματα:

1. Τμήμα Διοίκησης, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Γραμματείας Πρωτοκόλλου - Διεκπεραίωσης και Αρχείου,
- Γραφείο Αδειών Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος,
- Γραφείο Μισθώσεως Ακινήτων,
- Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου,
- Γραφείο Δημαρχιακής Επιτροπής,
- Γραφείο Παιδείας,

- Γραφείο Νομικών Προσώπων, Δημοτικών Επιχειρήσεων,
- Γραφείο Τηλεφωνικού Κέντρου, Κλητήρων και Εποπτείας Κτιρίων,

2. Τμήμα Προσωπικού, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Μονίμου Προσωπικού,
- Γραφείο Προσωπικού Ιδιωτικού Δικαίου,
- Γραφείο Επιθεώρησης Εργασίας Προσωπικού,

3. Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης και Ληξιαρχείου, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Δημοτολογίου,
- Γραφείο Μητρώου Αρρένων,
- Γραφείο Εκλογικών Διαδικασιών,
- Γραφείο Ληξιαρχείου και Πολιτικών Γάμων,
- Γραφείο Ιθαγένειας και Πολιτογραφήσεων,

4. Τμήμα Πληροφορικής, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Ανάλυσης και Προγραμματισμού,
- Γραφείο Λειτουργίας και Υποστήριξης,
- Γραφείο Εισαγωγής Στοιχείων και Δεδομένων,

Ε. Διεύθυνση Κέντρου Εξυπηρέτησης Πολιτών με τα εξής τμήματα:

1. Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών, που περιλαμβάνει το εξής γραφείο:

- Γραφείο Εξυπηρέτησης,

2. Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Εσωτερικής Ανταπόκρισης,
- Γραφείο Αλλοδαπών,

ΣΤ. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών με τα εξής τμήματα:

1. Τμήμα Εξόδων , που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Προϋπολογισμού – Ισολογισμού,
- Γραφείο Εκκαθάρισης και Εντολής Δαπανών,
- Γραφείο Μισθοδοσίας,

2. Τμήμα Εσόδων, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Ανταποδοτικών Τελών,
- Γραφείο Βεβαίωσης Τελών – Φόρων - Δικαιωμάτων - Εισφορών,
- Γραφείο Τέλους Ακίνητης Περιουσίας – Ηλεκτροδοτήσεων,
- Γραφείο Φορολογικών Διαφορών και Αμφισβητήσεων,
- Γραφείο Δανείων και Χρηματοδοτήσεων,
- Γραφείο Δημοτικής Περιουσίας – Δημοτικών Επιχειρήσεων,
- Γραφείο Επιμετρητών – Εξακριβωτών,

3. Τμήμα Προμηθειών, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Προμηθειών - Δημοπρασιών και Ανάθεσης Εργασιών,
- Γραφείο Διαχείρισης Αποθήκης,

4. Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Εσόδων,
- Γραφείο Εξόδων,
- Γραφείο Λογιστηρίου – Δημοτικών Εισπρακτόρων,

Z. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών με τα εξής τμήματα:

1. Τμήμα Μελετών έργων και Ηλεκτρομηχανολογικών εφαρμογών, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:
 - Γραφείο Σχεδιασμού, Μελετών και Κοστολόγησης Έργων,
 - Γραφείο Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων - Προμηθειών και συντηρήσεως,
 - Ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων,

2. Τμήμα Κατασκευών και Κυκλοφοριακής Οργάνωσης,
 - Γραφείο Επίβλεψης Έργων,
 - Γραφείο Συντήρησης Μικροέργων,
 - Γραφείο Κυκλοφοριακής Οργάνωσης,

3. Τμήμα Σχεδίου Πόλης και Έργων Υποδομής, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:
 - Γραφείο Τοπογραφικού – Κτηματολογίου,
 - Γραφείο Οδοποιίας,
 - Γραφείο Ύδρευσης και Αποχέτευσης,

H. Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας με τα εξής τμήματα:

1. Τμήμα Διοικητικής και Γραμματειακής Υποστήριξης,
2. Τμήμα Αστυνόμευσης και κυκλοφοριακής επιμόρφωσης,

Θ. Διεύθυνση Περιβάλλοντος με τα εξής τμήματα:

1. Τμήμα Πρασίνου, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:
 - Γραφείο Συντήρησης και Ανάπτυξης Πρασίνου,
 - Γραφείο Σχεδιασμού και Υποστήριξης,

2. Τμήμα Καθαριότητας, που περιλαμβάνει τα εξής γραφεία:

- Γραφείο Αποκομιδής απορριμμάτων, Καθαριότητας οδών - πλατειών και λοιπών χώρων
- Γραφείο Ανακύκλωσης Απορριμμάτων,
- Γραφείο Κίνησης και Δημοτικής Συγκοινωνίας,
- Γραφείο Συντήρησης - Επισκευής Μηχανημάτων – Οχημάτων¹⁴

3.4 Αναπτυξιακό Όραμα Δήμου Αλίμου

3.4.1 Προσδιορισμός γενικών στρατηγικών στόχων προς υλοποίηση του οράματος

Αναλυτικότερα και ειδικότερα το Αναπτυξιακό Όραμα της Διοίκησης του Δήμου Αλίμου για την περίοδο 2012 – 2014, εκφράζεται σε ένα πλαίσιο βασικού Στρατηγικού Σχεδιασμού και αναπτύσσεται κατωτέρω με βάση τους εξής βασικούς άξονες προτεραιότητας :

- **ΑΞΟΝΑΣ 1** : Περιβάλλον - Ποιότητα ζωής - Τεχνικά έργα με έμφαση : α. στην Καθαριότητα, Αποκομιδή - Διαχείριση Απορριμμάτων και Ανακύκλωση υλικών β. στο κυκλοφοριακό με ρυθμιστικές παρεμβάσεις και νέα έργα γ. στην προστασία του περιβάλλοντος με επέκταση του πρασίνου και οικολογική ευαισθησία, δ. στις υποδομές και την αισθητική για μια πόλη ανθρώπινη με όμορφες γειτονιές με έμφαση στην εξοικονόμηση ενέργειας και την ενεργειακή αναβάθμιση των δημοτικών και σχολικών κτιρίων.

¹⁴ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αλίμου 2015 - 2019

- **ΑΞΟΝΑΣ 2** : Παιδεία, με στόχο τον εκσυγχρονισμό και την ενεργειακή αναβάθμιση των εγκαταστάσεων των σχολικών μονάδων, την οικοδόμηση νέων, την αναβάθμιση των αύλειων χώρων καθώς και των αθλητικών τους εγκαταστάσεων, τον εξοπλισμό τους με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα και την αναβάθμιση των προγραμμάτων. Πολιτισμός, με ενθάρρυνση των συναφών δραστηριοτήτων των μαθητών και ανάληψη πολλών δράσεων για πολιτιστικά έργα και εκδηλώσεις ώστε να διαμορφωθεί στο Δήμο πολιτιστική ταυτότητα υψηλού επιπέδου. Την αναζωπύρωση των σχέσεων με τους όμορους Δήμους και τις αδελφοποιημένες πόλεις. Αθλητισμός, με τόνωση του σχολικού αθλητισμού και δημιουργία σύγχρονων υποδομών και συνθηκών άθλησης για το κοινό, την αξιοποίηση οικοπέδου της ΚΕΔ στην οδό Ρώμα.
- **ΑΞΟΝΑΣ 3** : Κοινωνική Μέριμνα - Εθελοντισμός με έμφαση σε δράσεις για την Τρίτη ηλικία και τις ευπαθείς ομάδες, στις υποδομές για την βρεφική και παιδική φροντίδα, την φροντίδα για τη δημόσια υγεία και την ενίσχυση της ασφάλειας, στην υποστήριξη της νεολαίας, ακόμη και στη φροντίδα για τα ζώα.
- **ΑΞΟΝΑΣ 4** : Εκσυγχρονισμός της Διοίκησης - Αναδιάρθρωση των Δημοτικών Επιχειρήσεων και Διαχειριστική Μεταρρύθμιση, Ανάπτυξη νέες τεχνολογίες - ενέργεια Αναδιάρθρωση των Δημοτικών Υπηρεσιών, με έμφαση στις σύγχρονες μεθόδους εξυπηρέτησης, τις νέες τεχνολογίες και τις υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, στα πλαίσια του Προγράμματος «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ». Δημιουργία Χάρτας Υποχρεώσεων και Δικαιωμάτων του Δημότη. Πιλοτική εφαρμογή νέων τεχνολογιών – συμμετοχή στο Σύμφωνο των Δημάρχων, συμμετοχή στο πρόγραμμα certus.
- **ΑΞΟΝΑΣ 5** : Προώθηση Επιχειρηματικότητας – Παρεμβάσεις για τον πολεοδομικό σχεδιασμό και τις χρήσεις γης, με δράσεις τόνωσης της αγοράς,

παρεμβάσεις για ένταξη περιοχών στο σχέδιο πόλης και χρήσεις γης προς όφελος των δημοτών. Αναθεώρηση του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου του Δήμου με στόχο τον προσδιορισμό των Πολεοδομικών Κέντρων, σύμφωνα με την ισχύουσα πολεοδομική ανάπτυξη των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων καθώς και την προστασία των περιοχών κατοικίας από οχλούσες χρήσεις.

Οι ανωτέρω Άξονες του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου Αλίμου, αναλύονται περαιτέρω στη συνέχεια του παρόντος κειμένου και αποσκοπούν στο να καταστούν βασικό εργαλείο του Έργου της Διοίκησης για την περίοδο 2012 – 2014.

Επιπροσθέτως, ο Στρατηγικός Σχεδιασμός του Δήμου θα δοθεί για δημόσια διαβούλευση, σύμφωνα και με το υφιστάμενο πλαίσιο (Ν. 3463/2006) και οι σχετικές κανονιστικές διατάξεις, ώστε να δεχθεί ιδέες, σκέψεις και προτάσεις οι οποίες θα εμπλουτίσουν τα περιεχόμενα του και θα υλοποιήσουν την βασική δέσμευση της νέας Δημοτικής Αρχής, δεδομένου ότι η κατάρτιση του Στρατηγικού Σχεδιασμού βασίζεται στις προγραμματικές της θέσεις.

- Σύγχρονο και ρεαλιστικό Επιχειρησιακό - Αναπτυξιακό Σχέδιο τετραετούς διάρκειας, με σαφές χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, επακριβή προσδιορισμό των πηγών χρηματοδότησης για την υλοποίηση του, δράσεις ωρίμανσης και μηχανισμό παρακολούθησης και συντονισμού του Προγραμματισμού
- Αξιοποίηση των ευκαιριών ανάπτυξης που παρέχει το ισχύον σήμερα νομοθετικό πλαίσιο, αλλά και η διαμορφούμενη δυναμική στον τομέα χρήσιμων μελετών και έργων με συνεργασίες και συμπράξεις
- Εγγύηση για το μέλλον και την ανάπτυξη της πόλης με βάση τη γνώση και εμπειρία, τη φερεγγυότητα και την αξιοπιστία¹⁵.

¹⁵ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αλίμου 2015 - 2019

3.4.2 Στόχοι ανά μέτρο και άξονα

Παρακάτω περιγράφονται οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι του Δήμου, όπως προκύπτουν από το Πρόγραμμα που παρουσίασε η σημερινή Δημοτική Αρχή στις τελευταίες εκλογές.

Είναι σαφές ότι η υλοποίηση ορισμένων από τους ανωτέρω στόχους έχει ήδη δρομολογηθεί ή βρίσκεται σε εξέλιξη.

Σκοπός όμως της ανάλυσης που ακολουθεί είναι να ταξινομήσει το επιπρόσθετο να διευκρινιστεί καλύτερα η αλληλουχία τους ενώ, από επιχειρησιακή άποψη θα δοθούν καλύτερες δυνατότητες προσδιορισμού των διαδικασιών και εξεύρεσης χρηματοδοτικών πηγών για την υλοποίησή τους.

1. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Στόχος είναι μια πόλη καθαρή, αληθινά νοικοκυρεμένη στους δρόμους, στα πάρκα, στις πλατείες, στις παιδικές χαρές, σε κάθε γωνιά της και η μάχη της καθαριότητας θα δοθεί σε όλα τα μέτωπα.

ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ- ΑΠΟΚΟΜΙΔΗ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ

- Διαχείριση – διάθεση των απορριμμάτων.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης απορριμμάτων στον Δήμο.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης βιοαποβλήτων στον Δήμο.
- Επέκταση της κάλυψης των αναγκών οδοκαθαρισμού και των αναγκών καθαριότητας.
- Τοποθέτηση υπόγειων βυθιζόμενων κάδων απορριμμάτων.
- Διαφοροποίηση χωρικών ενοτήτων στα όρια του Δήμου Αλίμου και σχεδιασμός δράσης Β.Α.Α..

- Αναδιάρθρωση του υφιστάμενου προσωπικού καθαριότητας για τον καθαρισμό των δρόμων και των πλατειών.
- Περιοδικό πλύσιμο και απολύμανση όλων των κάδων.
- Εφαρμογή του Κανονισμού Καθαριότητας και Περιβάλλοντος.
- Ψεκασμοί στα ρέματα και σε ειδικά σημεία για την πρόληψη κατά των εντόμων και των κουνουπιών.
- Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης για την δημιουργία και λειτουργία Σταθμού Μεταφόρτωσης και Επεξεργασίας – Διαλογής Απορριμμάτων (ΣΜΑ-ΚΔΑΥ) στο χώρο του π. αερ. Ελληνικού.
- Προμήθεια μέσων προσωρινής αποθήκευσης απορριμμάτων(κάδοι).
- Πρόγραμμα ανανέωσης του εξοπλισμού (οχήματα, μηχανήματα).
- Προμήθεια τηλεματικού εξοπλισμού.
- Διαμόρφωση του χώρου στάθμευσης των οχημάτων του Δήμου.
- Εξεύρεση πόρων για την υλοποίηση σχεδίων δράσης σε θέματα διαχείρισης αστικών απορριμμάτων μέσω της αξιοποίησης κοινοτικών και εθνικών χρηματοδοτήσεων.

ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΥΛΙΚΩΝ-ΣΥΛΛΟΓΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ :

Ο Δήμος επιδεικνύοντας ευαισθησία για το περιβάλλον προωθεί ενέργειες για την ανακύκλωση υλικών, καθώς και τη συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς και οργανώσεις, με στόχο την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση όλων των δημοτών μας.

- Ολοκληρωμένο πρόγραμμα ανακύκλωσης – προμήθεια κάδων κομποστοποίησης.
- Ανάπτυξη συστημάτων ανακύκλωσης (μπαταριών, λαδιών, ορυκτελαίων, κλπ.).

- Συνεργασία με το Συλλογικό Σύστημα Εναλλακτικής Διαχείρισης Συσκευασιών – Ανταποδοτικής Ανακύκλωση, με τοποθέτηση ειδικών ρομποτικών κάδων σε κεντρικά σημεία της πόλης.
- Συμμετοχή του Δήμου στο δίκτυο ECOCITY.
- Ανακύκλωση αποκλάδων και φυτικών αποβλήτων του Δήμου.

ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΟ :

Ρυθμίσεις για μια πόλη στην οποία η κυκλοφορία θα γίνεται άνετα και ανθρώπινα.

- Εφαρμογή της κυκλοφοριακής μελέτης.
- Δημιουργία δικτύου ποδηλατοδρόμων (Διεκδικούμενο).
- Δημιουργία χώρων στάθμευσης οχημάτων πλησίον ΜΕΤΡΟ (Διεκδικούμενο).
- Δημιουργία πεζογέφυρας στην παραλία (Διεκδικούμενο).
- Επανασχεδιασμός, σε συνεργασία με τον Ο.Α.Σ.Α. των λεωφορειακών γραμμών.
- Κατασκευή διαγραμμίσεων και ραμπών Α.Μ.Ε.Α σε κεντρικά σημεία της πόλης.
- Συντήρηση, επισκευή και κατασκευή πεζοδρομίων.
- Προμήθεια πινακίδων οδοσήμανσης.
- Διαμόρφωση και ανάπλαση εισόδων πόλης και κόμβων.
- Διαρκής συντήρηση οδικού δικτύου (λακκούβες, κολωνάκια κλπ).

ΠΡΑΣΙΝΟ :

Η πόλη του Αλίμου θα γίνει πιο ανθρώπινη και πιο πράσινη με τη συνεργασία και τη συμμετοχή όλων των δημοτών. Η συστράτευση αυτή σηματοδοτεί την αυξημένη οικολογική ευαισθησία του Δήμου.

- Επαύξηση του πρασίνου στους κοινόχρηστους χώρους του Δήμου.

- Αποξήλωση παράνομων διαφημιστικών πινακίδων και αντικατάστασή τους με πράσινο.
- Δημιουργία νέων χώρων πρασίνου.
- Ανανέωση και συντήρηση πρασίνου στους Λόφους Πανί, Πολιτισμού (Κυθήριοι), Θεσμοφορίων (Παλαιός Άλιμος) και Αγ. Άννης.
- Συντήρηση και επέκταση συστήματος αυτομάτου ποτίσματος πάρκων και δενδροστοιχιών.
- Υποβολή προτάσεων για χρηματοδότηση έργων ανάπτυξης αστικού πρασίνου σε εθνικά, περιφερειακά ή ευρωπαϊκά προγράμματα.
- Προμήθεια εξοπλισμού (μεταφορικά μέσα και μηχανήματα).

ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗ :

Η αισθητική της πόλης που βελτιώνεται μέσα από τις κατάλληλες και επιλεγμένες παρεμβάσεις, αφορά όλους τους κατοίκους και σηματοδοτεί όχι μόνο την αγάπη και το ενδιαφέρον της Δημοτικής αρχής αλλά και το επίπεδο του πολιτισμού ολόκληρου του Δήμου. Οι κύριες προγραμματισμένες παρεμβάσεις είναι οι ακόλουθες:

- Επανασφάλτωση οδών.
- Κατασκευή νέων οδών.
- Αποζημιώσεις οικοπέδων.
- Αναβάθμιση - συντήρηση Η/Μ εγκαταστάσεων κοινοχρήστων χώρων του Δήμου.
- Συντήρηση και μικροεπεκτάσεις δικτύου ομβρίων.
- Δίκτυο ακαθάρτων.
- Κατασκευή αγωγού ομβρίων οδού Κανάρη (Διεκδικούμενο).
- Τοπικές Παρεμβάσεις στην περιοχή Πανί.

- Τοπικές Παρεμβάσεις στην περιοχή Κυθήριοι.
- Τοπικές Παρεμβάσεις στην Περιοχή Κάτω Καλαμακίου.
- Τοπικές Παρεμβάσεις στην Περιοχή Άνω Καλαμακίου.
- Τοπικές Παρεμβάσεις στην Περιοχή Αμπελακίων.
- Τοπικές Παρεμβάσεις στην Περιοχή Γκρώμαν.
- Τοπικές Παρεμβάσεις στην Περιοχή Τραχώνων.
- Τοπικές Παρεμβάσεις στην Περιοχή Παλαιού Αλίμου.
- Αξιοποίηση ακινήτου Λ. Ελευθερίας.
- Αποκατάσταση τοιχίου αντιστήριξης και κρηπιδώματος στο Α΄ Αλίπεδο.
- Ανάπλαση παραλιακού μετώπου(Διεκδικούμενο).
- Εκπόνηση μελετών.

2. ΠΑΙΔΙΑ - ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ - ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

ΠΑΙΔΕΙΑ :

Αποτελεί πεποίθηση του Δήμου ότι η παιδεία είναι θεμέλιος λίθος της υγιούς κοινωνικής ανάπτυξης. Γι' αυτό θα δοθεί ιδιαίτερη έμφαση και προσοχή, όχι μόνο στη στήριξη αλλά και στην ενίσχυσή της. Πιο συγκεκριμένα θα γίνει:

- Κατασκευή του 8ου Δημοτικού Σχολείου στα Αμπελάκια (Διεκδικούμενο).
- Κατασκευή του 10ου Δημοτικού Σχολείου στον Παλιό Άλιμο (Διεκδικούμενο).
- Συντήρηση πάρκου κυκλοφοριακής αγωγής (Διεκδικούμενο).
- Δημιουργία δακτυλίων ήπιας κυκλοφορίας γύρω από τα σχολικά συγκροτήματα.

- Επισκευή/συντήρηση όλων των σχολικών κτιρίων (Σχολικές Επιτροπές – Δήμος).
- Επανεναρξη λειτουργίας αλιευτικού μουσείου.
- Ενεργειακή αναβάθμιση σχολείων του Δήμου (Διεκδικούμενο).
- Επέκταση για το 7ο Δημοτικό Σχολείο (Διεκδικούμενο).
- Παρεμβάσεις σε 12 σχολικές μονάδες του Δήμου Αλίμου.
- Φυτεύσεις και δημιουργία ειδικών κήπων για εκπαιδευτικούς σκοπούς στα σχολεία (σχολικές επιτροπές).
- Σίτιση μαθητών για τις ανάγκες των ειδικών σχολείων (Μουσικό Σχολείο).

ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ :

Ο πολιτισμός αποτελεί θεμελιώδες στοιχείο εκπαίδευσης και ψυχαγωγίας για κάθε ηλικία και κοινωνική ομάδα. Στο πλαίσιο αυτό ο Δήμος θα ενισχύσει κάθε σοβαρή πρωτοβουλία για τις τέχνες και τον πολιτισμό, με τις ακόλουθες ενέργειες:

- Κατάρτιση νέου οργανισμού για τον Θ.Ο.Π.Α.Α..
- Ίδρυση και λειτουργία θερινού σινεμά.
- Διοργάνωση καλλιτεχνικού φεστιβάλ.
- Υλοποίηση της δράσης «Κατασκήνωση μέσα στην πόλη».
- Επέκταση της λειτουργίας της Δημοτικής Βιβλιοθήκης.
- Προώθηση της τέχνης urban painting.
- Κατασκευή ανοικτού θεάτρου (Διεκδικούμενο).
- Διοργάνωση έκθεσης βιβλίου.

ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ :

Ο αθλητισμός είναι πηγή ζωής για όλες τις ηλικίες και απαιτούνται τόσο οι κατάλληλες υποδομές, όσο και τα κίνητρα για την άθληση των πολιτών και των νέων. Ο Δήμος θα προχωρήσει σε:

- Ανέγερση 2ου Κλειστού Γυμναστηρίου.
- Λειτουργία υπαίθριου γυμναστηρίου.
- Συντήρηση όλων των αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Αναβάθμιση γηπέδων ποδοσφαίρου Αλίμου.
- Επανακατασκευή παρκέ στο κλειστό γυμναστήριο.

3. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ

Ο άνθρωπος βρίσκεται στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος και της κοινωνικής πολιτικής που σχεδιάζει ο Δήμος Αλίμου. Στο πλαίσιο αυτό θα υπάρξει ουσιαστική μέριμνα για τους δημότες κάθε ηλικίας με τα ακόλουθα μέτρα:

ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ ΚΑΙ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ

Προτεραιότητα αποτελεί η κοινωνική ένταξη και συμμετοχή όλων των ομάδων, καθώς και η υποστήριξη των ευπαθών κοινωνικών ομάδων και ιδιαίτερα την τρέχουσα περίοδο τόσο με ίδιους πόρους του Δήμου, όσο και με την ενεργή συμμετοχή όλων των δημοτών σε προγράμματα εθελοντισμού.

- Επέκταση του προγράμματος του Κοινωνικού Παντοπωλείου.
- Λειτουργία του Κοινωνικού Φαρμακείου.
- Επέκταση του προγράμματος των Δημοτικών Ιατρείων ως Κοινωνικά Δημοτικά Ιατρεία.
- Παροχή δωρεάν ιατρικών εξετάσεων.

- Συμμετοχή στο πρόγραμμα Smart Care.
- Συνεργασία του ΕΚΑΒ για εγκατάσταση κινητής ιατρικής μονάδας.
- Συνεργασία με κοινωνικούς φορείς.
- Λειτουργία Γραφείου Πληροφόρησης και Συμβουλευτικής για Α.Μ.Ε.Α.
- Συμμετοχή στην μη κερδοσκοπική εταιρεία «Διαδημοτικό Δίκτυο Υγείας ΟΤΑ».
- Συμμετοχή στη μη κερδοσκοπική εταιρεία «Κέντρο Πρόληψης των Εξαρτήσεων και Προαγωγής της Ψυχοκοινωνικής Υγείας».
- Αγορά αυτοκινήτου για το πρόγραμμα «Βοήθεια στο σπίτι».

ΜΕΡΙΜΝΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΑΙΔΙ

Τα παιδιά οι μελλοντικοί πολίτες αυτής της χώρας, χρειάζονται την αμέριστη αρωγή της Πολιτείας για τη σωστή εκπαίδευση, διαπαιδαγώγηση καθώς και ψυχαγωγία τους, ώστε να αναπτυχθούν ως ικανοί πολίτες σε χώρους που θα πληρούν όλες τις σύγχρονες προδιαγραφές καθώς και τις συνθήκες υγιεινής και ασφάλειας.

- Α΄ Κρατικός Παιδικός Σταθμός.
- Αναβαθμίσεις παιδικών χαρών και συμμόρφωση με τα πρότυπα ΕΛΟΤ.
- Συντήρηση και συμπλήρωση παιδικών χαρών.
- Ενίσχυση και αναβάθμιση των Κέντρων Δημιουργικής Απασχόλησης (Κ.Α.Π.).
- Προμήθεια και τοποθέτηση οργάνων παιδικής χαράς εξοπλισμού εκγύμνασης, δαπέδου ασφαλείας και αστικού εξοπλισμού για την δημιουργία πολυχώρου στο Λόφο Πανί.
- Φυτεύσεις και δημιουργία ειδικών κήπων για εκπαιδευτικούς σκοπούς στους παιδικούς σταθμούς.

- Εφαρμογή νέων τεχνολογιών για εκπαιδευτικούς σκοπούς (ηλεκτρονικούς υπολογιστές, κλπ.).
- Εκπαιδευτικές και επιμορφωτικές επισκέψεις των παιδιών σε μουσεία, ζωολογικούς κήπους, θέατρα, πάρκα, κ.α.
- Εκπαιδευτικά σεμινάρια για την εφαρμογή νέων μεθόδων στο προσωπικό με στόχο την βελτιστοποίηση και εξειδίκευση στην εκπαίδευση των μικρών παιδιών.
- Ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων των δημοτικών παιδικών σταθμών με χρήση φωτοβολταϊκών συστημάτων (Διεκδικούμενο).
- Ενημερωτικές ημερίδες συμβουλευτικής υποστήριξης για τους γονείς.
- Παροχή ιατρικής περίθαλψης στα παιδιά και τα βρέφη.

ΜΕΡΙΜΝΑ ΓΙΑ ΤΗ ΤΡΙΤΗ ΗΛΙΚΙΑ :

Για την τρίτη ηλικία είναι απαραίτητη η αναγνώριση, η αποδοχή καθώς και η ενεργή συμμετοχή σε κάθε δυνατό στάδιο. Επιπλέον η ανακούφιση και η βοήθεια είναι επιβεβλημένο καθήκον της κοινωνίας.

- Στήριξη και επέκταση του προγράμματος «Βοήθεια στο σπίτι».
- Δημιουργία νέου Κ.Α.Π.Η. στον Παλαιό Άλιμο.
- Ποιοτική αναβάθμιση των τριών υφιστάμενων Κ.Α.Π.Η.

ΕΙΔΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ ΓΙΑ ΤΗ ΝΕΟΛΑΙΑ

Η νεολαία είναι το μέλλον μας και ο Δήμος επενδύει σε αυτήν. Έτσι, θα αναλάβει τα ακόλουθα:

- Υποβολή προτάσεων σε ευρωπαϊκά προγράμματα για την ενίσχυση της απασχόλησης.

- Συμμετοχή του Δήμου στην Αναπτυξιακή Σύμπραξη «Αναπτυξιακή Ελληνικής Γαστρονομίας».
- Δημιουργία γραφείου ανέργων – γραφείου απασχόλησης.

ΦΡΟΝΤΙΔΑ ΓΙΑ ΤΑ ΖΩΑ :

Η ζωοφιλία αποτελεί στάση ζωής και δείκτη ανθρωπιάς και πολιτισμού. Ο Δήμος δείχνει την αγάπη του για τα ζώα και την ιδιαίτερη ευαισθησία του για το θέμα των αδέσποτων με:

- Μέτρα προστασίας και φροντίδας αδέσποτων ζώων.

4. ΕΚΣΥΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ - ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ:

Μετά την εφαρμογή του Προγράμματος «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ», οι προοπτικές και οι δυνατότητες των Δήμων εμφανίζονται ενισχυμένες. Για την εφαρμογή όλων των παραπάνω αρμοδιοτήτων και την εξυπηρέτηση των δημοτών σε τοπικό επίπεδο χωρίς να απαιτείται η μετάβαση τους σε απομακρυσμένες υπηρεσίες, κρίνεται απαραίτητη η αναβάθμιση και αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του Δήμου.

- Κατάρτιση νέου Οργανισμού του Δήμου.
- Ηλεκτρονική οργάνωση του Δημαρχείου με Ηλεκτρονικό Πρωτόκολλο.
- Δημιουργία σύγχρονης διαδραστικής νέας ιστοσελίδας του Δήμου.
- Δημιουργία info kiosk για την προσέλκυση επισκεπτών.
- Επαναλειτουργία της ειδικής γραμμής παραπόνων και υποδείξεων.
- Αναβάθμιση της λειτουργίας της Δημοτικής Αστυνομίας.

- Λειτουργία της διοικητικής βοήθειας στο σπίτι για άτομα με προβλήματα υγείας ή ηλικίας.
- Μηχανοργάνωση της Αποθήκης του Δήμου.
- Ανάπτυξη συστήματος μέτρησης και παρακολούθησης του βαθμού ικανοποίησης των δημοτών.
- Αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών από τα ΚΕΠ – δημιουργία e- ΚΕΠ
- Ανάπτυξη και χρήση συστημάτων Τ.Π.Ε. στις αστικές λειτουργίες της πόλης.
- Συμμετοχή στην Ευρωπαϊκή Πρωτοβουλία (Mayor Adapt).
- Ψήφιση νέου Κανονισμού για τα Καταστήματα Υγειονομικού Ενδιαφέροντος.
- Ψήφιση κανονισμού για τα περίπτερα.
- Συντήρηση μηχανογραφικού εξοπλισμού.
- Ψήφιση κανονισμού για τις εμποροπανηγύρεις.

5. ΠΡΩΩΘΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ - ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ

Ο Δήμος θεωρεί ότι ζωντανή αγορά σημαίνει ζωντανή πόλη και για το λόγο αυτό θα προχωρήσει στην τόνωση της κίνησης και της εμπορικότητας με παρεμβατικές πρωτοβουλίες. Συγκεκριμένα, το πρόγραμμα αυτό περιλαμβάνει τις παρακάτω δράσεις:

- Ένταξη περιοχής Τραχώνων στο σχέδιο πόλης.
- Μελέτη αναθεώρησης Γ.Π.Σ..
- Ένταξη περιοχής Τρουμπάρι στο σχέδιο πόλης.
- Τοπογραφικές αποτυπώσεις, σύνταξη διαγραμμάτων και πράξεις αναλογισμού – εφαρμογής σε διάφορα σημεία του Δήμου¹⁶.

¹⁶ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αλίμου 2015 - 2019

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4ο

4.1 Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων Δήμου Αλίμου

Στη συγκεκριμένη ενότητα παρουσιάζονται οι ισολογισμοί και η ανάλυση τους για το δήμο Αλίμου των ετών 2012 και 2013. Όπως παρατηρούμε από τους ισολογισμούς ο δήμος Αλίμου παρουσιάζει πλεόνασμα για το 2012 ύψους 710.789,69 € ενώ το 2013 παρουσιάζει πλεόνασμα ύψους 3.206.829,18 € δηλαδή, το κέρδος αυξήθηκε κατά 2.496.039,49 € σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Το αποτέλεσμα αυτό προκύπτει αφού τα έσοδα ήταν περισσότερα σε σχέση με το προηγούμενο έτος (2012: 17.903.731,46 €, 2013: 19.615.188,22 €) ενώ τα έξοδα μειώθηκαν (2012: 17.192.941,77 €, 2013: 16.408.359,04 €).

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2012

Σύμφωνα με τον ισολογισμό:

- Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας

Δείχνει την σχέση των πλέον ρευστοποιήσιμων κυκλοφοριακών στοιχείων προς τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αποτελώντας αυστηρή μέτρηση της ικανότητας της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις τρέχουσες υποχρεώσεις της.

$$AP = \frac{\text{απαιτήσεις} + \text{χρεόγραφα} + \text{διαθέσιμα}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} = \frac{2.512.325,56 + 2.328.852,31}{6.835.805,26} =$$

$$\frac{4.841.177,87}{6.835.805,26} = 0,71 < 1$$

$$= \frac{4.841.177,87}{6.835.805,26} = 0,71 < 1$$

$$6.835.805,26$$

Συνεπώς έχουμε Αρνητική συσσώρευση ρευστών στοιχείων που σημαίνει ότι ο δήμος για το συγκεκριμένο έτος δεν διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

Δείχνει την ποσοτική σχέση των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

$$TP = \frac{\text{χρεόγραφα} + \text{διαθέσιμα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} = \frac{2.328.852,31}{6.835.805,26} = 0,34 < 0,5$$

$$\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις} \quad 6.835.805,26$$

Επομένως η ταμειακή ρευστότητα του δήμου για το συγκεκριμένο έτος κρίνεται χαμηλότερη από το επιθυμητό όριο.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2013

Σύμφωνα με τον ισολογισμό:

- Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας

$$AP = \frac{\text{απαιτήσεις} + \text{χρεόγραφα} + \text{διαθέσιμα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} = \frac{3.576.486,73 + 2.719.603,61}{6.835.805,26} =$$

$$\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις} \quad 6.835.805,26$$

$$= \frac{6.296.090,34}{6.835.805,26} = 0,92 < 1$$

$$\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις} \quad 6.835.805,26$$

Συνεπώς έχουμε Αρνητική συσσώρευση ρευστών στοιχείων που σημαίνει ότι ο δήμος για το συγκεκριμένο έτος δεν διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

$$TP = \frac{\text{χρεόγραφα} + \text{διαθέσιμα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} = \frac{2.719.603,61}{3.626.954,54} = 0,75 > 0,5$$

$$\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις} \quad 3.626.954,54$$

Επομένως η ταμειακή ρευστότητα του δήμου για το συγκεκριμένο έτος κρίνεται επαρκής¹⁷.

¹⁷ Ανάλυση & Διερεύνηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (Π. Παπαδέας - Ν. Συκιανάκης)

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Μετά από την μελέτη που προηγήθηκε για την εκπόνηση της πτυχιακής εργασίας προκύπτει το συμπέρασμα ότι ο Δήμος Αλίμου οφείλει να βρει τρόπους που θα του αυξήσουν τα έσοδα του με σκοπό τη βελτίωση του τρόπου ζωής των κατοίκων της πόλης.

Λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική κρίση που έχει προκύψει τα τελευταία χρόνια θα πρέπει ο Δήμος να εξορθολογήσει την πιθανή αύξηση των δημοτικών τελών σε σχέση με τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς τους πολίτες.

Πιο συγκεκριμένα, παρατηρούμε ότι ο Δήμος έχει κάνει μια έντονη και αξιόλογη αναπτυξιακή πορεία κάνοντας σημαντικά βήματα ως προς την ποιοτική αναβάθμιση της πόλης μέσω της υιοθέτησης σημαντικών μέτρων και πρωτοβουλιών. Σύμφωνα με το επιχειρηματικό σχέδιο του Δήμου γίνονται σαφείς οι στόχοι του οι οποίοι επικεντρώνονται στην βελτίωση του τρόπου ζωής των κατοίκων της πόλης, την ανάπτυξη της Παιδείας και του Αθλητισμού, την προώθηση της Κοινωνικής Μέριμνας, τον εκσυγχρονισμό της Διοίκησης, καθώς και την προώθηση της Επιχειρηματικότητας.

Οι Δημοτικές επιχειρήσεις που προσφέρουν έσοδα στο Δήμο καθώς και τα ακίνητα που έχει στη διάθεση του προκειμένου να στεγάσει τις δημοτικές υπηρεσίες και επιχειρήσεις του δε δημιουργούν επιπλέον επιβάρυνση στους δημότες. Όλα τα παραπάνω εξοικονομούν πόρους σε βάθος χρόνου οι οποίοι αποδίδονται στους δημότες.

Επειδή τα τελευταία χρόνια η γενικότερη διαχείριση των σχολείων ανήκει στη Δημοτική Αρχή θα πρέπει να γίνει πολύ προσεκτική κατανομή των κονδυλίων για τη λειτουργία αυτών. Η Παιδεία πάντα αποτελεί εφιαλτήριο στόχο για την επιτυχή πορεία μιας Δημοτικής Αρχής.

Λόγω των δύσκολων οικονομικών συνθηκών στις μέρες μας η πρωτοβάθμια περίθαλψη μέσω των κοινωνικών ιατρείων ανακουφίζει ευαίσθητα κοινωνικά στρώματα και έτσι ο Δήμος επιτελεί στον ύψιστο βαθμό το κοινωνικό του έργο. Επιπροσθέτως, γίνεται μια σοβαρή προσπάθεια από το Δήμο για την παροχή όλο και περισσότερων υπηρεσιών που αφορούν τον αθλητισμό και γενικότερα μια πιο ποιοτική ζωή για τους κατοίκους του.

Αξίζει να σημειωθεί ότι μετά την εφαρμογή του προγράμματος "ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ" οι Δήμοι έχουν αυξημένες αρμοδιότητες από το κράτος. Συνεπώς, με δεδομένη την οικονομική κατάσταση της χώρας χρειάζεται ιδιαίτερη προσοχή από τη διοίκηση ενός Δήμου ώστε να μην επιβαρύνει περαιτέρω τον κρατικό προϋπολογισμό.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Ισολογισμοί Δήμου Αλίμου 2012-2013

Εικόνα 1: Ισολογισμός Δήμου Αλίμου 2012

ΔΗΜΟΣ ΑΛΙΜΟΥ												
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012 - 12η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2012 - 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012)												
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΠΟΣΑ ΚΑΙ ΣΤΡΟΦΟΔΟΤΗΣΗ 2012				(ΜΙΛΙΑ ΕΥΡΩ)				ΠΑΜΗΤΡΙΚΟ			
	Ποσο Κλεισίματος Χρήσης 2012		Αναπόσβεστη Αξία		Ποσο Προηγούμενης Χρήσης 2011		Αναπόσβεστη Αξία		Ποσο Κλεισίματος Χρήσης 2012		Ποσο Προηγούμενης Χρήσης 2011	
	Αξία κτήσης	Αποσβέσεις	Αξία	Κτήση	Αξία	Κτήση	Αποσβέσεις	Αξία				
I. ΣΥΝΤΑΞΑΡΧΕΙΑ												
I. ΕΙΣΦΥΣΙΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ												
1. Έπιπλα - Οικόπεδα	5.459.529,59	-	5.459.529,59	5.459.529,59	-	5.459.529,59	-	5.459.529,59				
2. Πληροφορική - Πληρωμ. Προσόδων κινήσεως	10.956.465,90	7.688.206,81	3.268.259,09	11.209.180,15	10.956.466,56	6.107.204,75	5.101.971,81	12.041.093,54				
3. Ομάδα - Ολοκληρωμένη παρ. κινήσεως	10.947.497,50	9.088.699,43	1.858.798,07	7.933.096,73	10.794.936,24	7.800.110,47	2.994.825,77	9.941.419,79				
4. Πληρωμ. κινήσεως κινήσεως	2.672.549,99	2.210.423,78	462.126,21	2.552.389,68	2.003.462,97	489.945,71		489.945,71				
5. Χρέη - Τραπεζικά	6.545.938,56	3.822.029,48	2.723.909,08	2.723.909,08	6.545.938,54	3.205.548,35	3.340.390,19					
6. Κρατικές προμηθειές κινήσεως κινήσεως	2.750.476,20	2.750.199,94	280.276,26	2.750.476,20	2.702.540,35	55.935,85		55.935,85				
7. Αποσβέσεις πληροφορικής κινήσεως	425.754,94	278.977,94	146.776,99	425.754,94	245.171,22	180.583,72		180.583,72				
8. Αποσβέσεις κρατικών κινήσεως	11.286.403,37	8.724.915,29	2.561.488,08	11.286.403,37	8.122.698,20	3.163.704,17		3.163.704,17				
9. Αποσβέσεις Τραπεζικών κινήσεως	347.015,12	339.372,41	7.642,71	347.015,12	302.460,00	44.555,12		44.555,12				
10. Μεταφορικά Μέσα	4.276.838,48	4.133.612,24	143.226,24	72.792,24	4.176.386,48	4.013.546,54	162.840,94					
11. Επίπεδα και κλίση κινήσεως	2.035.823,19	1.743.476,59	292.346,60	2.035.823,19	1.694.254,10	413.748,97		413.748,97				
12. Αποσβέσεις επί κινήσεως κινήσεως	1.088.663,10	1.088.663,10		1.088.663,10		889.597,67		889.597,67				
13. Σύνολο ενεργητικού (I-I)	51.018.631,11	40.695.638,18	10.322.992,93	40.695.638,18	40.695.638,18	24.596.780,69		24.596.780,69				
II. ΤΙΤΛΟΙ ΚΑΙ ΑΠΟΦΟΙΤΗΡΙΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΚΑΠΕ												
1. Τίτλοι κρατών εκδόσεων				164.726,00		110.003,10		110.003,10				
2. Αλληλεγγύη - Αποφ. καταμετρήσεως						1.254,00		1.254,00				
3. Αποσβέσεις						111.264,18		111.264,18				
4. Σύνολο τίτλων και αμοιβαίων κεφαλαίων (II-I)				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
III. ΚΥΒΕΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΑ												
1. Αποσβέσεις						35.242.877,37		35.242.877,37				
2. Υποχρεώσεις από κινήσεως κινήσεως						111.564,18		111.564,18				
3. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως						35.354.441,55		35.354.441,55				
IV. ΑΝΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΝΟΤΕΡΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ												
1. Αποσβέσεις από κινήσεως κινήσεως				1.414.106,63		1.507.456,72		1,507.456,72				
2. Προβλεπόμενες αμοιβές κινήσεως	3.025.271,95				2.655.705,71			2.655.705,71				
3. Χρεώσεις από κινήσεως	1.527.166,61			1.997.995,04	1.997.995,04			1.997.995,04				
4. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				3.142,00		314,20		314,20				
5. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				3.142,00		314,20		314,20				
V. ΑΝΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (I+II+III+IV)												
1. Τίτλοι				164.726,00		110.003,10		110.003,10				
2. Αποσβέσεις						35.242.877,37		35.242.877,37				
3. Υποχρεώσεις						111.564,18		111.564,18				
4. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
5. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
6. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
VI. ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (I+II+III+IV+V)												
1. Τίτλοι				164.726,00		110.003,10		110.003,10				
2. Αποσβέσεις						35.242.877,37		35.242.877,37				
3. Υποχρεώσεις						111.564,18		111.564,18				
4. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
5. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
6. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
VII. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΝΟΤΕΡΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ												
1. Αποσβέσεις						35.242.877,37		35.242.877,37				
2. Υποχρεώσεις						111.564,18		111.564,18				
3. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως						35.354.441,55		35.354.441,55				
4. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως						35.354.441,55		35.354.441,55				
VIII. ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΧΕΙΡΙΑΣΤΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΩΝ (I+II+III+IV+V+VII)												
1. Τίτλοι				164.726,00		110.003,10		110.003,10				
2. Αποσβέσεις						35.242.877,37		35.242.877,37				
3. Υποχρεώσεις						111.564,18		111.564,18				
4. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
5. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
6. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
IX. ΣΥΝΟΛΟ ΑΝΟΤΕΡΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ (V+VII)												
1. Αποσβέσεις						35.242.877,37		35.242.877,37				
2. Υποχρεώσεις						111.564,18		111.564,18				
3. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως						35.354.441,55		35.354.441,55				
4. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως						35.354.441,55		35.354.441,55				
X. ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (I+II+III+IV+V+VII+VIII+IX)												
1. Τίτλοι				164.726,00		110.003,10		110.003,10				
2. Αποσβέσεις						35.242.877,37		35.242.877,37				
3. Υποχρεώσεις						111.564,18		111.564,18				
4. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
5. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				
6. Σύνολο κινήσεως κινήσεως κινήσεως				164.726,00		112.521,28		112.521,28				

Εικόνα 2: Ισολογισμός Δήμου Αλίμου 2013

ΔΗΜΟΣ ΑΛΙΜΟΥ							ΠΕΡΙΟΧΗ	
ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΣΥΝΕΧΗΜΕΝΕΣ ΕΠΕΞΕΙΡΗΣΕΙΣ (4η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013 - 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013)							ΠΕΡΙΟΧΗ	
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ	Ποσό Κλεισίματος Έτη 2013			Ποσό Προβλεπόμενου Έτη 2013			Ποσό Κλεισίματος Έτη 2012	Ποσό Προβλεπόμενου Έτη 2013
	ΚΑΤΑ	ΑΠΟΘΕΣΑ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΚΑΤΑ	ΑΠΟΘΕΣΑ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Α. ΠΕΝΤΑ ΚΑΤΑΤΑΞΙΣ	368.403,11	718.068,36	349.665,73	672.000,00	631.647,00	254.285,00		
Γ. ΕΛΦΕΥΣΕΙΣ								
1. Διαφορές προμηθειών								
2. Διαφορές προμηθειών								
3. Διαφορές προμηθειών								
4. Διαφορές προμηθειών								
5. Διαφορές προμηθειών								
6. Διαφορές προμηθειών								
7. Διαφορές προμηθειών								
8. Διαφορές προμηθειών								
9. Διαφορές προμηθειών								
10. Διαφορές προμηθειών								
11. Διαφορές προμηθειών								
12. Διαφορές προμηθειών								
13. Διαφορές προμηθειών								
14. Διαφορές προμηθειών								
15. Διαφορές προμηθειών								
16. Διαφορές προμηθειών								
17. Διαφορές προμηθειών								
18. Διαφορές προμηθειών								
19. Διαφορές προμηθειών								
20. Διαφορές προμηθειών								
21. Διαφορές προμηθειών								
22. Διαφορές προμηθειών								
23. Διαφορές προμηθειών								
24. Διαφορές προμηθειών								
25. Διαφορές προμηθειών								
26. Διαφορές προμηθειών								
27. Διαφορές προμηθειών								
28. Διαφορές προμηθειών								
29. Διαφορές προμηθειών								
30. Διαφορές προμηθειών								
31. Διαφορές προμηθειών								
32. Διαφορές προμηθειών								
33. Διαφορές προμηθειών								
34. Διαφορές προμηθειών								
35. Διαφορές προμηθειών								
36. Διαφορές προμηθειών								
37. Διαφορές προμηθειών								
38. Διαφορές προμηθειών								
39. Διαφορές προμηθειών								
40. Διαφορές προμηθειών								
41. Διαφορές προμηθειών								
42. Διαφορές προμηθειών								
43. Διαφορές προμηθειών								
44. Διαφορές προμηθειών								
45. Διαφορές προμηθειών								
46. Διαφορές προμηθειών								
47. Διαφορές προμηθειών								
48. Διαφορές προμηθειών								
49. Διαφορές προμηθειών								
50. Διαφορές προμηθειών								
51. Διαφορές προμηθειών								
52. Διαφορές προμηθειών								
53. Διαφορές προμηθειών								
54. Διαφορές προμηθειών								
55. Διαφορές προμηθειών								
56. Διαφορές προμηθειών								
57. Διαφορές προμηθειών								
58. Διαφορές προμηθειών								
59. Διαφορές προμηθειών								
60. Διαφορές προμηθειών								
61. Διαφορές προμηθειών								
62. Διαφορές προμηθειών								
63. Διαφορές προμηθειών								
64. Διαφορές προμηθειών								
65. Διαφορές προμηθειών								
66. Διαφορές προμηθειών								
67. Διαφορές προμηθειών								
68. Διαφορές προμηθειών								
69. Διαφορές προμηθειών								
70. Διαφορές προμηθειών								
71. Διαφορές προμηθειών								
72. Διαφορές προμηθειών								
73. Διαφορές προμηθειών								
74. Διαφορές προμηθειών								
75. Διαφορές προμηθειών								
76. Διαφορές προμηθειών								
77. Διαφορές προμηθειών								
78. Διαφορές προμηθειών								
79. Διαφορές προμηθειών								
80. Διαφορές προμηθειών								
81. Διαφορές προμηθειών								
82. Διαφορές προμηθειών								
83. Διαφορές προμηθειών								
84. Διαφορές προμηθειών								
85. Διαφορές προμηθειών								
86. Διαφορές προμηθειών								
87. Διαφορές προμηθειών								
88. Διαφορές προμηθειών								
89. Διαφορές προμηθειών								
90. Διαφορές προμηθειών								
91. Διαφορές προμηθειών								
92. Διαφορές προμηθειών								
93. Διαφορές προμηθειών								
94. Διαφορές προμηθειών								
95. Διαφορές προμηθειών								
96. Διαφορές προμηθειών								
97. Διαφορές προμηθειών								
98. Διαφορές προμηθειών								
99. Διαφορές προμηθειών								
100. Διαφορές προμηθειών								

Πηγή: www.diavgeia.gov.gr

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΕΓΓΡΑΦΕΣ ΠΗΓΕΣ:

1. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αλίμου 2015 - 2019.
2. Ανάλυση & Διερεύνηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (Π. Παπαδέας - Ν. Συκιανάκης).

ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΕΣ ΠΗΓΕΣ:

1. www.el.wikipedia.org
2. www.ypes.gr
3. www.kallikratis.org
4. www.alimos.gov.gr
5. www.statistics.gr
6. www.oaed.gr
7. www.career.tuc.gr
8. eclass.unipi.gr
9. www.diavgeia.gov.gr