



ΤΜΗΜΑ : ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ

## **ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ**

Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ ΠΕΝΤΕΛΗΣ ΚΑΙ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ ΤΑ  
ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΧΡΟΝΙΑ

ΒΙΚΤΩΡΙΑ ΒΑΛΙΔΗ Α.Μ:15060

ΜΑΡΙΑ ΓΚΕΚΑ Α.Μ:15043

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ : ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΠΑΠΑΗΛΙΑΣ

ΑΘΗΝΑ,2016

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	<b>ΣΕΛ.</b>
Περίληψη.....	4
Λέξεις-κλειδιά.....	4
Abstract.....	4
Key-Words.....	4
Εισαγωγή.....	5
 <b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1</b>	
1.1 Τι είναι δήμος ;.....	6
1.2 Πρόγραμμα Καλλικράτης (πού αποσκοπεί; ).....	6
1.3 Το επιχειρησιακό σχέδιο.(Ορισμός, Σκοπός και χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού προγράμματος ).....	7
 <b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2</b>	
2.1 Λίγα λόγια για το Δήμο Πεντέλης. (Ιστορική αναδρομή και εξέλιξη ).....	11
2.2 Το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Πεντέλης.....	12
2.2.1 Αποτύπωση συνολικού δανεισμού.....	12

2.2.2 Καθορισμός στρατηγικής και αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Δήμου Πεντέλης.....	24
2.2.3 Προτάσεις για την βελτίωση του Δήμου Πεντέλης.....	37
2.3 Ανάλυση ισολογισμών Δήμου Πεντέλης.....	39

### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3**

3.1 Λίγα λόγια για το Δήμο Καλλιθέας.....	47
3.2 Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Καλλιθέας.....	49
3.2.1 Διαδικασία Κατάρτισης του στρατηγικού προγράμματος και του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου Καλλιθέας.....	49
3.2.2 Η Γενική εικόνα της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως οργανισμού.....	56
3.2.3 Δημοτικές επιχειρήσεις και νομικά πρόσωπα Καλλιθέας.....	64
3.2.4 Ανάλυση SWOT Δήμου Καλλιθέας(Εσωτερική Οργάνωση).....	67
3.2.5 Όραμα και Στρατηγική του Δήμου Καλλιθέας.....	73
3.2.6 Προτάσεις για τη βελτίωση του Δήμου Καλλιθέας.....	78
3.2.7 Ανάλυση των Ισολογισμών του Δήμου Καλλιθέας.....	89

### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4**

4.1 Σύγκριση των Δήμων Πεντέλης – Καλλιθέας- Συμπεράσματα.....	86
--	----

## **ΠΑΡΑΘΕΜΑΤΑ**

Τύποι.....88

Ισολογισμοί.....91

    Ισολογισμοί Δήμου Πεντέλης.....91

    Ισολογισμοί Δήμου Καλλιθέας.....99

**ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....102**

## **ΠΕΡΙΛΗΨΗ**

Η παρούσα εργασία αποτυπώνει την σημασία της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότητας των δήμων Πεντέλης και Καλλιθέας ,μέσω του επιχειρησιακού σχεδίου και των ισολογισμών τους, προκειμένου να εκπληρωθούν οι στόχοι τους.

**ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ:** Επιχειρησιακό σχέδιο, δήμος, ισολογισμός, στρατηγική, αποστολή, στόχος, αξιολόγηση.

## **ABSTRACT**

This work reflects the importance of assessing the performance and effectiveness of Kallithea and Penteli municipalities through the business plan and their balance sheets in order to meet their objectives.

**KEY-WORDS:** Business plan, municipality, balance sheet, strategy, shipment, target, evaluation.

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα ερευνητική εργασία έχει ως σκοπό την κάλυψη ζητημάτων που έχουν να κάνουν με το επιχειρησιακό σχέδιο των δήμων Πεντέλης και Καλλιθέας και πιο συγκεκριμένα με την ανάλυσή του και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του μέσω και των ισολογισμών των δύο Δήμων . Αναλυτικότερα, είναι η διεξαγωγή συμπερασμάτων μέσω των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (σύμφωνα με τα άρθρα 203-206 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/2006), που θεσπίστηκε για πρώτη φορά η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους ΟΤΑ.

Παρουσιάζονται ολοκληρωμένα τα προγράμματα τοπικής και οργανωτικής - λειτουργικής ανάπτυξης για την περίοδο 2011-2014 (του Δήμου Πεντέλης) και για την περίοδο 2013-2014 (του Δήμου Καλλιθέας), σε σχέση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Πιο συγκεκριμένα, αποτελεί ένα πλαίσιο στρατηγικών στόχων, προτεραιοτήτων και δράσεων, για την τοπική ανάπτυξη και αναβάθμιση της οργάνωσης των υπηρεσιών των Δήμων.

Η δομή όπου ακολουθείται περιλαμβάνει τις έννοιες του δήμου, του προγράμματος Καλλικράτη όπως επίσης και του επιχειρησιακού σχεδίου. Έπειτα αναπτύσσεται μία σύντομη ιστορική αναδρομή από την σύσταση των δύο Δήμων και την εξέλιξή τους. Κατόπιν ακολουθούν τα επιχειρησιακά σχέδια των δήμων, προτάσεις για την βελτίωσή τους όπως επίσης και μεταξύ τους σύγκριση με την βοήθεια των ισολογισμών τους.



# ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

## 1.1 Τι είναι δήμος;<sup>1</sup>

Δήμος ονομάζεται μία οντότητα της δημόσιας διοίκησης, η οποία στα περισσότερα κράτη αποτελεί τη βασική αυτοδιοικητική μονάδα και κατά κανόνα περιλαμβάνει μια πόλη ή κωμόπολη και τα γύρω χωριά της. Δεν είναι πάντως σπάνιο φαινόμενο να περιλαμβάνει μόνο κάποια συνοικία μια μεγαλούπολης, ή και αντίθετα μόνο χωριά μιας απομονωμένης ορεινής περιοχής ή ενός νησιού.

Στην Ελλάδα ο δήμος αποτελεί πρωτοβάθμιο οργανισμό τοπικής αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ).

## 1.2 Πρόγραμμα Καλλικράτης (πού αποσκοπεί);<sup>2</sup>

Το πρόγραμμα Καλλικράτη πρόκειται για ένα Πρόγραμμα που αφορά τη συνένωση και, κατά συνέπεια, τη μείωση των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α. (Δήμων και Κοινοτήτων) από 1.034 σε μόλις 370 και την ανασυγκρότηση των δευτεροβάθμιων Ο.Τ.Α. σε επίπεδο Περιφέρειας (με την κατάργηση των Νομαρχιακών Αυτοδιοικήσεων και την αντικατάστασή τους από λιγότερες Περιφερειακές Αυτοδιοικήσεις) και που αποσκοπεί, κυρίως, στον περιορισμό των δαπανών λειτουργίας των Ο.Τ.Α. Το εν λόγω εγχείρημα προετοιμαζόταν από την εποχή της διακυβέρνησης της χώρας από τη Νέα Δημοκρατία και τελικά υλοποιήθηκε από την κυβέρνηση του ΠΑ.ΣΟ.Κ., γεγονός που καταδεικνύει αβίαστα τη σημασία και την αναγκαιότητα που έχει για όλους μας, ανεξαρτήτως ιδεολογίας και χρώματος, η άμεση εφαρμογή του Προγράμματος αυτού, ειδικά σε μία εποχή που τα δημοσιονομικά της χώρας είναι σε άθλια κατάσταση, κυρίως λόγω των υπέρογκων κρατικών δαπανών.

## 1.3 Το επιχειρησιακό σχέδιο(Ορισμός ,Σκοπός και χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος )

Η σύνταξη ενός επιχειρηματικού σχεδίου (Business Plan) είναι ένα σημαντικό εργαλείο για τη βελτίωση της απόδοσης της επιχείρησης. Τα τελευταία χρόνια η κατάθεση επιχειρηματικού σχεδίου είναι απαραίτητη για επιχειρηματικά δάνεια - επιδοτήσεις από την ΕΕ και άλλες παρόμοιες

<sup>1</sup> <https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%94%CE%AE%CE%BC%CE%BF%CF%82>

<sup>2</sup> <http://www.eanda.gr/nomikos-logos/programma-kallikratis>



ενέργειες.

### **Τι ακριβώς είναι το επιχειρηματικό Σχέδιο;<sup>3</sup>**

Το Επιχειρηματικό Σχέδιο είναι μία γραπτή περιγραφή του επιχειρησιακού μοντέλου που η επιχείρηση προβλέπεται να ακολουθήσει συστηματικά στο μέλλον.

### **Σκοπός και Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος <sup>4</sup>**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δίνει έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες, τους συνολικά διατιθέμενους οικονομικούς πόρους και τις δυνατότητές της ως οργανισμού. Για την εκτέλεση των επί μέρους ενεργειών απαιτείται η συμπλήρωση πινάκων ώστε να είναι σαφές και συγκεκριμένο το προϊόν της κάθε ενέργειας και η διαδικασία προγραμματισμού να μπορεί άμεσα να μηχανογραφηθεί.

Σκοπός του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου είναι η προώθηση της Δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης.

#### *A) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης*

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κατά κύριο λόγο θα προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που θα πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς :

1. την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής, με παρεμβάσεις στους τομείς.
2. τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων, με παρεμβάσεις στους τομείς.
3. τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης, με παρεμβάσεις στους τομείς.

#### *B) Προώθηση της Εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού*

---

<sup>3</sup>[https://pithos.gnet.gr/pithos/rest/vdiamant@aegean.gr/files/SamosBiz/6\\_%CE%95%CF%80%CE%B9%CF%87%CE%B5%CE%B9%CF%81%CE%B7%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%B9%CE%BA%CE%BF%CC%81%CF%82+%CE%A3%CF%87%CE%B5%CE%B4%CE%B9%CE%B1%CF%83%CE%BC%CE%BF%CC%81%CF%82+%CE%BA%CE%B1%CE%B9+%CE%9A%CE%B1%CE%B9%CE%BD%CE%BF%CF%84%CE%BF%CE%BC%CE%B9%CE%81%CE%B1.pdf](https://pithos.gnet.gr/pithos/rest/vdiamant@aegean.gr/files/SamosBiz/6_%CE%95%CF%80%CE%B9%CF%87%CE%B5%CE%B9%CF%81%CE%B7%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%B9%CE%BA%CE%BF%CC%81%CF%82+%CE%A3%CF%87%CE%B5%CE%B4%CE%B9%CE%B1%CF%83%CE%BC%CE%BF%CC%81%CF%82+%CE%BA%CE%B1%CE%B9+%CE%9A%CE%B1%CE%B9%CE%BD%CE%BF%CF%84%CE%BF%CE%BC%CE%B9%CE%81%CE%B1.pdf)

<sup>4</sup> Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καλλιθέας

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της Δημοτικής και τοπικής ανάπτυξης το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (ως φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών αλλά και ως θεσμού διασφάλισης της υλοποίησης πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής, στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών), με σκοπούς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας της. Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν :

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη.
- στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών της, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού, της μηχανοργάνωσης, της προμήθειας εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων.
- στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης.

### *Γ) Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου*

Ο ρόλος του Δήμου, πλέον των οριοθετημένων από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιοτήτες, είναι να μεριμνά για τη συνολική ευημερία της περιοχής του. Η διοίκηση γίνεται αντιληπτή όχι μόνο ως διοίκηση για τη παροχή ορισμένων πάγιων υπηρεσιών του Δήμου, αλλά ως μέριμνα για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

Συνοψίζοντας, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα:

- Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου: Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του Δήμου. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων του Δήμου.
- Αποτελεί το πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του: Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς

και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται στο παρόν επιχειρησιακό πρόγραμμα δράσης του Δήμου και επίσης σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του Δήμου και των Νομικών προσώπων του.

- Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού του
- Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του: Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του επιχειρησιακού προγράμματος στις υπηρεσίες του Δήμου, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του προγράμματος.
- Συνδέεται με το τεχνικό πρόγραμμα και τον προϋπολογισμό του Δήμου.
- Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων. Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο.
- Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του. Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται. **Σε αυτό το σημείο θα πρέπει να τονιστεί ότι η μορφή του Επιχειρηματικού Σχεδίου προσδιορίζεται από το είδος και τις ανάγκες της εκάστοτε επιχείρησης.**

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

### 2.1 Λίγα λόγια για το Δήμο Πεντέλης(Ιστορική αναδρομή και εξέλιξη)<sup>5</sup>

Ο Δήμος Πεντέλης βρίσκεται στο ανατολικό τμήμα του Βορείου Τομέα της Περιφέρειας Αττικής, αποτελούμενος από την Πεντέλη, τη Νέα Πεντέλη και τα Μελίσσια που αποτελούν την έδρα του, με προσανατολισμό προς το Πεντελικό όρος.

Συστάθηκε το 2011 με πρώτο δήμαρχο μετά τις εκλογές του 2010 το Δημήτριο Στεργίου - Καψάλη. Ο συνολικός πληθυσμός του ανέρχεται σε 34.934 άτομα και η έκτασή του σε 29.498 τ.χλμ και έχει υψόμετρο 290-640 μέτρα .Ο Στεργίου-Καψάλης επανεξελέγη Δήμαρχος και στις εκλογές του 2014.

#### Ιστορικά

Σήμερα, η Πεντέλη αποτελεί κηπούπολη, 17 χιλιόμετρα βορειοανατολικά των Αθηνών, που περιβάλλεται από τους ορεινούς όγκους και τα καμένα πευκοδάση του Πεντελικού Όρους. Περιλαμβάνει τις δημοτικές κοινότητες Μελισσίων, Νέας Πεντέλης και Πεντέλης. Έχει έκταση 29.498 χιλιομέτρων και εξαπλώνεται γύρω από τους νοτιοδυτικούς, προσβάσιμους λοφίσκους του βουνού, γνωστούς ως λόφους πατήματος, κουφού και δέσης. Η περιοχή καταλαμβάνει 3.000 στρέμματα θεσμοτεθημένης οικιστικής έκτασης, ενώ ασκούνται παράλληλα συνεχείς πιέσεις για πολεοδόμηση αρκετών ζωνών που βρίσκονται στα διοικητικά της όρια. Στην Πεντέλη υπάγονται εκτός από τις δασικές εκτάσεις και αρκετά λατομεία επιφανειακής εξόρυξης.

Ο Δήμος Πεντέλης αποτελεί το οικιστικό τέρμα στο βορειοανατολικό άκρο της μητροπολιτικής πρωτεύουσας, οριοθετώντας το λεκανοπέδιο των Αθηνών στα νοτιοδυτικά από την πεδιάδα του Μαραθώνος στα βορειοανατολικά και την πεδιάδα της Μεσογαίας στα νοτιοανατολικά.

Η ιστορία της Πεντέλης χάνεται στο βάθος της Αττικής. Το παράδοξο έγκειται στο γεγονός ότι το βουνό πήρε το όνομά του από την πόλη που εγκαταστάθηκε σε αυτό, αντί να συμβεί το αντίστροφο.

Το σημερινό Πεντελικό όρος ονομαζόταν Βριλησσός και στους νότιους πρόποδες του εγκαταστάθηκε η ιερά μονή Πεντέλης. Η ευρύτερη περιοχή και η μεγαλύτερη έκταση του βουνού ανήκε στη μονή και στον ιδιοκτήτη της, τον Άγιο Τιμόθεο. Περιμετρικά του ναού άρχισαν να οικοδομούνται παραδοσιακοί οικισμοί, ορισμένοι από τους οποίους ακόμη και σήμερα είναι εκτός σχεδίου πόλεως. Το ιστορικό κέντρο του αρχαίου Δήμου Πεντέλης τοποθετείται στην Πλατεία του Πεντελικού, γνωστή ως Αγία Τριάδα, που αποτελεί εκδρομικό

---

<sup>5</sup>[https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%94%CE%AE%CE%BC%CE%BF%CF%82\\_%CE%A0%CE%B5%CE%BD%CF%84%CE%AD%CE%BB%CE%B7%CF%82](https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%94%CE%AE%CE%BC%CE%BF%CF%82_%CE%A0%CE%B5%CE%BD%CF%84%CE%AD%CE%BB%CE%B7%CF%82)

προορισμό. Οι πλατείες και οι οικισμοί είναι διάσπαρτοι και διακόπτονται από τα πλούσια πεντελικά δάση.

Ο νότιος γειτονικός Δήμος των Βριλησίων δανείστηκε το όνομα του από το Ρέμα Πεντέλης-Χαλανδρίου που φέρει το όνομα Βριλησσός και διασχίζει την περιοχή, όνομα που προήλθε από την παλαιά ονομασία του όρους Πεντέλη από όπου και πηγάζει, και η περιοχή στους πρόποδες του όρους όπως και το ίδιο το όρος, δανείστηκε την ονομασία του Αρχαίου Δήμου, Πεντέλη. Δυτικά του αρχαίου και του μετέπειτα σύγχρονου οικισμού της Πεντέλης βρίσκεται ο οικισμός που κατοικήθηκε αργότερα, η Νέα Πεντέλη, και ακόμα πιο δυτικά η περιοχή των Μελισσίων.

Ο Δήμος Πεντέλης έχει γνωρίσει μεγάλη ανάπτυξη τα τελευταία χρόνια καθώς πέραν από εκδρομικούς προορισμούς, έχει να επιδείξει πλούσια ιστορικά ευρήματα στον επισκέπτη όπως το Μέγαρο της Πλακεντίας, τη Maisonette, το πανδοχείο Plaisance, τον πυργίσκο Tourelle, το Αστεροσκοπείο και τους χώρους της Ιεράς Μονής. Επιπλέον, παιδικές χαρές σφύζουν από παιδικά γέλια, ενώ πέτρινα ταβερνάκια και λοιπά κέντρα εστίασης και καφέ προσελκύουν πληθυσμό των βορείων προαστίων. Φαίνεται πλέον να έχει διαμορφωθεί η προσωπικότητα της πόλης και εναπόκειται στις τοπικές και υπερτοπικές αρχές να διαφυλάξουν το ύφος της περιοχής, κάτι το οποίο επιχειρείται με την ίδρυση του Συνδέσμου Προστασίας και Ανάπλασης του Πεντελικού, με 23 Δήμους & Κοινότητες-μέλη των οποίων προΐσταται ο Δήμος Πεντέλης.

## **2.2 Το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Πεντέλης.<sup>6</sup>**

Σύμφωνα με τα άρθρα 203-206 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/2006) θεσπίστηκε για πρώτη φορά η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους ΟΤΑ. Είναι το πρώτο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα που καταρτίζεται μετά την εφαρμογή του Προγράμματος Καλλικράτης και συνεπώς να παρουσιαστεί η περιοχή ως ενιαίος Δήμος ο οποίος επιπρόσθετα αναλαμβάνει καινούργιες αρμοδιότητες από την πρώην Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Αττικής. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του νέου Δήμου Πεντέλης συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής - λειτουργικής ανάπτυξης για την περίοδο 2011-2014, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Ειδικότερα, αποτελεί ένα

---

<sup>6</sup>[http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/24/\\_%CE%A0%CE%95%CE%9D%CE%A4%CE%95%CE%9B%CE%97%CE%A3\\_%CE%95%CE%A0%CE%99%CE%A7\\_%CE%A0%CE%A1%CE%9F%CE%93%CE%A1%CE%91%CE%9C%CE%9C%CE%91\\_2012\\_2014\\_%CE%A3%CE%A4%CE%A1%CE%91%CE%A4%CE%97%CE%93%CE%99%CE%9A%CE%9F%CE%A3\\_%CE%A3%CE%A7%CE%95%CE%94%CE%99%CE%91%CE%A3%CE%9C%CE%9F%CE%A3.pdf](http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/24/_%CE%A0%CE%95%CE%9D%CE%A4%CE%95%CE%9B%CE%97%CE%A3_%CE%95%CE%A0%CE%99%CE%A7_%CE%A0%CE%A1%CE%9F%CE%93%CE%A1%CE%91%CE%9C%CE%9C%CE%91_2012_2014_%CE%A3%CE%A4%CE%A1%CE%91%CE%A4%CE%97%CE%93%CE%99%CE%9A%CE%9F%CE%A3_%CE%A3%CE%A7%CE%95%CE%94%CE%99%CE%91%CE%A3%CE%9C%CE%9F%CE%A3.pdf)

πλαίσιο στρατηγικών στόχων και προτεραιοτήτων που εξειδικεύονται σε δράσεις με ορίζοντα τριετίας, για την προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την αναβάθμιση της οργάνωσης των υπηρεσιών του Δήμου.

## **Ανάλυση και αξιολόγηση των οικονομικών του ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΙΚΟΥ Δ. ΠΕΝΤΕΛΗΣ**

### **2.2.1 Αποτύπωση του συνολικού δανεισμού**

Η καταγραφή του συνόλου των δανείων του Δ. Πεντέλης από εγχώρια χρηματοπιστωτικά ιδρύματα έδειξε ότι τα ενεργά δάνεια του Δήμου είναι έντεκα στο σύνολό τους. Τα δέκα από αυτά τα δάνεια έχουν συναφθεί με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, εκ των οποίων τα επτά συνάφθηκαν από τον πρώην Δήμο Μελισσίων, τα δύο από τον πρώην Δήμο Πεντέλης και ένα από τον πρώην Δ. Ν. Πεντέλης. Το ενδέκατο και μεγαλύτερο σε ύψος, αρχικού κεφαλαίου, δάνειο συνάφθηκε το 2009 από τον πρώην Δήμο Μελισσίων με την Εμπορική Τράπεζα και έχει ύψος 4.853.699,11.

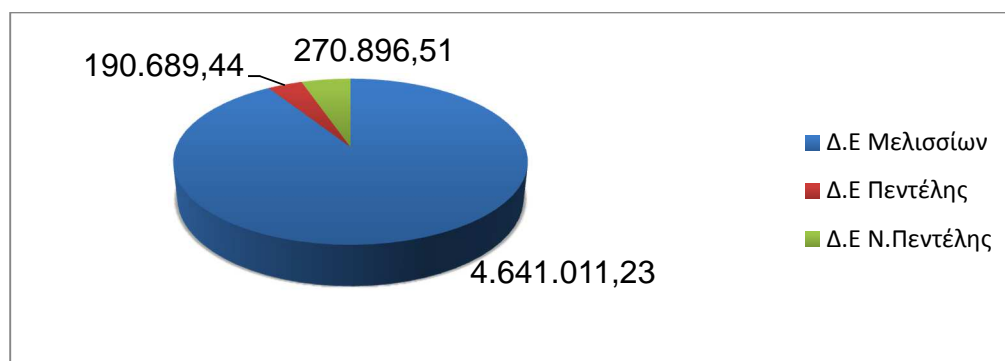
Σήμερα το ανεξόφλητο κεφάλαιο από όλα τα προαναφερθέντα δάνεια ανέρχεται στα 5.102.597,18 ευρώ, έχοντας δηλαδή εξοφλήσει 1.519.735,9 ευρώ του αρχικού κεφαλαίου. Τα ετήσια τοκοχρεολύσια για τα επόμενα χρόνια ανέρχονται στα 523.355,48 ευρώ έως το 2012, ενώ από το 2013 και τουλάχιστον ως το 2016 το τοκοχρεολύσιο μειώνεται στα 494.483,63 ευρώ.

Να σημειωθεί ότι ο Δήμος είναι απόλυτα συνεπής στην εξυπηρέτηση των δανειακών υποχρεώσεών του και δεν υφίστανται ληξιπρόθεσμες οφειλές.

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΟΥΜΕΝΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΠΕΝΤΕΛΗΣ**

	Δ.Κ	ΕΤΟΣ ΣΥΝΟΜΟΛΟΓΗΣΗΣ ΔΑΝΕΙΟΥ	ΑΡΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΑΝΕΙΟΥ	ΑΝΕΞΟΦΛΗΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΕΤΗΣΙΟ ΤΟΚΟ ΧΡΕΟΛΥΣΙΟ
<u>1.</u>	ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2009	4.853.699,10	4.208.591,01	297.393,12
<u>2.</u>	ΠΕΝΤΕΛΗΣ	2007	209.254,34	137.681,69	27.212,51
<u>3.</u>	ΠΕΝΤΕΛΗΣ	2005	180.000,00	53.007,75	28.871,85
<u>4.</u>	ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2003	118.664,00	86.507,31	10.261,84
<u>5.</u>	ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2003	90.036,00	65.637,23	7.786,14
<u>6.</u>	ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2005	121.800,00	89.004,29	9.995,29
<u>7.</u>	ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2006	97.855,00	55.891,82	13.232,44
<u>8.</u>	ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2007	105.050,91	70.073,08	14.205,51
<u>9.</u>	ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2007	49.822,99	33.233,91	6.737,31
<u>10.</u>	ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2007	48.082,00	32.072,58	6.501,89
<u>11.</u>	Ν.ΠΕΝΤΕΛΗ	2004	748.068,74	270.896,51	101.157,58
	<u>ΣΥΝΟΛΑ</u>		6.622.333,00	5.102.597,18	523.355,48

**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΑΝΑ ΠΡΩΗΝ ΔΗΜΟ**



## Άλλες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (μακροχρόνιες ρυθμίσεις οφειλών κλπ)

Δεν υπάρχουν άλλες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, πέραν αυτών των δανείων.

### Αναλυτική παρουσίαση των λοιπών υποχρεώσεων του δήμου

Στην συνέχεια παρατίθενται οι λοιπές υποχρεώσεις του Δήμου που αφορούν ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις δηλαδή αυτές που δεν έχουν εξοφληθεί ενενήντα (90) ημέρες από την ημερομηνία βεβαίωσης της αντίστοιχης υποχρέωσης.

### Ανάλυση Υποχρεώσεων – Ληξιπρόθεσμες οφειλές

ΛΗΞΙΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΟΦΕΙΛΕΣ (31/10/2011)					
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ με οφειλές >80.000€	ΠΟΣΟ ΤΙΜΟΛ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΤΑΛΘ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΘ	ΥΠΟΛ. ΓΙΑ ΕΝΤΑΛΜ	ΥΠΟΛ. ΠΛΗΡΩΤΕΟ
ΤΑΛΑΝΤΟΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.	85.669,5	6.3409,5	0,0	39.360,0	85.669,5
Ε.Υ.Δ.Α.Π.	650.516,1	0,0	0,0	650.516,1	650.516,1
ALPHA GREEN ΑΒΕΕ	160.021,1	0,0	0,0	160.021,1	160.021,1
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.Β.Ε..	184.500,0	52.565,2	46.282,6	131.934,8	138.217,4
ΤΕΡΚΑΤ Α.Τ.Ε.	137.400,0	137.400,0	0,0	0,0	137.400,0
ΑΛΥΣΟΣ Α.Τ.Ε.	134.205,8	134.205,8	45.000,0	0,0	89.205,8
ΤΕΡΚΑΤ Α.Τ.Ε.	271.704,9	86.504,6	86.504,6	185.200,3	185.200,3
ΓΗΓΕΡΤΟΝ Α.Ε.	2.059.267,6	0,0	0,0	2.059.267,6	2.059.267,6
ΕΥΡΥΘΜΟΣ - Δ. ΚΡΑΜΠΟΒΙΤΗΣ ΚΑΙ	143.247,7	0,0	0,0	143.247,7	143.247,7



ΣΙΑ Ε.Ε.					
ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ 1	3.826.533	456.985	177.787	3.369.548	3.648.745
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ με οφειλές < 80.000€	ΠΟΣΟ ΤΙΜΟΛ.	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΤΑΛΘ.	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΘ.	ΥΠΟΛ. ΓΙΑ ΕΝΤΑΛΜ.	ΥΠΟΛ. ΠΛΗΡΩΤΕΟ
ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ 2	3.710.551	1.588.093	1.170.167	2.122.458	2.540.384
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	7.537.084	2.045.078	1.347.954	5.492.006	6.189.130

### **Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικά ταμεία / ληξιπρόθεσμες οφειλές**

Ο Δήμος Πεντέλης έχει έρθει σε διακανονισμό με το Ι.Κ.Α για την εξόφληση των οφειλών στον φορέα κατά την περίοδο από 01/01/2005 έως 09/2010 συνολικής αξίας 38.230,39 ευρώ. Ο αριθμός των μηνιαίων δόσεων ανέρχεται στις 15 και η κάθε δόση είναι ύψους 2.063,91ευρώ. Η πρώτη δόση πληρώθηκε στις 31/10/2011.

Παράλληλα ισχύει και ένας παλαιότερος διακανονισμός της Δημοτικής Κοινότητας Μελισσίων με το ΙΚΑ για ποσό που στις 31/12/2010 ανερχόταν στις 172.625,55 ευρώ ενώ στις 30/10/2011 είχε μειωθεί στα 111.389,41 ευρώ, με μηνιαία δόση 6.185,95 ευρώ και για 22 ακόμα δόσεις.

### **Υποχρεώσεις σε Ελληνικό Δημόσιο (φόροι κλπ)**

Δεν υπάρχουν άλλες Υποχρεώσεις στο Ελληνικό Δημόσιο (φόροι κτλ) ή λοιπές υποχρεώσεις.

### **Αναφορά στην οικονομική κατάσταση των νομικών προσώπων του Δήμου.**

Με αποφάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Πεντέλης που ελήφθησαν εντός του 2011 λύθηκαν και τέθηκαν σε εκκαθάριση πέντε (5) Κοινοφελείς Επιχειρήσεις των πρώην Δήμων Μελισσίων και Νέας Πεντέλης.

- Δημοτική Κοινοφελής Επιχείρηση Νέας Πεντέλης
- Κοινοφελής Επιχείρηση Νεολαίας και Απασχόλησης Δήμου Μελισσίων (Κ.Ε.Ν.Α.Δ.Μ.)

- Κοινωφελής Επιχείρηση Πολιτισμού Δήμου Μελισσίων
- Κοινωφελής Επιχείρηση Κοινωνικής Αλληλεγγύης (Κ.Ε.Κ.Α.)
- Δημοτική Αθλητική Επιχείρηση Μελισσίων

Την ίδια περίοδο λύθηκαν κα τέθηκαν σε εκκαθάριση δύο αμιγείς επιχειρήσεις των πρώην Δήμων Πεντέλης και Μελισσίων.

- Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Πεντέλης
- Δημοτική Επιχείρηση Τεχνικών Έργων Μελισσίων (ΔΕΤΕΜ)

Τέλος τελεί υπό εκκαθάριση, με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου του πρώην Δήμου Μελισσίων ο Οργανισμός Εργασίας Δήμου Μελισσίων (Αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία).

Τα ανωτέρω νομικά πρόσωπα έχουν ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις που αφορούν:

- Αμοιβές εργαζομένων
- Οφειλές σε ασφαλιστικά ταμεία και δημόσιο
- Οφειλές σε προμηθευτές και εργολάβους

Αν και οι διαδικασίες των εκκαθαρίσεων δεν έχουν ακόμη ολοκληρωθεί, οι οφειλές των επιχειρήσεων προκύπτουν από τα λογιστικά βιβλία και παρατίθενται αναλυτικά στον πίνακα που ακολουθεί. Εκτιμάται ότι παρά τις αυξομειώσεις που είναι πιθανόν να επέλθουν με την ολοκλήρωση των εκκαθαρίσεων το συνολικό ποσό των οφειλών θα είναι της τάξης των 2,3 εκ €.

Με δεδομένη την εκφρασμένη πρόθεση της Διοίκησης του Δήμου Πεντέλης να προχωρήσει σε αναδοχή των οφειλών των Δημοτικών επιχειρήσεων και οργανισμών μέσω αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου όταν αυτές οριστικοποιηθούν το ποσό των 2.3 εκ € θα βαρύνει τον Δημοτικό Προϋπολογισμό στα επόμενα 2 έτη.

A/A	ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ Δ. ΠΕΝΤΕΛΗΣ υπό εκκαθάριση	ΛΗΞΙΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΟΦΕΙΛΕΣ 31/12/2010 (€)
<u>1.</u>	Κοινωφελής Επιχείρηση Κοινωνικής Αλληλεγγύης (Κ.Ε.Κ.Α.)	727.944,70
<u>2.</u>	Δημοτική Αθλητική Επιχείρηση Μελισσίων	369.511,10
<u>3.</u>	Κοινωφελής Επιχείρηση Πολιτισμού Δήμου Μελισσίων.	283.502,90
<u>4.</u>	Κοινωφελής Επιχείρηση Νεολαίας και Απασχόλησης Δήμου Μελισσίων (Κ.Ε.Ν.Α.Δ.Μ.)	29.809,50
<u>5.</u>	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Νέας Πεντέλης.	81.140,60
<u>6.</u>	ΔΕΤΕΜ	290.922,27
<u>7.</u>	Οργανισμός Εργασίας Δ.Ε. Μελισσίων	531.000,00
<u>ΣΥΝΟΛΟ</u>		<u>2.313.831,07</u>

<u>ΔΗΜΟΙ ΣΤΟΥΣ ΟΠΟΙΟΥΣ ΑΝΗΚΑΝ ΟΙ ΔΗΜ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ</u>	
Πρώην Δ. Ν. Πεντέλης	81.140,60
Πρώην Δ. Μελισσίων	2.232.690,47
<u>ΣΥΝΟΛΟ</u>	<u>2.313.831,07</u>

## Υποχρεώσεις που μπορεί να προκύψουν από εκκρεμείς ή τελεσίδικες δικαστικές αποφάσεις για το δήμο και τα νομικά του πρόσωπα

Ενώπιον των ελληνικών δικαστηρίων εκκρεμεί πλήθος αγωγών εργαζομένων και συναλλασσόμενων των πρώην Δήμων που συνενώθηκαν στην Καλλικρατικό Δήμο Πεντέλης.

Στους πίνακες που ακολουθούν παρατίθενται οι εκκρεμείς δικαστικές αποφάσεις ανά Δημοτική Ενότητα του Δήμου Πεντέλης, ενώ στο τέλος ακολουθεί συγκεντρωτική κατάσταση του ποσού των δικαστικών αγωγών εις βάρος του Δήμου.

Είναι σκόπιμο να επισημανθούν τα παρακάτω:

- Ο κατάλογος των αγωγών δεν είναι οριστικός και είναι δυνατόν να συμπληρωθεί με νέες στο άμεσο μέλλον, γεγονός που θα οδηγήσει σε αύξηση του συνολικά διεκδικούμενου ποσού.
- Τα ποσά που αναφέρονται είναι πρόδηλο ότι δεν είναι οριστικά και σε καμία περίπτωση δεν τα έχει αποδεχθεί ο Δήμος. Αποτελούν βέβαια μία ένδειξη και το ανώτερο όριο που θα κληθεί, σε περίπτωση δικαίωσης όσων προσέφυγαν, να καταβάλει ο Δήμος.

Λαμβάνοντας υπόψη τις παραπάνω παραδοχές εκτιμάται ότι το συνολικό ποσό που θα κληθεί ο Δήμος να καταβάλει μετά την εκδίκαση των αγωγών θα ανέλθει στο ποσό των 2,8 εκ €.

### ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ

<u>A/A</u>	<u>ΑΓΩΓΕΣ</u>	<u>Δ.Ε.</u>	<u>ΠΟΣΟ</u>
<u>1.</u>	ΚΟΝΤΑΡΑ ΘΕΟΦΑΝΟΥΣ –ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΝΙΣΧΥΣΗ” ποσού 2.467,35 βάσει τις υπ ‘αριθμ 421/2001 απόφασης του Δ.Σ. Μελισσίων το οποίο αποφάσισε την οικονομική της ενίσχυση, για μεταστέγαση τις οικογένειας της λόγω των κακών συνθηκών διαβίωσης της ίδιας, των 5 τέκνων της και των υπερήλικων γονέων της.	ΑΓΩΓΗ	2.467,35
<u>2.</u>	ΜΟΥΣΤΑΚΑ ΜΑΡΙΑ – ΠΟΛΥΞΕΝΗ – ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΑΤΥΧΗΜΑΤΟΣ ποσού 6.000 ευρώ νομιμοτόκως για ατύχημα που έλαβε χώρα στη συμβολή των οδών Τραπεζούντος και Σπάρτης επί των οποίων υπάρχει φρεάτιο στις 14/11/2009.	ΑΓΩΓΗ	6.000,00

<u>3.</u>	ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟ “ΑΚΡΟΠΟΛ” “ΔΙΑΝΥΚΤΕΡΕΥΣΗ” νομιμοτόκως για διανυχτερεύσεις για το χρονικό διάστημα 9-9- 2010 έως 12-9-2010.	ΑΓΩΓΗ	2.030,00
<u>4.</u>	ΓΚΟΥΒΕΝΤΑΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ-ΓΑΛΑΝΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ – ποσού 1.406,00 νομιμότοκα έκαστος για παροχή υπηρεσιών στο Πολιτιστικό Κέντρο του Δήμου Μελισσίων κατά την εκδήλωση στις 28-6-2009.	ΑΓΩΓΕΣ	1.406,00 +1.406,00
<u>5.</u>	ΤΑΜΕΙΟ ΠΑΡΑΚΑΤΑΘΗΚΩΝ & ΔΑΝΕΙΩΝ για κατάληψη εδαφικών τμημάτων ιδιοκτησίας του από το Δήμο Μελισσίων για τη διαμόρφωση πεζόδρομων συνολικής επιφάνειας 380 τμ.	ΑΓΩΓΗ	210.696,33
<u>6.</u>	ΑΝΔΡΙΟΠΟΥΛΟΥ ΑΘΑΝΑΣΙΑ “ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ” νομιμοτόκως από μισθούς υπερημερίας και λοιπών επιδομάτων από σύμβαση υλοποίησης προγράμματος για την απόκτηση εργασιακής εμπειρίας (stage) με το Δήμο Μελισσίων.	ΑΓΩΓΗ	30.000,00
<u>7.</u>	ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΗΣ Κ.Ε.Κ.Α. δεδουλευμένες αποδοχές	ΑΓΩΓΗ	254.381,14
<u>8.</u>	ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΗΣ Κ.Ε.Κ.Α. δεδουλευμένες αποδοχές	ΑΓΩΓΗ	111.119,22
<u>9.</u>	(14) ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ ΚΟΙΝΩΦ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ δεδουλευμένες αποδοχές.	ΑΓΩΓΗ	165.604,81
<u>10.</u>	ΡΟΥΜΕΛΙΩΤΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ για προμήθεια αρτοσκευασμάτων στους παιδικούς σταθμούς Σερίφου και Σκιάθου	ΑΓΩΓΕΣ	2.057,22
<u>11.</u>	4 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΗΝ ΑΜΝΕΠ για δεδουλευμένες αποδοχές	ΑΓΩΓΗ	92.180,28
<u>12.</u>	ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΕΣ ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΑΚΟΣ	ΑΓΩΓΗ	7.000,00
<u>13.</u>	ΚΩΝ/ΝΑ ΚΟΥΡΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΗ ΚΕΚΑ για τακτικές αποδοχές/δώρα	ΑΓΩΓΗ	22.134,53
<u>14.</u>	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΟΥΛΑΣ σύμβαση έργου με αντικείμενο τη διενέργεια εργασιών σχετικά με	ΑΓΩΓΗ ΚΑΤΑ ΤΗΣ	5.355

	την ηλεκτρολογική εγκατάσταση και τη διαμόρφωση των καθισμάτων στο θερινό CINE ΠΑΝΟΡΑΜΑ του Δ. Μελισσίων.	ΑΜΝΕΠ & ΔΗΜΟΥ	
<u>15.</u>	84 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΔΗΜΟ για το επίδομα των 176 €	ΑΓΩΓΗ	734.976
<u>16.</u>	29 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΔΗΜΟ για το επίδομα των 176 €	ΑΓΩΓΗ	216.656
<u>17.</u>	10 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΔΗΜΟ για το επίδομα των 176 €	ΑΓΩΓΗ	88.176
<u>18.</u>	49 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΔΗΜΟ για το επίδομα των 176 €	ΑΓΩΓΗ	501.957
<u>19.</u>	ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟ για το επίδομα των 176 €	ΑΓΩΓΗ	5.456
<u>20.</u>	2 ΓΙΑΤΡΟΙ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΗ ΚΕΚΑ για δεδουλευμένες αποδοχές	ΑΓΩΓΗ	15.750
<u>21.</u>	2 ΝΗΠΙΑΓΩΓΟΙ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΗ ΚΕΚΑ για δεδουλευμένες αποδοχές ή αναγνώριση της εργασιακής τους σχέσης σαν αορίστου η μισθούς υπερημερίας	ΑΓΩΓΗ	25.625
<u>22.</u>	3 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΚΕΚΑ για δεδουλευμένες αποδοχές	ΑΓΩΓΗ	21.729,02
<u>23.</u>	2 Εργαζόμενοι στην ΑΜΝΕΠ ΑΕ (CINE PANORAMA)	ΑΓΩΓΗ	6.665
<u>ΣΥΝΟΛΟ</u>			<u>2.525.478,26</u>

#### ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΝΕΑΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ

<u>Α/Α</u>	<u>ΑΓΩΓΕΣ</u>	<u>Δ.Ε.</u>	<u>ΠΟΣΟ</u>
<u>1.</u>	22 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟ ΔΗΜΟ για το επίδομα των 176 €	ΑΓΩΓΗ	147.136,00
<u>2.</u>	3 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΣΤΟΝ ΠΑΙΔΙΚΟ ΣΤΑΘΜΟΣ ΝΕΑΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ για το επίδομα των 176 €	ΑΓΩΓΗ	20.064

<u>ΣΥΝΟΛΟ:</u>	<u>167.200,00</u>
----------------	-------------------

**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΠΕΝΤΕΛΗΣ**

<u>A/A</u>	<u>ΑΓΩΓΕΣ</u>	<u>Δ.Κ.</u>	<u>ΠΟΣΟ</u>
<u>1.</u>	ΠΟΛΙΣ-ΠΡΟΤΥΠΟ ΟΕ για είδη σήμανσης	ΑΓΩΓΗ	3.842,56
<u>2.</u>	ΑΓΩΓΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΣΤΟ ΔΗΜΟ	ΑΓΩΓΗ	92.866,47
<u>3.</u>	ΑΓΩΓΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑ ΚΕΠ	ΑΓΩΓΗ	15,741,53
<u>ΣΥΝΟΛΟ:</u>			<u>112.450,56</u>

Συνολικά:

<u>A/A</u>	<u>ΣΥΝΟΛΟ ΑΓΩΓΩΝ ΑΝΑ ΠΡΩΗΝ ΔΗΜΟ</u>	<u>ΠΟΣΟ</u>
<u>1.</u>	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΜΕΛΙΣΣΙΩΝ	2.525.478,26
<u>2.</u>	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΝΕΑΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ	167.200,00
<u>3.</u>	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΠΕΝΤΕΛΗΣ	112.450,56
	<u>ΣΥΝΟΛΟ :</u>	<u>2.805.128,82</u>

## 2.2.2 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ Δ. ΠΕΝΤΕΛΗΣ

### Το όραμα και οι αρχές του Δ. Πεντέλης

Ακολουθεί ο προσδιορισμός της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος για να αντιμετωπίσει τα κρίσιμα ζητήματα που έχουν εντοπιστεί.

Η στρατηγική που θα ακολουθήσει ο Δήμος θα γίνει μέσω του καθορισμού των γενικών στόχων και πολιτικών δράσης οι οποίοι θα ομαδοποιηθούν σε άξονες και μέτρα.

Η διατύπωση της αποστολής και του οράματος, είναι ένα στοιχείο κρίσιμης σημασίας για τον Δήμο, όπως και για κάθε οργανισμό. Σκοπός της διατύπωσης της αποστολής και του οράματος είναι να εξασφαλίσει πως όλοι οι ενδιαφερόμενοι, εσωτερικά και εξωτερικά του Δήμου, έχουν την ίδια αντίληψη για το που βρίσκεται σήμερα ο Δήμος και πολύ περισσότερο για το ποια κατεύθυνση θα ακολουθήσει και που σκοπεύει να φθάσει στο άμεσο μέλλον. Επιπρόσθετα, τόσο η αποστολή, όσο και το όραμα, βοηθούν στον καθορισμό των προτεραιοτήτων του, στοιχείο κρίσιμης σημασίας για την πορεία του Δήμου.

### Αποστολή

Η αποστολή αναφέρεται στον σκοπό της λειτουργίας του Δήμου. Ουσιαστικά περιγράφει τον λόγο της ύπαρξης του, ως φορέα και ως Οργανισμού. Η Αποστολή, περιγράφεται και αναλύεται σε σημαντικό βαθμό στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων. Από το περιεχόμενο του άρθρου 75 του Κώδικα, προκύπτει ξεκάθαρα η Δήλωση της Αποστολής :

«Αποστολή του Δήμου Πεντέλης είναι η Διεύθυνση και Ρύθμιση όλων των Τοπικών Υποθέσεων, σύμφωνα με τις αρχές της Επικουρικότητας και της Εγγύτητας, με στόχο την προστασία του Περιβάλλοντος, την Ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της Ποιότητας Ζωής της Τοπικής Κοινωνίας»

Αναλύοντας εκτενέστερα την πιο πάνω διατύπωση της Αποστολής, μπορούμε να πούμε πως ο Δήμος έχει ως αποστολή τα παρακάτω:

- Ενίσχυση της Προστασίας και Διαχείρισης του Φυσικού Περιβάλλοντος
- Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής και της Εύρυθμης Λειτουργίας του Δήμου
- Ενίσχυση της Κοινωνικής Προστασίας και της Αλληλεγγύης
- Προώθηση της Παιδείας, του Αθλητισμού και του Πολιτισμού
- Ενίσχυση της Πολιτικής Προστασίας



- Ενίσχυση της Τοπικής Ανάπτυξης
- Ενίσχυση της Απασχόλησης
- Τήρηση των αρμοδιοτήτων του ως Φορέας Κρατικού Χαρακτήρα

Η εκπλήρωση της Αποστολής του Δήμου επιτυγχάνεται μέσα από την στελέχωσή του, όπως αυτή περιγράφεται στον Οργανισμό Εσωτερικής Λειτουργίας του και μέσα από την αποτελεσματική κατανομή ευθυνών και αρμοδιοτήτων στα διαφορετικά τμήματα. Βασική προϋπόθεση για να μπορέσει να επιτύχει ο Δήμος τους μελλοντικούς του σκοπούς και τις επιδιώξεις του, είναι να έχει πλήρως αποσαφηνίσει ποιοι ακριβώς είναι αυτοί οι σκοποί και αυτές οι επιδιώξεις. Τα παραπάνω επιτυγχάνονται μέσα από την αποκρυστάλλωση και την διατύπωση του Οράματος. Το Όραμα είναι η ιδεατή κατάσταση για το μέλλον. Αναλυτικότερα, το Όραμα αποτυπώνει την εικόνα του Δήμου όπως αυτή θα προκύψει στο μέλλον, εάν όλες οι ενδιαμέσες επιδιώξεις επιτευχθούν με απόλυτη επιτυχία. Ένα κρίσιμο στοιχείο για τη διατύπωση του οράματος του Δήμου είναι να είναι κατανοητό και να προσφέρει σε όλους τους ενδιαφερόμενους την αίσθηση για το ποια ακριβώς κατεύθυνση σκοπεύει να ακολουθήσει ο Δήμος. Με βάση τα παραπάνω η Δήλωση του Οράματος του Δήμου Πεντέλης μπορεί να διατυπωθεί ως εξής:

«Όραμά μας είναι να γίνει ο Δήμος Πεντέλης , στο σύνολό του, ένας νοικοκυρεμένος Δήμος και το Πεντελικό Προάστιο κατεχοχόν αμιγούς κατοικίας με λειτουργίες δημοτικές, που θα υπηρετούν τον Πολίτη, θα στηρίζουν τον άνθρωπο και θα σέβονται το περιβάλλον και το δημόσιο χρήμα.»

Όσον αφορά στον ίδιο το Δήμο, το όραμα ως διοικητική μονάδα, μπορεί να διατυπωθεί ως εξής:

« Όραμά μας στη Διοίκηση είναι η αξιοκρατική στελέχωση του ΟΕΥ, η λειτουργία με διαφάνεια στη λήψη των αποφάσεων με βάση το υφιστάμενο ISO, η νοικοκυρεμένη και καθαρή οικονομική διαχείριση , η στόχευση, με συνεργασία διοίκησης Δήμου και Διευθύνσεων και Υπηρεσιών, στις μέγιστες ποιοτικά και ποσοτικά υπηρεσίες με το χαμηλότερο κόστος και τον λιγότερο χρόνο.»

Τρίτο και τελευταίο στοιχείο, εκτός από τη διατύπωση του Οράματος και της Αποστολής είναι η διατύπωση των Αξιών ή διαφορετικά, των κατευθυντήριων γραμμών. Οι Αξίες του Δήμου είναι αυτές οι οποίες τον καθοδηγούν διαρκώς κατά την εκπλήρωση της αποστολής του καθώς επίσης και στο ταξίδι της επίτευξης του Οράματος.

Αναλυτικότερα, οι Αξίες είναι συγκεκριμένες νοοτροπίες ή πολιτικές που πρόκειται να ακολουθήσει ο Δήμος, και όλες οι στρατηγικές και οι δράσεις που θα διατυπωθούν και θα αναλυθούν στα πλαίσια του Επιχειρησιακού

Προγράμματος θα είναι σύμφωνες με τις αδιαπραγμάτευτες Αξίες του Δήμου Πεντέλης οι οποίες και αναφέρονται παρακάτω:

Αξίες του Δήμου Πεντέλης:

- Σεβασμός και Προστασία του Περιβάλλοντος
- Σεβασμός στον Πολίτη
- Σεβασμός και Προστασία της Πολιτιστικής Κληρονομιάς
- Σεβασμός και πιστή τήρηση των αρχών της χρηστής διακυβέρνησης, της αξιοκρατίας και της διαφάνειας.
- Σεβασμός στη νομιμότητα, στη Διοίκηση, στη Διαχείριση του Δημόσιου χρήματος και Συντήρηση των διαδικασιών διαφάνειας - νομιμότητα παντού.

## **Η Στρατηγική του Δ. Πεντέλης**

Εφόσον έχουν ξεκάθαρα διατυπωθεί το Όραμα, η Αποστολή και οι Αξίες του Δήμου Πεντέλης και παράλληλα έχουν αποκρυσταλλωθεί τα Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης, όπως αυτά προέκυψαν από την Ανάλυση της Υφιστάμενης Κατάστασης, την Ανάλυση S.W.O.T., το επόμενο βήμα είναι η διατύπωση της Γενικής Στρατηγικής και των Γενικών Στρατηγικών Στόχων.

Η γενική στρατηγική παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο ο Δήμος πρόκειται να εκπληρώσει την αποστολή του και να επιτύχει το Όραμά του και σε κάθε περίπτωση πρέπει να είναι σε συμφωνία με τις Αξίες του Δήμου. Συνυπολογίζοντας τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και γνωρίσματα που συνθέτουν την εικόνα του Δήμου Πεντέλης και τα οποία έχουν ήδη αναφερθεί στα πλαίσια της ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης προκύπτει η γενική στρατηγική κατεύθυνση που πρέπει να ακολουθήσει ο Δήμος Πεντέλης η οποία αναφέρεται παρακάτω:

Γενική Στρατηγική: Η Οικονομική εξυγίανση και η Διοικητική ανασυγκρότηση των Υπηρεσιών του Δήμου προκειμένου να αποτελέσουν εμβατήριο προσφοράς στον άνθρωπο και στο περιβάλλον και στην Προστασία, Ανάδειξη και Προώθηση του Φυσικού Πλούτου της περιοχής του Δήμου και ενίσχυση των υποστηρικτικών υποδομών καθώς και υπηρεσιών για την πληρέστερη κάλυψη των αναγκών των κατοίκων.

Οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι προκύπτουν από την ομαδοποίηση των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης, όπως αυτά προέκυψαν από την ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, τόσο της περιοχής του Δήμου όσο και του Δήμου και των Νομικών τους Προσώπων ως Οργανισμούς.

## **Οι Άξονες, τα Μέτρα & οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου**

Γενικοί Στρατηγικοί Στόχοι του Δήμου Οι γενικοί Στρατηγικοί Στόχοι του Δήμου Πεντέλης διακρίνονται σε αυτούς που αφορούν στο Δήμο ως χωρική ενότητα και είναι:

1. Ορθολογική και δίκαιη πολεοδομική και οικιστική ανάπτυξη
2. Βελτίωση της ποιότητας ζωής με όρους βιώσιμης ανάπτυξης
3. Ανάδειξη της φυσιογνωμίας της πόλης μέσω της προστασίας, προβολής και αξιοποίησης της πολιτιστικής κληρονομιάς
4. Προστασία και ανάδειξη του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος και διαμόρφωση περιβαλλοντικής συνείδησης
5. Στήριξη της τοπικής απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας
6. Ενίσχυση της προστασίας και ασφάλειας των πολιτών.
7. Εξυπηρέτηση των αναγκών κατοίκων και επισκεπτών και βελτίωση της ποιότητας στην καθημερινή ζωή
8. Αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων πόρων και δημιουργία προϋποθέσεων ανάπτυξης και ευημερίας

Και σε αυτούς που αφορούν το Δήμο ως Οργανισμό και είναι :

1. Οικονομική Εξυγίανση του Δήμου και καθιέρωση κανόνων πλήρους διαφάνειας στην διαχείριση των οικονομικών του Δήμου.
2. Άμεση και αποτελεσματική εξυπηρέτηση του πολίτη – αφεντικό μας ο πολίτης.
3. Καταπολέμηση της γραφειοκρατίας και διαρκής αναβάθμιση της ποιότητας των υπηρεσιών που προσφέρονται από το Δήμο
4. Δημιουργία μιας σύγχρονης, αποτελεσματικής και αποκεντρωμένης διοικητικής δομής, με την αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών
5. Παροχή σύγχρονων κοινωνικών και προνοιακών υπηρεσιών
6. Συμμετοχή των πολιτών και των φορέων στη διαχείριση των τοπικών υποθέσεων, στο πλαίσιο του δημοκρατικού προγραμματισμού και του αποτελεσματικού ελέγχου
7. Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της συνεργασίας με φορείς και οργανώσεις εντός και εκτός της χώρας.

## **Ομαδοποίηση των Γενικών Στόχων σε Μέτρα και Άξονες**

Στα προηγούμενα κεφάλαια καθορίστηκαν οι γενικοί στόχοι πάνω της οποίου βασίζεται η στρατηγική του Δήμου Πεντέλης . Οι συναφείς γενικοί στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες - Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε ευρύτερες προτεραιότητες - Άξονες. Το όραμα του Δήμου Πεντέλης αναλύεται σε τέσσερις (4) άξονες προτεραιότητας.

Τα μέτρα και οι γενικοί στόχοι αποτυπώνονται στη συνέχεια.

### **ΑΞΟΝΑΣ 1: Προστασία του Περιβάλλοντος & Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής**

Στα πλαίσια του συγκεκριμένου Άξονα συμπεριλαμβάνονται μέτρα και δράσεις που στοχεύουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών μέσα από την βελτίωση των τοπικών υποδομών. Επίσης στην προστασία και ανάδειξη του φυσικού - δασικού περιβάλλοντος της περιοχής. Αναλυτικότερα, ο συγκεκριμένος άξονας περιέχει δράσεις που αφορούν θέματα της διαχείρισης στερεών αποβλήτων καθώς επίσης θέματα καθαριότητας και των νεκροταφείων. Παράλληλα, περιλαμβάνεται το σύνολο των δράσεων που αφορά την βελτίωση του οδικού δικτύου και την βελτίωση των κυκλοφοριακών συνθηκών. Επιπρόσθετα, εμπεριέχονται δράσεις αναφορικά με την ολοκλήρωση του χωροταξικού σχεδιασμού και της ανάπτυξης των υφιστάμενων τοπικών υποδομών.

### **ΑΞΟΝΑΣ 2: Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός & Αθλητισμός**

Ο συγκεκριμένος άξονας περιλαμβάνει το σύνολο των μέτρων και δράσεων που στοχεύουν στην εκπλήρωση του κοινωνικού ρόλου του Δήμου και της κοινωνικής συνοχής προς τους δημότες του. Αναλυτικότερα, περιλαμβάνονται δράσεις για τη στήριξη των ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων και για την υποστήριξη ατόμων που αντιμετωπίζουν προβλήματα επανένταξης στο κοινωνικό σύνολο. Παράλληλα περιλαμβάνονται δράσεις για την βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών υγείας σε δραστηριότητες που εμπλέκεται ο Δήμος, καθώς επίσης και δράσεις για την βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης μέσα από τη βελτίωση των υποδομών εκπαίδευσης της περιοχής του Δήμου και βελτίωσης του εκπαιδευτικού περιβάλλοντος. Περιέχονται επίσης δράσεις σχετικά με την οργάνωση αθλητικών και πολιτιστικών χώρων και τη συμμετοχή σε αθλητικές και πολιτιστικές εκδηλώσεις.

### **ΑΞΟΝΑΣ 3: Τοπική Οικονομία & Απασχόληση**

Στα πλαίσια του συγκεκριμένου άξονα εμπεριέχονται δράσεις που στοχεύουν στην ενδυνάμωση της επιχειρηματικότητας των κατοίκων και κυρίως των νέων συμπολιτών μας. Περιλαμβάνονται επίσης δράσεις για την αύξηση της

απασχόλησης και τη διασύνδεση μεταξύ προσφοράς και ζήτησης εργασίας, μέσα από την ενημέρωση των ενδιαφερόμενων ομάδων σε θέματα εκπαίδευσης και κατάρτισης. Τέλος περιλαμβάνονται δράσεις για την ενημέρωση των επιχειρηματιών / επαγγελματιών του Δήμου όσον αφορά σε θέματα διασφάλισης ποιότητας των προϊόντων και των παρεχόμενων υπηρεσιών καθώς και τον εκσυγχρονισμό των επιχειρήσεων μέσω επιδοτούμενων προγραμμάτων από Κοινοτικούς και Εθνικούς πόρους.

#### **ΑΞΟΝΑΣ 4: Βελτίωση της Διοικητικής ικανότητας και της Οικονομικής κατάστασης του Δήμου**

Ο συγκεκριμένος άξονας περιλαμβάνει το σύνολο των μέτρων και των δράσεων που αφορούν τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της σχέσης μεταξύ του Δήμου, των Νομικών του Προσώπων ως οργανισμών καθώς και των λοιπών τοπικών φορέων. Στα πλαίσια του συγκεκριμένου άξονα περιλαμβάνονται δράσεις για την βελτίωση της Οργανωτικής Δομής του Δήμου, δράσεις για την εξασφάλιση των απαραίτητων υλικών και μη πόρων, την συνεχή παρακολούθηση των δυνατοτήτων ενσωμάτωσης εφαρμογών της πληροφορικής και την εξασφάλιση ενός ικανοποιητικού περιβάλλοντος εργασίας για τους υπαλλήλους του Δήμου. Επιπρόσθετα περιλαμβάνονται θέματα για την ενίσχυση της συμμετοχής των Δημοτών στις διεργασίες του Δήμου και γενικότερα για τη βελτίωση της επικοινωνίας μεταξύ των δημοτών και των υπηρεσιών του Δήμου.

#### ΑΞΟΝΑΣ 1: Προστασία του Περιβάλλοντος & Βελτίωση της Ποιότητας ζωής Περιλαμβάνει τα εξής μέτρα:

- Μέτρο 1.1: Προστασία και διαχείριση φυσικών πόρων
- Μέτρο 1.2: Υποδομές περιβάλλοντος και δημόσιας υγείας
- Μέτρο 1.3: Οικιστική και Πολεοδομική Ανάπτυξη
- Μέτρο 1.4: Υποδομές προσβασιμότητας και κινητικότητας
- Μέτρο 1.5: Ασφάλεια-Πολιτική Προστασία

#### ΑΞΟΝΑΣ 2: Κοινωνική Πολιτική –Υγεία – Παιδεία – Αθλητισμός - Πολιτισμός Περιλαμβάνει τα εξής μέτρα:

- Μέτρο 2.1.: Κοινωνική Ανάπτυξη, Μέριμνα και Ενσωμάτωση
- Μέτρο 2.2.: Εκπαίδευση
- Μέτρο 2.3.: Αθλητισμός και Νεολαία
- Μέτρο 2.4.: Πολιτισμός

#### ΑΞΟΝΑΣ 3: Τοπική οικονομία και απασχόληση Περιλαμβάνει τα εξής μέτρα:

- Μέτρο 3.1: Απασχόληση και ανθρώπινο δυναμικό
- Μέτρο 3.2: Τοπική επιχειρηματικότητα και Οικονομία
- Μέτρο 3.3: Καινοτομία και Οικονομία της Γνώσης

ΑΞΟΝΑΣ 4: Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας & της Οικονομικής κατάστασης του Δήμου Περιλαμβάνει τα εξής μέτρα:

- Μέτρο 4.1: Διοίκηση, οργάνωση και λειτουργία των Υπηρεσιών
- Μέτρο 4.2: Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή
- Μέτρο 4.3: Προγραμματισμός και Εξυγίανση των Οικονομικών Δήμου
- Μέτρο 4.4.: Εταιρικές σχέσεις και Συνεργασίες
- Μέτρο 4.5.: Εξυπηρέτηση του πολίτη & των επιχειρήσεων
- Μέτρο 4.6.: Ψηφιακή Σύγκλιση
- Μέτρο 4.7.: Δημοτικές Κοινότητες
- Μέτρο 4.8.: Διαφάνεια –Ηλεκτ/νική Δημοκρατία

Η διάρθρωση των Αξόνων, Μέτρων και των γενικών στόχων του ΕΠ Δήμου Πεντέλης, παρουσιάζεται στον επόμενο πίνακα:

<u>ΑΞΟΝΕΣ</u> - <u>ΠΡΟΤΕΡΑΙ</u> <u>ΟΤΗΤΑΣ</u>	<u>ΜΕΤΡΑ</u>	<u>ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</u>
1. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ & ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	ΜΕΤΡΟ 1.1.:  Προστασία και διαχείριση φυσικών πόρων	1. Προστασία και αναδάσωση του Πεντελικού όρους.
		2. Προστασία των φυσικών πόρων από κάθε μορφής ρύπανση.
		3. Προστασία και Ανάδειξη των ρεμάτων της περιοχής του Δήμου
		4. Προστασία και ανάδειξη των πάσης φύσης χώρων πρασίνου εντός του αστικού ιστού.
		5. Χαρτογράφηση και ανάδειξη των δασικών μονοπατιών και χώρων δασικής αναψυχής.
		6. Αξιοποίηση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.
		7. Διαμόρφωση οικολογικής συνείδησης των πολιτών.

	<p>ΜΕΤΡΟ 1.2:</p> <p>Υποδομές περιβάλλοντος και δημόσιας υγείας</p>	1. Προστασία της δημόσιας υγείας
		2. Βελτίωση-επέκταση δικτύων ύδρευσης-αποχέτευσης
		3. Αναβάθμιση του συστήματος αποκομιδής των απορριμμάτων
		4. Προώθηση της ανακύκλωσης και της κομποστοποίησης των απορριμμάτων
		5. Βελτίωση των υπηρεσιών καθαρισμού κοινόχρηστων χώρων
		6. Προώθηση της διαλογής των απορριμμάτων στην πηγή.
	<p>ΜΕΤΡΟ 1.3:</p> <p>Οικιστική και Πολεοδομική Ανάπτυξη</p>	1. Αναθεωρήσεις ΓΠΣ και πολεοδομικών σχεδίων Δ.Ε. Μελισσίων & Ν. Πεντέλης
		2. Έγκριση ΓΠΣ της Δημοτικής Κοινότητας Πεντέλης
		3. Επεκτάσεις σχεδίου πόλης
		4. Περιφρούρηση της τήρησης των χρήσεων γής και προστασία των περιοχών αμιγούς κατοικίας.
		5. Επίλυση δασικών θεμάτων Δημ. Κοινοτήτων Πεντέλης και Ν. Πεντέλης
		6. Ολοκλήρωση της διαδικασίας κτηματολογίου στις Δ.Ε. Πεντέλης και Ν.

		Πεντέλης .
		7. Αξιοποίηση περιοχών για τη δημιουργία κοινόχρηστων & κοινωφελών χώρων
		8. Σύνταξη προκαταρκτικών προτάσεων ανάπτυξης οικιστικών συνόλων
	ΜΕΤΡΟ 1.4: Υποδομές προσβασιμότητας και κινητικότητας	1. Βελτίωση δημοτικού οδικού δικτύου
		2. Βελτίωση των συγκοινωνιακών συνδέσεων και υποδομών
		3. Αντιμετώπιση των προβλημάτων κυκλοφορίας - αποτροπή διαμπερών κινήσεων διαμέσου περιοχών κατοικίας
		4. Αντιμετώπιση των προβλημάτων στάθμευσης
		5. Βελτίωση συνθηκών οδικής ασφάλειας
		6. Ενθάρρυνση χρήσης ποδηλάτων
	ΜΕΤΡΟ 1.5: Ασφάλεια- Πολιτική Προστασία	1. Βελτίωση ικανότητας πρόληψης και αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών
		2. Ανάπτυξη υποδομών πολιτικής
		3. Αναβάθμιση του δημοτικού φωτισμού των οδών και των κοινόχρηστων χώρων προστασίας
		4. Ανάπτυξη- Εκσυγχρονισμό του εξοπλισμού Πολιτικής Προστασίας



2. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΡΟ 2.1: Κοινωνική Ανάπτυξη, Μέριμνα και Ενσωμάτωση	1. Βελτίωση υφιστάμενων και δημιουργία νέων υποδομών προσχολικής
		2. Βελτίωση υφιστάμενων και δημιουργία νέων προγραμμάτων και δομών κοινωνικής φροντίδας, μέριμνας και ενσωμάτωσης
		3. Βελτίωση και ανάπτυξη δομών πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας
		4. Ανάπτυξη δομών και πρωτοβουλιών κοινωνικής Προστασία και Αλληλεγγύη
		αγωγής 5. Οργάνωση τομέα εθελοντών για κοινωνικοπρονοιακές υπηρεσίες
		6. Ανάπτυξη Υποδομών Πρόνοιας
	ΜΕΤΡΟ 2.2: Εκπαίδευση	1. Ανέγερση-Συντήρηση σχολικών μονάδων και Αθλητικών μαθητικών κέντρων
		2. Ανάπτυξη υποδομών εκπαίδευσης και δημιουργικής απασχόλησης
		3. Μεταφορά μαθητών από τον τόπο διαμονής στο σχολείο φοίτησης
	ΜΕΤΡΟ 2.3:	1. Κατασκευή νέων - αξιοποίηση και συντήρηση υφιστάμενων αθλητικών

Αθλητισμός  και  Νεολαία	εγκαταστάσεων
	2. Παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών και προγραμμάτων άθλησης
	3. Προώθηση και εφαρμογή προγραμμάτων εθελοντισμού
	4. Δημιουργία κινήτρων για την ενεργή συμμετοχή των νέων στην τοπική ανάπτυξη και θεσμική λειτουργία
	5. Προώθηση συνεργασιών με τοπικούς και εθνικούς αθλητικούς φορείς και οργανώσεις
	6. Στήριξη του ομαδικού και ατομικού πρωταθλητισμού
METPO 2.4:  Πολιτισμός	1. Αξιοποίηση υφιστάμενων και δημιουργία νέων υποδομών για πολιτιστική χρήση
	2. Ανάδειξη και αξιοποίηση των θρησκευτικών και ιστορικών μνημείων της περιοχής και ειδικότερα του Πεντελικού Όρους (Αρχαίο Λατομείο οδός Λιθαγωνίας)
	3 . Διοργάνωση εκδηλώσεων τοπικής και εθνικής εμβέλειας
	4. Ανάδειξη ταυτότητας κτιρίων ιστορικού ή αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος (Μέγαρο Δουκίσσης Πλακεντίας)
	5. Αναβάθμιση προγραμμάτων πολιτιστικών εργαστηρίων

3.ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	ΜΕΤΡΟ 3.1: Απασχόληση και ανθρώπινο δυναμικό	1. Δημιουργία κατάλληλων συνθηκών κατάρτισης και ευκαιριών απασχόλησης
	ΜΕΤΡΟ 3.2: Τοπική επιχειρηματικότητα και Οικονομία	1. Ανάπτυξη πλαισίου συνεργασίας με τις τοπικές επιχειρήσεις, οικονομικούς και λοιπούς φορείς της περιοχής του Δήμου.
		2. Προώθηση δράσεων κοινωνικής οικονομίας
ΜΕΤΡΟ 3.3: Καινοτομία και Οικονομία της Γνώσης	1. Αξιοποίηση του ακαδημαϊκού και ερευνητικού δυναμικού της ευρύτερης περιοχής του Δήμου για την ανάπτυξη και χρήση καινοτομιών σε όλο το φάσμα των λειτουργιών του Δήμου	

4. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ & ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	ΜΕΤΡΟ 4.1: Διοίκηση, οργάνωση και λειτουργία των Υπηρεσιών	1. Βελτίωση διοικητικής ικανότητας, αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του Δήμου
		2. Βελτίωση της οργάνωσης της λειτουργίας των Νομικών Προσώπων του Δήμου
		3. Εκπαίδευση στην πλήρη και αποτελεσματική εγκατάσταση και λειτουργία γενικού και ειδικού συστήματος ISO.
	ΜΕΤΡΟ 4.2: Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή	1. Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης του εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων του Δήμου
		2. Διαμόρφωση ενός ασφαλούς, υγιούς και

		<p>λειτουργικού περιβάλλοντος εργασίας</p> <p>3. Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων – Επιμόρφωση</p> <p>4. Προμήθεια, συντήρηση και αναβάθμιση μηχανολογικού, τεχνολογικού και λοιπού εξοπλισμού</p>
	<p>ΜΕΤΡΟ 4.3: Προγραμματισμός και Εξυγίανση των Οικονομικών Δήμου</p>	<p>1. Εφαρμογή όσων προβλέπονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Οικονομικής Εξυγίανσης του Δήμου</p> <p>2. Ανάπτυξη σύγχρονων μεθόδων παρακολούθησης των οικονομικών στοιχείων του Δήμου και των ΝΠΔΔ επενδύσεων</p> <p>3. Αξιοποίηση της Δημοτικής περιουσίας</p> <p>4. Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων και εθνικών Προγραμμάτων χρηματοδότησης</p>
	<p>ΜΕΤΡΟ 4.4: Εταιρικές σχέσεις και Συνεργασίες</p>	<p>1. Ενίσχυση διαδημοτικών συνεργασιών</p>
	<p>ΜΕΤΡΟ 4.5: Εξυπηρέτηση του πολίτη &amp; των επιχειρήσεων</p>	<p>1. Ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης</p> <p>2. Βελτίωση της πρόσβασης των πολιτών στις υπηρεσίες του Δήμου</p>
	<p>ΜΕΤΡΟ 4.6: Ψηφιακή</p>	<p>1. Αξιοποίηση και επέκταση</p>

	Σύγκλιση	της ευρυζωνικότητας
	ΜΕΤΡΟ 4.7: Δημοτικές Κοινότητες	1. Ισορροπη και ολοκληρωμένη ανάπτυξη των Δημοτικών Κοινοτήτων
	Μέτρο 4.8: Διαφάνεια – Ηλεκτρονική Δημοκρατία	1. Αξιοποίηση της ιστοσελίδας του Δήμου για την ενίσχυση της ηλεκτρονικής δημοκρατίας

### 2.2.3 Προτάσεις για την βελτίωση του Δήμου Πεντέλης

Στον Δήμο Πεντέλης όπως και σε ολόκληρο τον Ελλαδικό χώρο παρουσιάζονται μεγάλα και κρίσιμα προβλήματα σε πολλά επίπεδα (κοινωνικό, περιβαλλοντικό, λειτουργικό κ.λπ.), τα οποία μέρα με τη μέρα μεγεθύνονται. Στα στοιχεία αυτά θα πρέπει να συνυπολογιστούν και οι συνέπειες της οικονομικής κρίσης στη χώρα, της ύφεσης, της σημαντικής αύξησης της ανεργίας, και της συνακόλουθης δημιουργίας εξαιρετικά σοβαρών προβλημάτων κοινωνικής συνοχής. Τα προβλήματα αυτά εστιάζονται κατά βάση σε ενήλικα άτομα και τα παιδιά τους, που βρίσκονται - λόγω της οικονομικής κρίσης - σε κατάσταση ανάγκης.

Για την επίλυση των προβλημάτων αυτών προτείνουμε να ληφθούν τα ακόλουθα μέτρα:

Βελτίωση και επέκταση δράσεων για την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής για τις ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού (άστεγοι, παιδική φτώχεια κ.λπ.). Ένας τρόπος είναι να αξιοποιηθούν τα άδεια κτίρια του δήμου. Με αυτό τον τρόπο θα βρουν στέγη και θαλπωρή άτομα που εξαιτίας της οικονομικής κατάστασης αναγκάστηκαν να απομακρυνθούν από τα σπίτια τους και να μείνουν στο δρόμο. Παράλληλα να πραγματοποιηθούν δράσεις για την βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών υγείας σε δραστηριότητες που εμπλέκεται ο Δήμος, προκειμένου να μην υπάρχουν ελλείψεις αλλά και να έχουν όλοι την δυνατότητα να πάνε(και οι άποροι).

Ακολουθώντας να πραγματοποιηθούν δράσεις για την βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης, μέσω της ενισχυτικής διδασκαλίας στα σχολεία, όπως επίσης και της οργάνωσης των αθλητικών και πολιτιστικών χώρων του Δήμου, μέσα από τη βελτίωση των υποδομών και του περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου.

Προστασία του Περιβάλλοντος προκειμένου να βελτιωθεί και η ποιότητα ζωής των κατοίκων. Αυτό θα επιτευχθεί με την προστασία και ανάδειξη του φυσικού - δασικού περιβάλλοντος της περιοχής. Αναλυτικότερα, παρέχοντας δράσεις όπως δενδροφύτευση στα καμένα πευκοδάση της περιοχής αλλά και στην δημιουργία λαχανόκηπων στους ανεκμετάλλετους δημόσιους χώρους ,όπου αυτό είναι δυνατόν να πραγματοποιηθεί. Με αυτό τον τρόπο θα υπάρξει ευαισθητοποίηση των πολιτών από μια βασική ανάγκη: την τροφή λειτουργώντας και εκπαιδευτικά για τη νέα γενιά, η οποία δεν έχει καμία σχέση με την πρωτογενή παραγωγή, δεδομένου ότι το κλίμα της περιοχής το επιτρέπει.

Έπειτα να βελτιωθεί και να αυξηθεί η απασχόληση των νέων, των μακροχρόνια ανέργων και ειδικών ομάδων του πληθυσμού σε προγράμματα του Δήμου προκειμένου να καταπολεμηθεί η ανεργία του τόπου, αλλά και να δώσει ελπίδα στους νέους.

Τέλος, πρέπει να βελτιωθεί η τοπική συγκοινωνία καλύπτοντας μεγαλύτερο μέρος του Δήμου προκειμένου να εξυπηρετεί περισσότερους πολίτες, όπως επίσης και να γίνει τακτικότερη.

## 2.3 Ανάλυση των ισολογισμών του Δήμου Πεντέλης<sup>7</sup>

### Στοιχεία από Ισολογισμό 2011

- Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας (Current Ratio)

Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 4.939.945,97
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού : 1.285.217,88
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 6.961.468,31
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού : 148.868,17

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{4.939.945,97 + 1.285.217,88}{6.961.468,31 + 148.868,17} = 0,876 < 1$$

Δεν υπάρχει ρευστότητα διότι ο αριθμητής του κλάσματος είναι μικρότερος από τον παρονομαστή , δηλαδή το πηλίκο της διαίρεσης είναι μικρότερο της

<sup>7</sup> Οι τύποι είναι από το βιβλίο: ΑΝΑΛΥΣΗ & ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΧΡΕΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Συγγραφείς: Π.ΠΑΠΑΔΕΑΣ & Ν.ΣΥΚΙΑΝΑΚΗΣ

μονάδας . Υποδηλώνεται με αυτόν τον τρόπο ότι το Κυκλοφορούν Ενεργητικό, αφού δεν υπερκαλύπτει τις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις, δεν θα επαρκεί ρευστοποιούμενο για την αποπληρωμή τους.

- Αριθμοδείκτης *Άμεσης* Ρευστότητας (Quick Ratio)

Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 4.939.945,97
- ✓ Αποθέματα : 0
- ✓ Έσοδα εισπρακτέα : 1.285.217,88
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 6.961.468,31
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 148.868,17

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{4.939.945,97 - 0 + 1.285.217,88}{6.961.468,31 - 0 + 148.868,17} = 0,876 < 1$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $AP \geq 1$ ) ο δήμος Πεντέλης κρίνεται ότι δεν διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Αριθμοδείκτης *Ταμειακής* Ρευστότητας (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TP)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Χρεόγραφα: 0
- ✓ Διαθέσιμα : 1.974.350,29
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 6.961.468,31
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 148.868,17

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TP)} = \frac{0 + 1.974.350,29}{6.961.468,31 - 0 + 148.868,17} = 0,278 < 0,5$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $TP \geq 0,5$ ) του δήμου Πεντέλης κρίνεται χαμηλότερη από το επιθυμητό όριο ,άρα δεν διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.

## Στοιχεία από Ισολογισμό 2012

- Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας (Current Ratio)

Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 3.271.019,83
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού : 1.407.150,60
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 6.646.354,86
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού : 310.288,69

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{3.271.019,83 + 1.407.150,60}{6.646.354,86 + 310.288,69} = 0,672 < 1$$

Δεν υπάρχει ρευστότητα διότι ο αριθμητής του κλάσματος είναι μικρότερος από τον παρονομαστή, δηλαδή το πηλίκο της διαίρεσης είναι μικρότερο της μονάδας. Υποδηλώνεται με αυτόν τον τρόπο ότι το Κυκλοφορούν Ενεργητικό, αφού δεν υπερκαλύπτει τις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις, δεν θα επαρκεί ρευστοποιούμενο για την αποπληρωμή τους. Επίσης ο αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας του 2012 είναι μικρότερος από αυτόν του 2011, άρα αδυνατεί να πληρώσει τις υποχρεώσεις σε μεγαλύτερο βαθμό.

- Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας (Quick Ratio)

Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 3.271.019,83
- ✓ Αποθέματα : 0
- ✓ Έσοδα εισπρακτέα : 1.407.150,60
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 6.646.354,86
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 310.288,69

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{3.271.019,83 - 0 + 1.407.150,60}{6.646.354,86 - 0 + 310.288,69} = 0,672 < 1$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $AP \geq 1$ ) ο δήμος Πεντέλης κρίνεται ότι δεν διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.



- Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{BY} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: BY = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Χρεόγραφα: 0
- ✓ Διαθέσιμα : 796.725,94
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 6.646.354,86
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 310.288,69

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{0 + 796.725,94}{6.646.354,86 - 0 + 310.288,69} = 0,115 < 0,5$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη (TR ≥ 0,5) του δήμου Πεντέλης κρίνεται χαμηλότερη από το επιθυμητό όριο ,άρα δεν διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.

### Στοιχεία από Ισολογισμό 2013

- Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας (Current Ratio)

Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (ER)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 2.021.958,22
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού : 1.016.978,38
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 2.009.198,25
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού : 406.158,55

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (ER)} = \frac{2.021.958,22 + 1.016.978,38}{2.009.198,25 + 406.158,55} = 1,258 > 1$$

Υπάρχει ρευστότητα διότι ο αριθμητής του κλάσματος είναι μεγαλύτερος από τον παρονομαστή , δηλαδή το πηλίκο της διαίρεσης είναι μεγαλύτερο της μονάδας . Υποδηλώνεται με αυτόν τον τρόπο ότι το Κυκλοφορούν Ενεργητικό, αφού υπερκαλύπτει τις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις κατά 1,258 φορές, θα

επαρκεί ρευστοποιούμενο για την αποπληρωμή τους. Επίσης ο αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας του 2013 είναι μεγαλύτερος από αυτόν των 2011 και 2012 και αυτό είναι θετικό για τον δήμο.

- Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας (Quick Ratio)

Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 2.021.958,22
- ✓ Αποθέματα : 0
- ✓ Έσοδα εισπρακτέα : 1.016.978,38
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 2.009.198,25
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 406.158,55

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{2.021.958,22 - 0 + 1.016.978,38}{2.009.198,25 - 0 + 406.158,55} = 1,258 > 1$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη (AP≥1) ο δήμος Πεντέλης κρίνεται ότι διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TP)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Χρεόγραφα: 0
- ✓ Διαθέσιμα : 603.278,12
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 2.009.198,25
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 406.158,55

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TP)} = \frac{0 + 603.278,12}{2.009.198,25 - 0 + 406.158,55} = 0,250 < 0,5$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη (TP≥0,5) του δήμου Πεντέλης κρίνεται χαμηλότερη από το επιθυμητό όριο ,άρα δεν διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.

## Στοιχεία από Ισολογισμό 2014

- Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας (Current Ratio)

### Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 2.260.051,63
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού : 997.140,06
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 1.809.736,84
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού : 473.974,33

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{2.260.051,63 + 997.140,06}{1.809.736,84 + 473.974,33} = 1,426 > 1$$

Υπάρχει ρευστότητα διότι ο αριθμητής του κλάσματος είναι μεγαλύτερος από τον παρονομαστή, δηλαδή το πηλίκο της διαίρεσης είναι μεγαλύτερο της μονάδας. Υποδηλώνεται με αυτόν τον τρόπο ότι το Κυκλοφορούν Ενεργητικό, αφού υπερκαλύπτει τις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις κατά 1,426 φορές, θα επαρκεί ρευστοποιούμενο για την αποπληρωμή τους. Επίσης ο αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας του 2014 είναι μεγαλύτερος από αυτόν των 2011 και 2012 όπως και από του 2013 και αυτό είναι θετικό για τον δήμο.

- Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας (Quick Ratio)

### Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 2.260.051,63
- ✓ Αποθέματα : 0
- ✓ Έσοδα εισπρακτέα : 997.140,06
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 1.809.736,84
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 473.974,33

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{2.260.051,63 - 0 + 997.140,06}{1.809.736,84 - 0 + 473.974,33} = 1,426 > 1$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $AP \geq 1$ ) ο δήμος Πεντέλης κρίνεται ότι διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{BY} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: BY = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Χρεόγραφα: 0
- ✓ Διαθέσιμα : 832.796,13
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 1.809.736,84
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 473.974,33

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{0 + 832.796,13}{1.809.736,84 - 0 + 473.974,33} = 0,365 < 0,5$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $TR \geq 0,5$ ) του δήμου Πεντέλης κρίνεται χαμηλότερη από το επιθυμητό όριο ,άρα δεν διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

### 3.1 Λίγα λόγια για το Δήμο Καλλιθέας(Ιστορική αναδρομή και εξέλιξη)

Η Καλλιθέα είναι πολυπληθές νότιο προάστιο της Αθήνας και Δήμος του Νότιου Τομέα της Περιφέρειας Αττικής. Ο Δήμος Καλλιθέας έχει μόνιμο πληθυσμό που προσεγγίζει τις 100.641 κατοίκους, απλώνεται ανάμεσα στην Αθήνα και το Φαληρικό Όρμο, σε μία έκταση 4.500 στρεμμάτων και είναι ο πιο πυκνοκατοικημένος Δήμος της χώρας, καθώς είναι ο 7<sup>ος</sup> μεγαλύτερος δήμος της Ελλάδας. Οικιστικός πυρήνας της πόλης είναι η πλατεία Δαβάκη, που βρίσκεται σε απόσταση 3 χλμ νότια της Αθήνας και 3 χλμ βορειοανατολικά από το κέντρο του Πειραιά. Ο Δήμος της πόλης έχει ως έμβλημα τον Θησέα που, σύμφωνα με τη μυθολογία, όταν επέστρεψε από την Κρήτη, όπου είχε εξοντώσει τον Μινώταυρο, αποβιβάστηκε στις ακτές της Καλλιθέας. Αρχαιολογικά ευρήματα ενισχύουν την άποψη, ότι η περιοχή της Καλλιθέας κατοικούνταν ήδη από τον 4ο αιώνα π.Χ. οπότε θεωρείται πως σ' αυτή αναπτύχθηκε ναυτιλιακή δραστηριότητα. Στην εποχή της Ελληνικής Επανάστασης, η περιοχή που συνορεύει στη σημερινή Καλλιθέα από τον Άγιο Σώστη μέχρι την οδό Σπάρτης, γνωστό ως Ανάλατος, έγινε το πεδίο της μάχης, κατά την οποία σκοτώθηκε ο Γεώργιος Καραϊσκάκης, στις 22 Απριλίου 1827. Ο σχηματισμός του σύγχρονου οικισμού της Καλλιθέας άρχισε το 1884-1885, με πρωτοβουλία μίας Οικοδομικής Εταιρίας. Μεταξύ των πρώτων οικιστών του νέου προαστίου συγκαταλέγονται ο νομικός Γεώργιος Φιλάρετος, ο έμπορος Λάσκαρις Λασκαρίδης και ο ιστορικός Γεώργιος Κρέμος. Στους Ολυμπιακούς Αγώνες του 1896 στην Καλλιθέα διεξήχθη το άθλημα της σκοποβολής, στο Σκοπευτήριο που χτίστηκε ειδικά για το λόγο αυτό. Ύστερα από τη Μικρασιατική Καταστροφή του 1922, η εγκατάσταση στην Καλλιθέα περίπου 25.000 προσφύγων από τη Μικρά Ασία και τον Πόντο τη μετέτρεψε σε προσφυγική συνοικία και ανέκοψε την εξέλιξή της σε προάστιο αναψυχής. Ο οικισμός αποσπάστηκε από το Δήμο Αθηναίων το 1925, οπότε έγινε Κοινότητα, ενώ το 1933 Δήμος. Κατά την προπολεμική περίοδο, η πόλη έγινε τόπος εγκατάστασης βιομηχανιών και βιοτεχνιών, ενώ η θέση της μεταξύ Αθήνας και Πειραιά διέυρνε την εμπορική της δραστηριότητα. Στην περίοδο του Β' Παγκοσμίου Πολέμου, η Καλλιθέα συμμετείχε ενεργά στην Εθνική Αντίσταση. Μεταξύ των κυριότερων γεγονότων της περιόδου υπήρξε η Μάχη της Οδού Μπιζανίου, μεταξύ 10 ΕΠΟΝιτών(Ενιαία Πανελλαδική Οργάνωση Νέων) και κατοχικών δυνάμεων, τον Ιούλιο του 1944, καθώς και το Μπλόκο του Αυγούστου του ίδιου έτους. Η μεταπολεμική εξέλιξη της Καλλιθέας παρακολούθησε αυτή ολόκληρης της Αθήνας.

Από τις δεκαετίες του '50 και του '60 η Καλλιθέα απέκτησε τα χαρακτηριστικά μεγαλούπολης, ενώ στη δεκαετία του '70 η ανοικοδόμηση των παλαιών κατοικιών με τη μέθοδο της αντιπαροχής οδήγησε σε νέα μεγάλη αύξηση του πληθυσμού, αλλά και τη στέρηση της πόλης από ελεύθερους χώρους.

Κατά τη δεκαετία του '90, η Καλλιθέα έγινε τόπος εγκατάστασης αξιοσημείωτου αριθμού Ελλήνων Ποντίων από τις Δημοκρατίες της τέως Σοβιετικής Ένωσης. Με την ευκαιρία των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004, η Καλλιθέα είναι και πάλι Ολυμπιακή πόλη, ενώ η οριστική απομάκρυνση του Ιπποδρόμου και η συστηματική προσπάθεια του Δήμου για τη διεύρυνση του δικτύου της κοινωφελούς υποδομής της δημιουργούν βάσιμη αισιοδοξία για την αναπτυξιακή της προοπτική στον 21ο αιώνα. Με την εφαρμογή της νέας διοικητικής διαίρεσης της χώρας κατά το Πρόγραμμα Καλλικράτης το 2011 ουδεμία μεταβολή επήλθε σύμφωνα με το άρθρο 1,§ 5.1.Β αυτού.<sup>8</sup>

Σημαντικό σταθμό στην ιστορία του δήμου Καλλιθέας αποτέλεσε ο Κώστας Ασκούνης. Η ενασχόληση του με τα προβλήματα της Καλλιθέας ξεκινά από το 1975, ως μέλος του Εξωραϊστικού Συλλόγου Τζιτζιφιών - Αγίας Ελεούσας. Εξελέγη για πρώτη φορά Δημοτικός Σύμβουλος το 1986, ενώ από το 1991 έως και το 1997 διετέλεσε Αντιδήμαρχος. Δήμαρχος Καλλιθέας εξελέγη στις δημοτικές εκλογές του 1998 έως το 2012 όπου εξελέγη δήμαρχος ο Δημήτρης Κάρναβος, έως σήμερα.

## **3.2 Το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Καλλιθέας<sup>9</sup>**

### **3.2.1 Διαδικασία Κατάρτισης του Στρατηγικού Προγράμματος και του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καλλιθέας**

<u>ΒΗΜΑ 1<sup>ο</sup></u>	Προετοιμασία και οργάνωση
<u>ΒΗΜΑ 2<sup>ο</sup></u>	Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης
<u>ΒΗΜΑ 3<sup>ο</sup></u>	Καθορισμός της στρατηγικής του δήμου-κατάρτιση στρατηγικού σχεδίου
<u>ΒΗΜΑ 4<sup>ο</sup></u>	Συνεργασία με ομόρους δήμους
<u>ΒΗΜΑ 5<sup>ο</sup></u>	Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και υλοποίηση διαδικασιών

<sup>8</sup> [http://www.ypes.gr/userfiles/f0ff9297-f516-40ff-a70e-eca84e2ec9b9/nomos\\_kallikrati\\_9\\_6\\_2010.pdf](http://www.ypes.gr/userfiles/f0ff9297-f516-40ff-a70e-eca84e2ec9b9/nomos_kallikrati_9_6_2010.pdf)

<sup>9</sup> Πηγή: Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Καλλιθέας

	διαβούλευσης
<u>ΒΗΜΑ 6<sup>ο</sup></u>	Κατάρτιση επιχειρησιακού σχεδίου
<u>ΒΗΜΑ 7<sup>ο</sup></u>	Διετής προγραμματισμός δράσεων και οικονομικός προγραμματισμός του ΕΠ
<u>ΒΗΜΑ 8<sup>ο</sup></u>	Προσδιορισμός δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης
<u>ΒΗΜΑ 9<sup>ο</sup></u>	Έγκριση του επιχειρησιακού προγράμματος και τελικές ενέργειες

### **Βήμα 1: Προετοιμασία και οργάνωση**

Σκοπός του βήματος είναι η προετοιμασία και οργάνωση της διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το βήμα ολοκληρώνεται με τις εξής ενέργειες :

- Οργάνωση του έργου από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης και την δυνητική σύσταση ομάδας έργου ή επιμέρους θεματικών ομάδων εργασίας, μία ανά θεματική ενότητα: «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση», «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου».
- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής
- Προγραμματισμός του έργου
- Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου Καλλιθέας για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

### **Βήμα 2: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης**

Σκοπός του βήματος είναι η αποτύπωση και αξιολόγηση της γενικής εικόνας της Καλλιθέας και του Δήμου Καλλιθέας ως Οργανισμού, της περιοχής του Δήμου Καλλιθέας και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», της περιοχής του Δήμου Καλλιθέας και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», της περιοχής του Δήμου Καλλιθέας και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Τοπική οικονομία και απασχόληση» και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Καλλιθέας και των οριζόντιων υπηρεσιών.

Για το σκοπό αυτό, η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης:

- περιέγραψε συνοπτικά τη γενική, μακροσκοπική εικόνα της οικονομίας και κοινωνίας της Καλλιθέας γενικά, αλλά και του Δήμου ως Οργανισμού
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, αναφέρθηκαν τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του Δήμου καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με την ευρύτερη



περιοχή. Σειρά στατιστικών στοιχείων και πινάκων διευκόλυναν την ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης.

- Σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, η Υπηρεσία Προγραμματισμού προέβη σε εντοπισμό προβλημάτων για την τοπική ανάπτυξη σε κάθε θεματικό τομέα: «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση».
- Σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου, αποτυπώθηκε και παρουσιάστηκε συνοπτικά: η οργανωτική δομή και τα συστήματα λειτουργίας του Δήμου, το ανθρώπινο δυναμικό του, η υφιστάμενη κατάσταση ως προς το επίπεδο ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, τα οικονομικά στοιχεία του Δήμου.
- Σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, για τα ανωτέρω αναφερόμενα θέματα, η Υπηρεσία Προγραμματισμού προέβη στον εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου.

Η αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου Καλλιθέας και της οργάνωσης και λειτουργίας του περιέλαβε τα *μειονεκτήματα* και τα *πλεονεκτήματα* της περιοχής του Δήμου ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών καθώς επίσης και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή υπηρεσιών σε επίπεδο Δήμου, τις *δυνατότητες* και τις υφιστάμενες *αδυναμίες* των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό, την υλικοτεχνική τους υποδομή, τη ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, και με την οικονομική κατάσταση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του και τις ευκαιρίες και τους *περιορισμούς* από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

### **Βήμα 3: Καθορισμός του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου- Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου**

Σκοποί του βήματος αυτού είναι η διατύπωση του οράματος, η διατύπωση των κατευθυντήριων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την τρέχουσα δημοτική περίοδο, η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος και ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) αναπτυξιακές προτεραιότητες.

Η στρατηγική του Δήμου οργανώθηκε σε τέσσερις άξονες:

Άξονας 1ος «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Άξονας 2ος «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»

Άξονας 3ος «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Άξονας 4ος «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου»

για κάθε έναν από τους οποίους προτάθηκαν εξειδικευμένα Μέτρα και Στόχοι.

#### **Βήμα 4: Συνεργασία με όμορους Δήμους**

Σκοπός του βήματος είναι η διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και η προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών. Το βήμα, εκτός των άλλων, στόχευε επίσης στην αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με όμορους Δήμους για τη συντονισμένη προώθηση της υπερτοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή την υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

#### **Βήμα 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης**

Το βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες :

1. *Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου*: Η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης υποβάλλει το στρατηγικό σχέδιο στην Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία το εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.

2. *Παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης*: Μετά τη ψήφιση του Στρατηγικού Σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο πραγματοποιείται αναλυτική παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης. Η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης:

- γνωμοδοτεί στο δημοτικό συμβούλιο σχετικά με τα αναπτυξιακά προγράμματα και τα προγράμματα δράσης του δήμου, το επιχειρησιακό πρόγραμμα και το τεχνικό πρόγραμμα του δήμου.
- εξετάζει τα τοπικά προβλήματα και τις αναπτυξιακές δυνατότητες του δήμου και διατυπώνει γνώμη για την επίλυση των προβλημάτων και την αξιοποίηση των δυνατοτήτων αυτών.

Η διατύπωση γνώμης από την Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης δεν αποκλείει την παράλληλη ηλεκτρονική διαβούλευση με τους πολίτες, μέσω διαδικτύου.

3. *Παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου μέσω των διαθέσιμων συστημάτων και διαδικασιών επικοινωνίας*: Εκτός από το Δημοτικό Συμβούλιο, τα αρμόδια Όργανα του Δήμου, τα Συμβούλια δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων και τους υπαλλήλους του Δήμου, είναι απαραίτητο να ενημερωθεί άμεσα η τοπική κοινωνία σχετικά με το περιεχόμενο του στρατηγικού σχεδίου. Ο Δήμος θα πρέπει για το σκοπό αυτό να το δημοσιοποιήσει τουλάχιστον επί δύο εβδομάδες και να αξιοποιήσει κάθε διαθέσιμο μέσο επικοινωνίας. Κατά τη διάρκεια της περιόδου δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις από πολίτες ή ενώσεις πολιτών και από τοπικούς κοινωνικούς φορείς.

Καθώς η πληροφόρηση του κοινού είναι ένα απαραίτητο συστατικό για την αποτελεσματική εφαρμογή του προγράμματος, ο Δήμος πρέπει να εξασφαλίσει από την αρχή, τις κατάλληλες υποδομές για τη συνεχή αμφίδρομη επικοινωνία με τους πολίτες. Αυτό σημαίνει ότι πρέπει να δημιουργηθεί ένας μηχανισμός, έτσι ώστε να διαδίδεται κάθε πληροφορία προς τους πολίτες και τους φορείς και ο Δήμος να δέχεται ερωτήματα από το κοινό και να απαντά ή να δίνει διευκρινίσεις

*4. Διοργάνωση δημόσιων εκδηλώσεων-Διαβούλευση:* Οι δημόσιες εκδηλώσεις δύνανται να ανοίξουν τη συζήτηση για τα τοπικά προβλήματα, να διευκολύνουν τη συμμετοχή των επιμέρους ομάδων συμφερόντων και να προωθήσουν τη συνεργασία μεταξύ των δυνάμεων της τοπικής κοινωνίας. Βασικοί όροι για την επιτυχία των εκδηλώσεων είναι η εξασφάλιση ευρείας και ισότιμης συμμετοχής όλων των κοινωνικών εταίρων και η εξασφάλιση όρων συστηματικής και αξιόπιστης καταγραφής και αξιολόγησης των τοπικών προβλημάτων. Βασικός στόχος είναι η πληρέστερη δυνατή εκπροσώπηση όλων των κοινωνικών ομάδων, των εκπροσώπων του παραγωγικού και επιχειρηματικού τομέα και της πολιτιστικής ζωής. Σημαντικό επίσης είναι να εξασφαλισθεί η εκπροσώπηση όλων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του Δήμου.

Ο καθορισμός των αποδεκτών γίνεται από το Δήμο, ο οποίος θα πρέπει να σταθμίσει τις ανάγκες αντιπροσωπευτικότητας με τις ανάγκες λειτουργικότητας και ευελιξίας των εκδηλώσεων.

*5. Σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση της Εκτελεστικής Επιτροπής και των αρμόδιων υπηρεσιών:* Η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης συντάσσει κείμενο με τα πορίσματα των διαδικασιών διαβούλευσης, στο οποίο περιλαμβάνονται οι προτάσεις ομαδοποιημένες ανά Άξονα, Μέτρο και Στόχο και ενημερώνει την Εκτελεστική Επιτροπή και τις αρμόδιες υπηρεσίες.

*6. Εφόσον κρίνεται απαραίτητο από την Εκτελεστική Επιτροπή, με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης, αναθεωρούνται σημεία του Στρατηγικού Σχεδίου.*

## **Βήμα 6: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου**

Με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου Καλλιθέας, στο βήμα αυτό, καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη κάθε αναπτυξιακής προτεραιότητας του Στρατηγικού Σχεδίου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει Άξονες, Μέτρα, στόχους, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου, και δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του Δήμου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καταρτίζεται από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης σε συνεργασία με την Υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο. Για την επίτευξη των Στόχων του κάθε Μέρους σχεδιάζεται σειρά δράσεων.

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου απαιτείται η εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις και η συνοπτική περιγραφή του σχεδίου δράσης για κάθε αρμόδια υπηρεσία (Υπηρεσιακά και Δια-υπηρεσιακά Σχέδια Δράσης)

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο αναφέρεται τόσο σε δράσεις τοπικής ανάπτυξης όσο και σε δράσεις εσωτερικής ανάπτυξης.

### **Βήμα 7: Διετής Προγραμματισμός των Δράσεων. Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Σκοποί του βήματος είναι:

- Ιεράρχηση & προγραμματισμός των δράσεων: διάρκεια και χρονοδιάγραμμα, αρμόδια υπηρεσία, φορείς υλοποίησης και χωροθέτηση, προτεραιότητα, προσδιορισμός των αναγκαίων ανθρώπινων και υλικών πόρων για την υλοποίηση τους, εκροές, κλπ.
- Εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων
- Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης
- Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων.

### **Βήμα 8: Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης**

Στο βήμα αυτό προσδιορίζονται οι δείκτες με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες παρακολούθησης κατηγοριοποιούνται σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος.

### **Βήμα 9: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος & Τελικές Ενέργειες**

Το βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες :

- έγκριση από το ΔΣ του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, των στόχων και των δράσεων του Επιχειρησιακού που το αφορούν.
- ολοκλήρωση του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης
- υποβολή του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Εκτελεστική Επιτροπή στο Δημοτικό Συμβούλιο, επισυνάπτοντας τις σχετικές αποφάσεις των Νομικών Προσώπων του Δήμου για δράσεις/ σχέδια δράσης που τα αφορούν.
- έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο
- έλεγχο για τη νομιμότητα της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση (Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ), με υποβολή σχετικής έκθεσης εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο
- δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.

## **3.2.2 Η ΓΕΝΙΚΗ ΕΙΚΟΝΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΩΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ**

### **Θέση και ρόλος του Δήμου στην Περιφερειακή Ενότητα και την Περιφέρεια:**

Η Καλλιθέα αντιπροσωπεύει το 18,9% των κατοίκων της Περιφερειακής Ενότητας του Νοτίου Τομέα της Αθήνας και το 2,6% αυτών της Αττικής.

Εκτεινόμενη σε μικρή γεωγραφική έκταση (4,5 τ.χ.), κατατάσσεται πρώτη μεταξύ των δέκα πλέον πυκνοκατοικημένων δήμων της χώρας με πυκνότητα πληθυσμού 22.202 κατοίκους ανά τ.χ.. Αυτή ή παρόμοια αναλογία συνθέτει, επί μακρά σειρά ετών, το βασικό χαρακτηριστικό της Καλλιθέας.

Η Καλλιθέα διαθέτει ορισμένα χαρακτηριστικά, τα οποία μπορούν να θεωρηθούν ως αξιοσημείωτα. Πρόκειται για τη γειτνίαση με το κέντρο της Αθήνας, όπως και με το Δήμο Πειραιώς (τις δύο μεγαλύτερες αστικές περιοχές της Περιφέρειας), την ύπαρξη βασικών οδικών αξόνων κυκλοφορίας και τη λειτουργία του ηλεκτρικού σιδηροδρόμου. Αυτά τα στοιχεία καθιστούν την πόλη, σημείο αναφοράς στην Περιφέρεια. Επιπρόσθετα, η ύπαρξη των δύο πανεπιστημιακών σχολών, Χαροκόπειο και Πάντειο Πανεπιστήμιο, καθώς και της Σιβιτανιδείου επαγγελματικής σχολής, αποτελούν πόλο έλξης για πλήθος νέων που θέλουν να φοιτήσουν στα ιδρύματα αυτά, ενισχύοντας τη σπουδαιότητα του Δήμου σε μητροπολιτικό-εθνικό επίπεδο.

Η παρατηρούμενη αδύναμη τάση μείωσης του πληθυσμού κατά τη διάρκεια της εικοσαετίας 1991 – 2011 καθόλου δεν μεταβάλλει το κύριο χαρακτηριστικό της Καλλιθέας. Αυτό εξακολουθεί να συνίσταται στο συνδυασμό της εξαιρετικά μεγάλης πυκνότητας του πληθυσμού και της έλλειψης ελευθέρων χώρων, προς κοινόχρηστη και κοινωφελή χρήση.

Η μεταβολή αυτής της βεβαρημένης πραγματικότητας καθίσταται, ωστόσο, ρεαλιστική με την κατασκευή του Κέντρου Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος (ΚΠΙΣΝ) και του Δημοτικού Πάρκου Αθλητισμού και Αναψυχής. Αυτό το έργο, σε συνδυασμό προς τη σχεδιαζόμενη ανάπτυξη του παραλιακού μετώπου, η οποία περιλαμβάνει και την ουσιαστική προσπάθεια ενοποίησής του με τον αστικό ιστό της πόλης, διαμορφώνει για πρώτη φορά την ευκαιρία και την πρακτική δυνατότητα να ανακτηθεί η έξοδος της πόλης προς τη θάλασσα. Η ολοκλήρωση αυτών των μεγάλων αναπλάσεων μπορεί να επανακαθορίσει τη φυσιογνωμία της Καλλιθέας κατά τη διάρκεια της επομένης πενταετίας, ως κέντρου πολιτιστικών δράσεων και αναψυχής με τοπική και υπερτοπική σημασία και διάσταση. Το περιεχόμενο αυτών των δράσεων, σε συνάρτηση προς τη λειτουργία και των δύο Ανωτάτων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων που είναι εγκατεστημένα εδώ, μπορούν εξάλλου να καταστήσουν την Καλλιθέα, πόλο έλξης της νεολαίας για την ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας. Η αύξηση των ελευθέρων χώρων εντός του σήμερα πυκνοδομημένου αστικού ιστού ευρίσκεται σε συνάρτηση προς την εφαρμογή και την περαιτέρω προώθηση του σχετικού προγράμματος αγοράς γης από το Δήμο και την αποσαφήνιση της μελλοντικής χρήσης μέρους των σωζόμενων προσφυγικών κατοικιών.

Παράλληλα, η παραλιακή ζώνη στο Φαληρικό μέτωπο, από ΣΕΦ έως Ιππόδρομο, που ανήκουν στα διοικητικά όρια του Δήμου Μοσχάτου- Ταύρου και της Καλλιθέας αποτελεί για την ευρύτερη περιοχή θέμα στρατηγικής σημασίας. Με το έργο της ανάπτυξης και αξιοποίησης της έκτασης θα αρθεί η απομόνωση της Αθήνας από τη φυσική της διέξοδο που είναι η θάλασσα. Η

περιοχή θα αναδειχθεί σε δημόσιο χώρο και υπερτοπικό πόλο αναψυχής, αθλητισμού και πολιτισμού με την ταυτόχρονη υλοποίηση των συγκοινωνιακών και αντιπλημμυρικών έργων που είναι αναγκαία για την ασφάλεια ολόκληρης της περιοχής.

### **Δημογραφικά χαρακτηριστικά:**

Η Καλλιθέα είναι σήμερα περιοχή κατοικίας, εμπορίου και μικρών επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών, κατοικούμενη από χαμηλά και μικρομεσαία, κοινωνικά και οικονομικά στρώματα.

Η Καλλιθέα ξεκίνησε απογράφοντας 139 μόλις κατοίκους το 1894, 1.270 το 1907 και έφτασε τους 4.185 το 1920. Στην απογραφή του 1928 μαζί με τους πρόσφυγες του Πόντου και τους Μικρασιάτες η Καλλιθέα απογράφει 29.659 κατοίκους από τους οποίους οι 15.516 (το 52,32%) ήταν πρόσφυγες. Το 1940 αριθμούσε 36.557 κατοίκους, το 1951 είχε 46.986 κατοίκους και το 1961 54.720 κατοίκους. Ο πληθυσμός του Δήμου παρουσίασε έντονη αύξηση τις δεκαετίες από το 1951 έως το 1981, ιδιαίτερα στη δεκαετία 1961-1971, λόγω της έντονης συγκέντρωσης οικονομικών δραστηριοτήτων κατά μήκος την Λεωφ. Συγγρού, Θησέως και Ποσειδώνος. Σύμφωνα με την απογραφή του 2011 το μέγεθος του πληθυσμού του Δήμου ανέρχεται σε 98.951 άτομα, παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 9,72% από την απογραφή του 2001 (109.609 άτομα).

Στο Δήμο Καλλιθέας (στοιχεία Δημοτολογίου, Ιανουάριος 2013) διαμένουν 7.665 μετανάστες, η πλειοψηφία των οποίων προέρχεται από την Αλβανία.

Μετανάστες στο Δήμο Καλλιθέας (κυριότερες εθνικότητες):

Αλβανία	3.680
Αίγυπτος	1.100
Ουκρανία	664
Ρωσία	459
Συρία	270
Μολδαβία	251
Γεωργία	206
Πακιστάν	198
Αρμενία	140
Κίνα	105

## **Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»:**

Στον τομέα Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής, εμπλέκονται οι ακόλουθες υπηρεσίες του Δήμου:

- Διεύθυνση Υπηρεσιών Δόμησης
- Διεύθυνση Περιβάλλοντος
- Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
- Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας

Προβλήματα: Τα κύρια προβλήματα που παρουσιάζει ο Δήμος στον συγκεκριμένο τομέα συνοψίζονται στα ακόλουθα:

- Μικρή αναλογία των χώρων πρασίνου σε σχέση με τους υπόλοιπους χώρους-Έλλειψη κοινόχρηστων χώρων πρασίνου. Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με τον υψηλό δείκτη μέσης πυκνότητας πληθυσμού το Δήμου, ερμηνεύουν επαρκώς τη σταθερή ενεργοποίηση του Δήμου, υπέρ της αύξησης των ελευθέρων χώρων και των κοινοχρήστων και κοινωφελών υποδομών εν γένει.
- Προβλήματα ρύπανσης στο εμπορικό κέντρο και επί των αξόνων της Λεωφόρο Συγγρού
- Δυσχέρειες στο πρόγραμμα αποκομιδής απορριμμάτων λόγω των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών (μεγάλο κυκλοφοριακό, ιδιαίτερα πυκνοδομημένη πόλη)
- Το κυρίαρχο πρόβλημα της πόλης είναι η πυκνοδόμηση και η πυκνοκατοίκηση
- Λόγω των μεγάλων αποστάσεων των Σ.Μ.Α & ΧΥΤΑ, δημιουργούνται προβλήματα υπερκατανάλωσης καυσίμων, μεγάλων επιβαρύνσεων και φθορών των οχημάτων και χαμένων εργατοωρών του προσωπικού
- Ραγδαία ανάπτυξη χρήσεων στην περιοχή.
- Έλλειψη χώρων στάθμευσης
- Έντονη και δυσμενής κυκλοφορία.

## **Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»**

Στον συγκεκριμένο τομέα, εμπλέκονται οι ακόλουθες υπηρεσίες και νομικά πρόσωπα του Δήμου:

- Διεύθυνση Πολιτισμού, Παιδείας και Νέας Γενιάς
- Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής(ΚΑΠΗ, Δημοτικό Κέντρο Υγείας, Κοινωνικό φαρμακείο, Κοινωνικό παντοπωλείο)
- Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καλλιθέας
- Οργανισμός Παιδικής Αγωγής και Άθλησης “Γιάννης Γάλλος” (ΝΠΔΔ)

Ο Δήμος διαθέτει ένα ευρύ δίκτυο εκπαιδευτικών υπηρεσιών οι οποίες λειτουργούν αποτελεσματικά, εκτεταμένες δομές κοινωνικής υποστήριξης καθώς και πλήθος υποδομών αθλητισμού και πολιτισμού.

**Δομές Κοινωνικής Υποστήριξης:** Δημοτικό Κέντρο Υγείας, ΚΑΠΗ, Κέντρα Δημιουργικής απασχόλησης παιδιών, Βρεφονηπιακοί-Παιδικοί σταθμοί

**Προγράμματα Πρόνοιας:**

- Συμβουλευτικό Κέντρο Οικογένειας
- Συμβουλευτικό Κέντρο Εφήβων
- Μονάδα Κοινωνικής Μέριμνας
- Τρεις Δομές των προγραμμάτων βοήθεια στο σπίτι
- Κέντρο Αλληλεγγύης Δήμου Καλλιθέας
- Συνεργασία με την αρχιεπισκοπή για το κοινωνικό παντοπωλείο
- Πρόγραμμα «Θησέας»: Ο Θησέας ξεκίνησε ως Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα από το 1990 και απευθύνεται κυρίως σε νέους-ες 15-25 ετών που πάσχουν από διάφορες μορφές ουσιοεξαρτήσεων (χρήστες τοξικών ουσιών, αλκοόλ, τζόγος, internet κ.α.), έχοντας προσφέρει σημαντικές υπηρεσίες στον τομέα της πρόληψης και της κοινωνικής επανένταξης των χρηστών.

**Υποδομές Εκπαίδευσης & Δια βίου μάθησης:** Νηπιαγωγεία, Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση ,Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση ,Μεταδευτεροβάθμια εκπαίδευση, Τριτοβάθμια Εκπαίδευση ,Κέντρα Εκπαίδευσης Ενηλίκων, Σχολεία Δεύτερης Ευκαιρίας, Σχολές Χορού ,Μουσικές Σχολές, Κέντρα Εικαστικών Τεχνών

**Πολιτιστική Υποδομή & Δραστηριότητες:**

- Μουσεία (Μουσείο Αφής του «Φάρου» Τυφλών, Μουσείο Ελληνικής Πανίδας του 2ου Κυνηγετικού Συλλόγου)
- Μνημεία Σύγχρονου Πολιτισμού
- Τόποι Ιστορικής Μνήμης (Παράνομο Τυπογραφείο του ΕΑΜ Σκρα 31, Το σπίτι της οδού Μπιζανίου – Χώρος διεξαγωγής της Μάχης μεταξύ ΕΠΟΝιτών και στρατευμάτων Κατοχής 24/7/1944
- Πολιτιστικά Κέντρα (Πολιτιστικό Κέντρο «Μελίνα Μερκούρη» , «Αρχέλαος», «Θανάσης Απάρτης» , «Γιάννης Κορδάτος» ,«Μάρκος Αυγέρης»)
- Δημοτικές Βιβλιοθήκες
- Φιλαρμονική
- Δημοτικό Θέατρο - Δημοτικοί Κινηματογράφοι
- Εργαστήρι Ζωγραφικής- Εργαστήρι Κεραμικής- Θεατρικό Εργαστήρι
- Ωδεία
- Λοιπές Πολιτιστικές Υποδομές: (π.χ. Δημοτική Πινακοθήκη «Σοφία Λασκαρίδου»)

**Αθλητικές Υποδομές & Δραστηριότητες:** Γήπεδα, Κλειστά Γυμναστήρια, Κολυμβητήρια , Αθλητικά Κέντρα

**Άλλοι φορείς:** Άλλοι φορείς που δραστηριοποιούνται στην περιοχή και επηρεάζουν το επιχειρησιακό\_πρόγραμμα του Δήμου στο συγκεκριμένο τομέα και με τους οποίους θα μπορούσαν να αναπτυχθούν συνεργασίες είναι οι ακόλουθοι:

- Ινστιτούτο Ψυχικής Υγείας Παιδιών και Ενηλίκων
- Κέντρο Εκπαίδευσης Αποκατάστασης Τυφλών (Κ.Ε.Α.Τ.)



- Εκπαιδευτικός Υγειονομικός Σταθμός Ε.Ε.Σ. Καλλιθέας
  - Πάντειο Πανεπιστήμιο
  - Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο
  - Σιβιτανίδειος Δημόσια Σχολή Τεχνών και Επαγγελματιών
  - Στέγη Γραμμάτων και Τεχνών -Κοινωφελές Ίδρυμα Αλέξανδρου Ωνάση
  - Ίδρυμα Ευγενίδου
  - Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος
- Προβλήματα :Υπάρχουν ορισμένοι σημαντικοί παράγοντες του εξωτερικού περιβάλλοντος που δυσχεραίνουν τη λειτουργία του Δήμου στο συγκεκριμένο τομέα:
- Καθυστερήσεις στο χώρο έκδοσης των πιστοποιητικών αναπηρίας από τα αρμόδια ΚΕΠΑ (Κέντρα Πιστοποίησης Αναπηρίας) που φτάνουν μέχρι τους 8-10 μήνες
  - Καυστήρηση διαμόρφωσης του νέου κανονιστικού πλαισίου των προγραμμάτων ΑΜΕΑ
  - Αναποτελεσματικό θεσμικό πλαίσιο για την πρόσληψη ιατρικού και νοσηλευτικού προσωπικού
  - Παρατηρούνται περιστασιακά καθυστερήσεις στη διεκπεραίωση των αιτημάτων δικαιούχων (προνοιακών επιδομάτων, βιβλιαρίων ανασφάλιστων κ.α.) λόγω του ολοένα και αυξανόμενα όγκου των δικαιούχων (έξαρση ανεργίας) και της ανεπαρκούς νομοθεσίας
  - Περιορισμός Κοινοτικών ή εθνικών πόρων

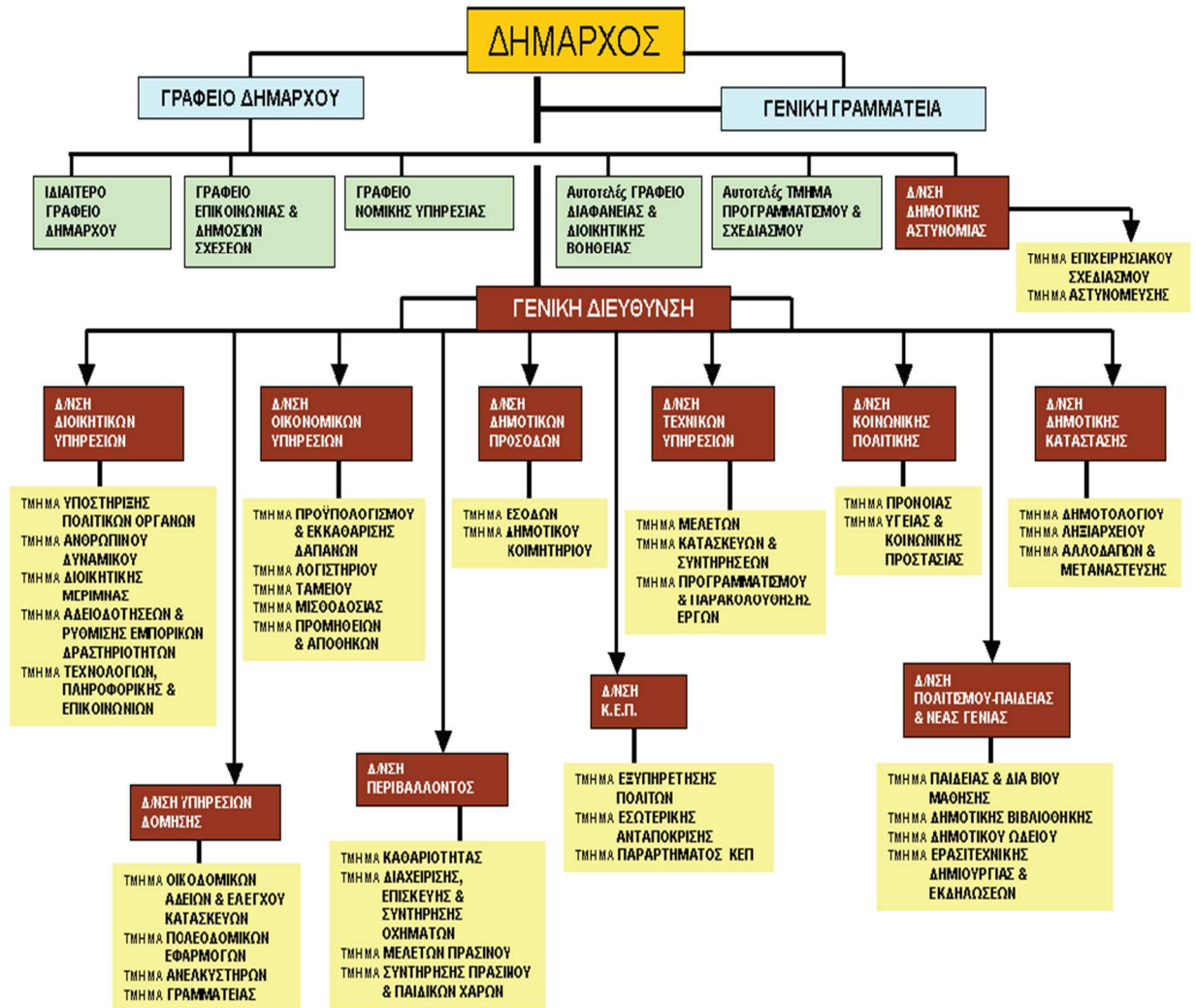
### **Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Τοπική οικονομία και απασχόληση»**

Η οργάνωση της τοπικής οικονομίας και η άσκηση πολιτικής για την απασχόληση δεν αποτέλεσαν αντικείμενα των αρμοδιοτήτων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, η οποία δεν συμμετέχει στη διαμόρφωση της οικονομικής πολιτικής του Κράτους. Νεώτερες ρυθμίσεις εισήγαγαν συμπληρωματικές δράσεις, οι οποίες δύνανται να επηρεάσουν έμμεσα την τοπική οικονομική ανάπτυξη (π.χ. πολεοδομικές και χωροταξικές παρεμβάσεις, ενίσχυση των δομών της κοινωνικής ζωής κ.ά.). Τούτο εξηγεί σε ικανό βαθμό και την έλλειψη συστηματικής παρακολούθησης των τοπικών οικονομικών εξελίξεων από οργανωμένη υπηρεσιακή μονάδα.

Ένα μεγάλο μέρος του συνόλου των απασχολούμενων στο Δήμο Καλλιθέας αποτελούν όσοι ασχολούνται κυρίως με το χονδρικό και λιανικό εμπόριο (τριτογενής τομέας). Σύμφωνα με στοιχεία του Βιοτεχνικού Επιμελητηρίου Αθηνών, την περίοδο 2009-2012 εγγράφηκαν στα μητρώα του 249 επιχειρήσεις με έδρα στο Δήμο Καλλιθέας, ενώ διεγράφησαν 598 επιχειρήσεις. Στην πλειοψηφία τους, τόσο οι εγγραφές, όσο και οι διαγραφές αφορούσαν ατομικές επιχειρήσεις και ομόρρυθμες εταιρείες (ΟΕ).

# ΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

## Οργανωτική Δομή:



## Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη:

Μέσα από την ιστοσελίδα του Δήμου url: [www.kallithea.gr](http://www.kallithea.gr) , παρέχεται ηλεκτρονική πληροφόρηση, οδηγίες και έντυπα προς τους Δημότες για διάφορα θέματα σχετικά με τις συναλλαγές τους με το Δήμο

### 3.2.3 ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ

#### 1. **Μονομετοχική Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Δήμου Καλλιθέας:**

Η Μονομετοχική Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Δήμου Καλλιθέας (Δ.Α.Ε.Κ. Α.Ε.), συστάθηκε με το ΦΕΚ της 05.05.2009/Αρ.φύλλου 3176 Τεύχος Ανωνύμων Εταιρειών, με μοναδικό μέτοχο τον Δήμο Καλλιθέας. Σκοπός της Εταιρείας είναι:

- Η αξιοποίηση της ακίνητης δημοτικής περιουσίας, η μελέτη, δημιουργία, λειτουργία, έλεγχος και εκμετάλλευση κλειστών ή ανοιχτών χώρων στάθμευσης, κυλικείων, αναψυκτηρίων και καντινών, ο ανθοστολισμός του ιερού ναού του δημοτικού κοιμητηρίου για τελετές, λειτουργία και εκμετάλλευση του χώρου του Μαρμαρογλυφείου και του κυλικείου του δημοτικού κοιμητηρίου και η διαχείριση της διαφημιστικής γενικά δραστηριότητας στους κοινόχρηστους δημοτικούς χώρους
- Η συμμετοχή σε κοινοπραξίες με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα κατόπιν αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου, για την επιδίωξη των σκοπών που αναφέρονται ανωτέρω
- Η σύμπραξη στην ίδρυση επιχειρήσεων επιδιωκουσών του ίδιους ή παρεμφερείς ως άνω σκοπούς ή συμμετοχή σε ομοειδείς ή συναφείς ημεδαπές ή αλλοδαπές επιχειρήσεις πάσης νομικής μορφής και παντός οικονομικού τύπου και η εξαγορά ή απορρόφηση επιχειρήσεων εχουσών το αυτό ή παρεμφερές αντικείμενο δραστηριότητας, κατόπιν αποφάσεως Γενικής Συνελεύσεως.

#### 2. **Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καλλιθέας ( ΔΗ.Κ.Ε.Κ)**

Η Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καλλιθέας είναι μια από τις δύο δημοτικές επιχειρήσεις του Δήμου Καλλιθέας. Η επιχείρηση διοικείται από 9μελές Διοικητικό Συμβούλιο που ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο και απαρτίζεται από 5 εκλεγμένους Δημοτικούς σύμβουλους, 2 λαϊκά μέλη, 1 εκπρόσωπο κοινωνικού φορέα της πόλης και 1 εκπρόσωπο των εργαζομένων.

#### **ΣΚΟΠΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ**

1. *Η ανάληψη δραστηριοτήτων που έχουν σχέση με την πολιτιστική ανάπτυξη και συγκεκριμένα:* Η δημιουργία της απαραίτητης υλικοτεχνικής υποδομής για τη στήριξη, διάδοση και ανάπτυξη της καλλιτεχνικής εκπαίδευσης ιδίως των νέων, ιδιαίτερα στον τομέα του χορού και άλλους.
2. *Η οργάνωση υπηρεσιών Υγείας και Κοινωνικής Πρόνοιας.* Η οργάνωση των Υπηρεσιών Υγείας, Πρόνοιας, Κοινωνικής Πολιτικής, η βελτίωση της ποιότητας ζωής και η εξασφάλιση των απαραίτητων υποδομών για την υλοποίηση σχετικών προγραμμάτων. Ειδικότερα περιλαμβάνονται:
  - Η λειτουργία Συμβουλευτικού Κέντρου Οικογένειας

- Η υλοποίηση προγραμμάτων στήριξης και παροχής υπηρεσιών σε άτομα άπορα, τρίτης ηλικίας που χρειάζονται ιδιαίτερη φροντίδα.
  - Η υλοποίηση ειδικών προγραμμάτων Α.Μ.Ε.Α.
  - Η υλοποίηση προγραμμάτων «Βοήθεια στο Σπίτι» και « Μονάδων Κοινωνικής Μέριμνας».
  - Η λειτουργία Κέντρων Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών ( Κ. Δ. Α. Π.)
  - Η ανάπτυξη συνεργασιών με Κοινοτικούς, Δημόσιους Πανεπιστημιακούς Οργανισμούς, Ιδιωτικούς Φορείς, Επιχειρήσεις και φορείς κοινής ωφέλειας για την προώθηση προγραμμάτων υγείας, πρόνοιας, κοινωνικής πολιτικής και βελτίωσης της ποιότητας ζωής.
3. *Κέντρο Πληροφόρησης Νέων - Το ηλεκτρονικό σύστημα διασύνδεσης.* Η εκπαίδευση για υποστήριξη και μελέτη συστημάτων νέας τεχνολογίας (συντήρηση, επισκευή, μελέτη συστημάτων πληροφορικής και μηχανών νέας τεχνολογίας) και η παραγωγή, αναπαραγωγή και διαχείριση πνευματικών έργων νέας τεχνολογίας.

### **3. «ΝΠΔΔ οργανισμός παιδικής αγωγής και άθλησης Γιάννης Γάλλος»**

Σκοπός του είναι η ανάπτυξη στο Δήμο μιας πολιτικής τόσο για τη φροντίδα της παιδικής ηλικίας, την πολύπλευρη νοητική, συναισθηματική, ψυχοσωματική και κοινωνική ανάπτυξη των παιδιών, την προπαρασκευή τους για την ομαλή και φυσική ένταξη από την οικογενειακή ζωή στο σχολικό περιβάλλον, καθώς και η ανάπτυξη του Αθλητισμού σε όλες τις βαθμίδες της εκπαίδευσης, του Σωματειακού Ερασιτεχνικού Αθλητισμού, του αθλητισμού για άτομα με ειδικές δεξιότητες, του εργασιακού αθλητισμού και του ναυταθλητισμού.

### 3.2.4 ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ (ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ)

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ	Προβλήματα /ανάγκες	Δυνατότητες
<p>ΔΟΜΗ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υπάρχει ανάγκη επιμόρφωσης του προσωπικού σε όλες τις Διευθύνσεις</li> <li>Έλλειψη τεχνογνωσίας και εμπειρίας της Διεύθυνσης Υπηρεσιών Δόμησης σχετικά με τη λειτουργία του νέου Τμήματος Ανελκυστήρων (αρμοδιότητα που μεταβιβάστηκε προσφάτως στους Δήμους) ενώ συνυπάρχουν και προβλήματα υποστελέχωσης της Διεύθυνσης και επάρκειας χώρων</li> <li>Δεν υπάρχουν διαδικασίες παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος</li> <li>Η Δημοτική Αστυνομία δεν ανταποκρίνεται στον χρόνο που χρειάζεται για την αντιμετώπιση των προβλημάτων που προκύπτουν από την λειτουργία της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος</li> <li>Υπάρχει ανάγκη υποστήριξης της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος από την Τεχνική Υπηρεσία στη συντήρηση των κτιριακών εγκαταστάσεων και στη μελέτη και δημοπράτηση έργων που αφορούν αναπλάσεις – διαμορφώσεις νέων ή παλαιών χώρων πρασίνου</li> <li>Η Νομική Υπηρεσία και η Μηχανοργάνωση πρέπει να υποστηρίζουν σε μεγαλύτερο βαθμό τις υπόλοιπες Διευθύνσεις</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Γενικά παρατηρούνται αρμονικές σχέσεις και συνεργασία μεταξύ των Διευθύνσεων του Δήμου</li> <li>Η Οργανωτική δομή της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος κρίνεται ως ενδεδειγμένη, καθώς είχε προβλεφθεί με την τελευταία τροποποίηση του Ο.Ε.Υ. του Δήμου</li> <li>Το έργο της Διεύθυνσης ΠΠΠΓ ανταποκρίνεται στις ανάγκες των αποδεκτών γεγονός που αποδεικνύεται από την πολυπληθή προσέλευση και συμμετοχή στις δράσεις της</li> <li>Το τμήμα Πολιτισμού βρίσκεται σε δυναμική ανάπτυξη και χρειάζεται στήριξη από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (Δήμος, Υπουργείο Πολιτισμού, Παιδείας, Περιφέρεια κ.λπ.)</li> </ul>
		<p>Ευκαιρίες</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ύπαρξη συνέχειας στη Διοίκηση του Δήμου, γεγονός που συνηγορεί στη σταθερότητα της εσωτερικής οργάνωσης</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη αντιστοίχισης των στόχων της Διεύθυνσης ΠΠΝΓ με το νέο κοινωνικοοικονομικό περιβάλλον</li> <li>• Δεν προβλέπονται διαδικασίες παρακολούθησης και αξιολόγησης του έργου των τμημάτων Παιδείας και Βιβλιοθήκης</li> <li>• Το τμήμα Αστυνόμευσης θα πρέπει να αποσυμφορηθεί με τη δημιουργία τρίτου τμήματος Παράνομης Στάθμευσης <ul style="list-style-type: none"> <li>• Στην Τεχνική Υπηρεσία παρατηρείται άσκηση καθηκόντων από τον ίδιο υπάλληλο σε διαφορετικά τμήματα</li> </ul> </li> </ul>	
--	--	--

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	Προβλήματα /ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Προβλήματα υποστελέχωσης των Διευθύνσεων τόσο σε επίπεδο πλήθος ατόμων όσο και ειδικοτήτων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το επίπεδο των υπηρετούντων υπαλλήλων στη Διεύθυνση Δημοτικών Προσόδων είναι λίαν ικανοποιητικό χωρίς αυτό να σημαίνει ότι δεν χρειάζεται η επιμόρφωσή τους σε νέες τεχνολογίες και σεμινάρια</li> <li>• Το υπάρχον προσωπικό στη Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής έχει πολύ καλή γνώση και εμπειρία στην</li> </ul>

		εφαρμογή των προγραμμάτων καθώς η πολύχρονη επαφή του με άτομα με αναπηρία βοηθάει στη διαχείριση των θεμάτων τους
--	--	--

ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	Προβλήματα /ανάγκες	Δυνατότητες
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Γενικότερα, θα έπρεπε να υπάρχει ηλεκτρονική αποτύπωση ροής εγγράφων και ενεργειών</li> <li>• Μεγαλύτερη αξιοποίηση του GIS που λειτουργεί στο portal του Δήμου</li> <li>• Ορισμένες δραστηριότητες της Δημοτικής Αστυνομίας θα έπρεπε να υποστηρίζονται με συστήματα πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ) όπως: καταγγελίες και απαντήσεις σε δημότες, στατιστικά και πεπραγμένα υπηρεσίας δημοτικής αστυνομίας και εύκολη αναζήτηση παλαιότερων δραστηριοτήτων. Χρειάζεται δικτυακή διασύνδεση με το software των άλλων υπηρεσιών και πλήρης αναβάθμιση των υπαρχόντων συστημάτων της Δημοτικής Αστυνομίας</li> <li>• Το δημοτολόγιο και το ληξιαρχείο θα έπρεπε να είναι συνδεδεμένα online</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Όλες οι δραστηριότητες της Υπηρεσίας ΚΕΠ(πλην των επικυρώσεων αντιγράφων εγγράφων) πραγματοποιούνται ηλεκτρονικά</li> <li>• Στην Υπηρεσία Δόμησης λειτουργεί ήδη από το έτος 2000 ένα πλήρες ηλεκτρονικό σύστημα στο οποίο περιλαμβάνονται τα υποσυστήματα του ηλεκτρονικού πρωτοκόλλου, του ελέγχου πληρότητας και της παρακολούθησης της πορείας των υπό έλεγχο αιτήσεων έκδοσης οικοδομικών αδειών, της ανεύρεσης παλαιών αδειών, του υπολογισμού των φορολογικών και αμοιβών</li> </ul>

	<p>για να είναι άμεση η εξυπηρέτηση του δημότη, παρόλα αυτά το τμήμα του δημοτολογίου εμμένει στην διαβίβαση των εγγράφων μέσω κλητήρα ακόμα και στις περιπτώσεις που τα έγγραφα θα μπορούσαν να διαβιβαστούν άμεσα μέσω τηλεομοιοτυπίας</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Η γραμματεία του Ωδείου πρέπει να υποστηριχτεί από ΤΠΕ σε θέματα: μαθητολογία, βαθμολογίες μαθητών, πιστοποιητικά και βεβαιώσεις με το ιστορικό και των 550 μαθητών από την ίδρυση του Ωδείου, εξετάσεις, πτυχία, οικονομικά στοιχεία μαθητών, καθηγητές, προγράμματα διδασκαλίας, θεωρίας, κλπ. καθώς και σύνδεση με το ταμείο του Δήμου και αλληλογραφία με Δήμο και δημόσιους φορείς</li> <li>• Ηλεκτρονικό αρχείο στην Τεχνική Υπηρεσία και υπηρεσία email</li> <li>• Απαιτείται ON-LINE επικοινωνία του Τμήματος Πρόνοιας με ληξιαρχείο, δημοτολόγιο, ΚΕΠΑ και ασφαλιστικούς φορείς για διασταύρωση στοιχείων καθώς και Email σε όλα τα παραρτήματα των ΚΑΠΗ για καλύτερη και ταχύτερη ενημέρωση μεταξύ τους. Σημαντικό είναι να παρέχονται υπηρεσίες καταγραφής πολιτών με ιδιαίτερες ανάγκες και ιδιαίτερα αιτήματα, η συλλογή και η επεξεργασία αυτών των στοιχείων για το σχεδιασμό και τη λήψη μέτρων κοινωνικής πολιτικής.</li> <li>Μηχανοργάνωση κρίσιμων διαδικασιών λειτουργίας (ΚΑΠΗ)</li> <li>• Ανάγκη προσαρμογής προγραμμάτων Οικονομικής Διαχείρισης στις νέες Διοικητικές και Φορολογικές ρυθμίσεις, λόγω υπέρβασης ορίου ωφέλιμης λειτουργίας</li> </ul>	<p>των υπό κατάθεση αδειών, της διαχείρισης των σχετικών φακέλων και υπολογισμού προστίμων των αυθαιρέτων κατασκευών καθώς και ενός πλήρους γεωγραφικού συστήματος διαχείρισης πολεοδομικών πληροφοριών (G.I.S.). Επίσης διαθέτει και ένα επαρκές σύστημα επικοινωνιών στο οποίο περιλαμβάνεται ψηφιακό τηλεφωνικό κέντρο και σύνδεση προς το διαδίκτυο καθώς επίσης και συνδρομές προς ηλεκτρονικά περιοδικά πολεοδομικής νομοθεσίας</p>
		<p><b>Ευκαιρίες</b></p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αναδιαμόρφωση της ιστοσελίδας του Δήμου, με «άνοιγμα» στις σελίδες κοινωνικής δικτύωσης</li> </ul>



<p>ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ</p>	<p>Προβλήματα /ανάγκες</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Οι υπηρεσίες του Δήμου λειτουργούν σε πολλά απομακρυσμένα κτίρια, χωρίς δικτυακή και τηλεπικοινωνιακή διασύνδεση, με αποτέλεσμα να μην είναι εύκολη η συντήρηση του εξοπλισμού πληροφορικής που χρησιμοποιείται</li> <li>• Επειδή δεν υπάρχει πλήρης δικτυακή διασύνδεση των Υπηρεσιών αυτών με το κεντρικό κτίριο δεν είναι εύκολη η αναβάθμιση του λογισμικού και η πρόσβαση σε εφαρμογές που λειτουργούν στο κεντρικό κτίριο</li> <li>• Υπάρχει ανάγκη αναβάθμισης του υπάρχοντος τεχνικού εξοπλισμού σε όλες τις Διευθύνσεις καθώς και προμηθειών σε διάφορες κατηγορίες εξοπλισμού</li> <li>• Θα έπρεπε να υπάρχει ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα παρακολούθησης εγγράφων και ροών εργασίας (χρέωσης ενός εισερχόμενου εγγράφου αλλά και της απαιτούμενης ενέργειας σε υπάλληλο ή υπαλλήλους και η δυνατότητα παρακολούθησης της πορείας του) ώστε να εντοπίζονται καθυστερήσεις δυσλειτουργίες κλπ.</li> <li>• Ανεπαρκείς αποθηκευτικοί χώροι για τον όγκο παραστατικών</li> </ul>	<p>Δυνατότητες</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Στη Διεύθυνση Υπηρεσιών Δόμησης η συντήρηση του εξοπλισμού είναι καλή. Θα πρέπει όμως να σημειωθεί ότι αυτό επιτυγχάνεται σε πολύ μεγάλο βαθμό από τη προσωπική ενασχόληση ορισμένων υπαλλήλων την υπηρεσίας που έχουν κάποιες ειδικές γνώσεις</li> </ul>
---	---	---

<p>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ</p>	<p style="text-align: center;">Ευκαιρίες</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αν και το πρόβλημα της ανάσχεσης του μαζικού αποχαρκτηρισμού χώρου μέσω της νομοθέτησης απλούστερων διαδικασιών ανήκει περισσότερο στη κεντρική διοίκηση εν τούτοις σε επίπεδο Δήμου, θα πρέπει να προχωρήσουν οι διαδικασίες που αφορούν τη σύνταξη πράξεων αναλογισμού - απαλλοτριώσεων, προσδιορισμού τιμών μονάδος, αναγνώρισης ιδιοκτητών</li> <li>• Εκτός από το ΕΣΠΑ και το Πράσινο Ταμείο, θα πρέπει να εξεταστούν νέοι τρόποι χρηματοδότησης</li> <li>• Αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας Δήμου για την παραγωγή εσόδων</li> </ul>
-------------------------------------	--

### 3.2.5 Όραμα και στρατηγική του Δήμου Καλλιθέας

#### ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ

Το όραμα αποτελεί συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης της περιοχής και του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσο-μακροπρόθεσμη περίοδο, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση.

Το Όραμα του Δήμου Καλλιθέας είναι το ακόλουθο:

***Ανάδειξη της Καλλιθέας ως ενός σημαντικού παράγοντα ανάπτυξης, διατηρώντας την επί μακρόν σημειούμενη οικονομική σταθερότητα και επιτυγχάνοντας αποτελεσματική προσαρμογή στο νέο και επιβαλλόμενο από τις εξελίξεις θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των ΟΤΑ.***

Οι επιμέρους αρχές λειτουργίας που εξυπηρετούν το όραμα του Δήμου είναι οι εξής:

- Ενίσχυση της ποιότητας ζωής, των υποδομών, του περιβάλλοντος, της αισθητικής και της ταυτότητας της πόλης
- Ανάπτυξη πρωτοβουλιών για την ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος, της ιστορίας, της σύγχρονης κοινωνικής, πολιτισμικής και οικονομικής ταυτότητας της πόλης, καθώς και δράσεων με ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση εκπαιδευτικών υποδομών
- Ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και των δομών προστασίας ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων
- Προαγωγή των διαδικασιών κατάρτισης και εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού, το οποίο απασχολείται στο Δήμο

### **Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ**

Η Στρατηγική ανάπτυξης του Δήμου Καλλιθέας αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου.

Για τις ανάγκες στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγραμματισμού των ΟΤΑ απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων :

α) το επίπεδο του Δημάρχου, του Δημοτικού Συμβουλίου και της Εκτελεστικής Επιτροπής

β) το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών προσώπων του.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει :

1. τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης)
2. τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Το πρώτο επίπεδο (Δήμαρχος – Δημοτικό Συμβούλιο – Εκτελεστική Επιτροπή) αποφασίζει τη στρατηγική του Δήμου προσδιορίζοντας γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης, ενώ το δεύτερο επίπεδο (υπηρεσίες Δήμου και Νομικά Πρόσωπα) καταρτίζει σχέδια δράσης, προσδιορίζοντας ειδικότερους στόχους και δράσεις για την επίτευξη του καθενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου.

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης είναι τα κρίσιμα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά

προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

## **ΑΞΟΝΕΣ ΚΑΙ ΜΕΤΡΑ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ**

Οι στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος επιτυγχάνονται μέσα από 4 στρατηγικούς άξονες:

**Άξονας 1: Προστασία του περιβάλλοντος και βελτίωση της ποιότητας ζωής**

**Άξονας 2: Ενίσχυση της κοινωνικής μέριμνας και των μέτρων για την υγεία, την παιδεία, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό**

**Άξονας 3: Οικονομική ανάπτυξη και απασχόληση**

**Άξονας 4: Εσωτερική Ανάπτυξη του Δήμου**

Πιο συγκεκριμένα:

### **ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ:**

Μέτρο 1.1: Αξιοποίηση- Συντήρηση ακίνητης περιουσίας Δήμου. Στόχοι:

- Ενημέρωση - επικαιροποίηση δεδομένων για την είσπραξη του Τέλους Ακίνητης Περιουσίας
- Απαλλοτριώσεις
- Αγορές - Παραχωρήσεις Ακινήτων - Οικοπέδων
- Αποκαταστάσεις - διαμορφώσεις – αξιοποίηση υφιστάμενων ακινήτων

Μέτρο 1.2: Ενέργεια. Στόχοι:

- Παρεμβάσεις για εξοικονόμηση ενέργειας
- Εκσυγχρονισμός ηλεκτρικών εγκαταστάσεων Δήμου

Μέτρο 1.3 Χωροταξία – Πολεοδομία – Υποδομές. Στόχοι:

- Ασφαλτοστρώσεις οδών
- Κατεδαφίσεις αυθαιρέτων κτισμάτων
- Πράξεις αναλογισμού σε Οικοδομικά Τετράγωνα
- Εκπόνηση μελετών
- Πεζοδρομήσεις - αποκαταστάσεις οδών
- Μελέτες τροποποίησης ρυμοτομικών σχεδίων

Μέτρο 1.4: Ενίσχυση Τοπικών Μεταφορών – Κυκλοφοριακές Ρυθμίσεις.

Στόχοι:

- Συστηματικοί έλεγχοι τήρησης των κυκλοφοριακών ρυθμίσεων
- Ολοκλήρωση Κυκλοφοριακής Μελέτης Δήμου Καλλιθέας

Μέτρο 1.5: Πόλη φιλική στον πολίτη - αστικές αναπλάσεις. Στόχοι:

- Διαμορφώσεις χώρων ανοικτών στους Δημότες
- Αποκαταστάσεις - συντηρήσεις κοινοχρήστων χώρων και πρασίνου
- Βελτίωση του αισθήματος δημόσιας ασφάλειας

Μέτρο 1.6. Υδάτινο περιβάλλον - υγρά απόβλητα - στερεά απόβλητα – απορρίμματα. Στόχοι:

- Κατασκευή Δευτερευόντων αγωγών και εξωτερικών διακλαδώσεων δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων

- Ενίσχυση - Συντήρηση Δικτύου άρδευσης - ύδρευσης Δήμου/ Γεωτρήσεις/ Σύνδεση
- Κατασκευή - συντήρηση δικτύων ομβρίων
- Διαχείριση στερεών αποβλήτων-απορριμμάτων

Μέτρο 1.7. Προστασία - ανάδειξη φυσικών πόρων. Στόχοι:

- Σχεδιασμός για αμεσότερη ανταπόκριση στα αιτήματα των δημοτών σχετικά με την προστασία του πρασίνου
- Διερεύνηση δυνατοτήτων στη διαχείριση των φυτικών υπολειμμάτων
- Εφαρμογή Κανονισμού Καθαριότητας
- Ενίσχυση πρασίνου

Μέτρο 1.8. Προστασία, Ανάδειξη Πολιτιστικών, Ιστορικών Πόρων και Μνημείων. Στόχοι:

- Ανακαινίσεις - επισκευές πολιτιστικών χώρων & διατηρητέων κτιρίων
- Προστασία τοπικής πολιτιστικής κληρονομιάς

#### **ΑΞΟΝΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ –ΠΑΙΔΕΙΑ-ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ:**

Μέτρο 2.1. Υποδομές Πολιτισμού – Παιδείας. Στόχοι:

- Βελτίωση της επέκτασης των πολιτιστικών και εκπαιδευτικών υποδομών και δράσεων

Μέτρο 2.2. Ανάπτυξη κοινωνικών παροχών σε ευπαθείς ομάδες. Στόχοι:

- Ενίσχυση παροχών και υποδομών κοινωνικής πολιτικής

Μέτρο 2.3. Υποδομές Αθλητισμού. Στόχοι:

- Βελτίωση της επέκτασης των αθλητικών υποδομών και δράσεων

#### **ΑΞΟΝΑΣ 3:ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ-ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ:**

Μέτρο 3.1. Πρόσβαση στην κατάρτιση – απασχόληση. Στόχοι:

- Ενίσχυση της πρόσβασης

Μέτρο 3.2. Οικονομική Ανάπτυξη και Αναψυχή. Στόχοι:

- Τόνωση της επιχειρηματικότητας στο κέντρο της πόλης

#### **ΑΞΟΝΑΣ 4:ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ:**

Μέτρο 4.1: Δράσεις σχεδιασμού, προγραμματισμού και διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού. Στόχοι:

- Σχέδιο Δράσης και στόχων για κάθε αντικείμενο των Διευθύνσεων του Δήμου

Μέτρο 4.2: Δράσεις κατάρτισης και επιμόρφωσης. Στόχοι:

- Εκπαίδευση και επιμόρφωση προσωπικού του Δήμου και των επιχειρήσεων/ ΝΠΔΔ του

Μέτρο 4.3: Εκσυγχρονισμός, Αναβάθμιση υπηρεσιών Δήμου και Δημοτικών Επιχειρήσεων. Στόχοι:

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών λειτουργίας των Υπηρεσιών του Δήμου
- Μεγιστοποίηση του βαθμού εξυπηρέτησης του πολίτη και εμπλοκής του στις δημόσιες διαδικασίες λήψης αποφάσεων

Μέτρο 4.4: Βελτίωση Οικονομικής ικανότητας Δήμου. Στόχοι:

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών είσπραξης εσόδων από τις αρμόδιες Υπηρεσίες του Δήμου
- Ενέργειες αποτελεσματικότερου ελέγχου πληρωμής εξόδων

### **3.2.6 ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ**

Όπως αναφερθήκαμε στην αρχή, ο Δήμος Καλλιθέας είναι ένας αρκετά μεγάλος δήμος με πλεονεκτική και γεωγραφική θέση και θα μπορούσαμε να πούμε ότι είναι ένας ολοκληρωμένος δήμος καθώς διαθέτει πανεπιστήμια, σχολές, ιδρύματα και πολιτιστικά κέντρα. Αξίζει να σημειωθεί πως ο συγκεκριμένος δήμος διαθέτει Κέντρο Εκπαίδευσης Αποκατάστασης Τυφλών και στα πεζοδρόμια τοποθετούνται οδηγοί όδευσης τυφλών, δηλαδή ειδικές λωρίδες δαπέδου από πλάκες διαφορετικής υφής και χρώματος από το υπόλοιπο δάπεδο που αποσκοπεί στην καθοδήγηση και την ασφαλή διακίνηση των ατόμων με προβλήματα όρασης. Επίσης, στο τοπικό λεωφορείο, οι στάσεις εκφωνούνται για τη διευκόλυνση αυτών των ατόμων.

Ένας μεγάλος δήμος όμως εκτός από αρκετά πλεονεκτήματα αντιμετωπίζει και μερικά προβλήματα όπως είδαμε και προηγουμένως, οπότε θα ήταν χρήσιμο να προβάλουμε μερικές προτάσεις για την αντιμετώπισή τους.

Στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και Ποιότητα ζωής», ο δήμος θα μπορούσε να αξιοποιήσει ορισμένες ευκαιρίες. Για παράδειγμα θα μπορούσε να προβεί στη λήψη μέτρων για την εξοικονόμηση ενέργειας ή στην αναβάθμιση του οδικού φωτισμού με προμήθεια μη ενεργοβόρων λαμπών. Ακόμη πιο ωφέλιμο θα ήταν να δημιουργήσει διάφορα προγράμματα με στόχο την ευαισθητοποίηση των δημοτών για την προστασία του περιβάλλοντος.

Στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», ο δήμος από ότι παρατηρήσαμε δεν έχει σημαντικά προβλήματα ή ελλείψεις οπότε ίσως για την βέλτιστη λειτουργία θα μπορούσε να ολοκληρώσει προγράμματα ανέγερσης σχολικών κτιρίων είτε να ανακαινίσει τα ήδη υπάρχοντα.

### 3.2.7 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ:

#### Ισολογισμός 2009

- Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας (Current Ratio)

Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

- ✓ Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 14.289.700,42
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού: 2.509.458,84
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 5.566.772,23
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού: 473.219,37

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{14.289.700,42 + 2.509.458,84}{5.566.772,23 + 473.219,37} = 2,78 > 1$$

Το Κυκλοφορούν Ενεργητικό υπερκαλύπτει κατά 2,78 φορές τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις.

Το γεγονός ότι ο δείκτης Έμμεσης Ρευστότητας είναι παραπάνω από 2 σημαίνει ότι το Κυκλοφορούν Ενεργητικό είναι διπλάσιο από τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις, άρα η οικονομική μονάδα μπορεί να εξασφαλίσει άνετα και έγκαιρα τα απαραίτητα ρευστά προκειμένου να αποπληρώνει της ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις.

- Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας (Quick Ratio)

Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 14.289.700,42
- ✓ Αποθέματα : 1.212.712,53
- ✓ Έσοδα εισπρακτέα : 2.509.458,84
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 5.566.772,23
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 473.219,37

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{14.289.700,42 - 1.212.712,53 + 2.509.458,84}{5.566.772,23 - 0 + 473.219,37} = 2,58 > 1$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $AP \geq 1$ ) ο δήμος Καλλιθέας κρίνεται ότι διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Αριθμοδείκτης *Ταμειακής Ρευστότητας* (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{BY} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: BY = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Χρεόγραφα: 0
- ✓ Διαθέσιμα : 2.395.052,29
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 5.566.772,23
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 473.219,37

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{0 + 2.395.052,29}{5.566.772,23 - 0 + 473.219,37} = 0,4 < 0,5$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $TR \geq 0,5$ ) του δήμου Καλλιθέας κρίνεται χαμηλότερη από το επιθυμητό όριο ,άρα δεν διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.

## Ισολογισμός 2010

- Αριθμοδείκτης *Έμμεσης Ρευστότητας* (Current Ratio)

Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (ER)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

- ✓ Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 12.136.360,81
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού: 2.532.520,34
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 3.234.438,33
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού: 349.925,39

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (ER)} = \frac{12.136.360,81 + 2.532.520,34}{3.234.438,33 + 349.925,39} = 4,1 > 1$$

Το Κυκλοφορούν Ενεργητικό υπερκαλύπτει κατά 4,1 φορές τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις.

- Αριθμοδείκτης *Άμεσης Ρευστότητας* (Quick Ratio)



Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 12.136.360,81
- ✓ Αποθέματα : 1.337.378,38
- ✓ Έσοδα εισπρακτέα : 2.532.520,34
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 3.234.438,33
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 349.925,39

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{12.136.360,81 - 1.337.378,38 + 2.532.520,34}{3.234.438,33 - 0 + 349.925,39} = 3,72 > 1$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη (AP≥1) ο δήμος Καλλιθέας κρίνεται ότι διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Αριθμοδείκτης *Ταμειακής Ρευστότητας* (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Χρεόγραφα: 0
- ✓ Διαθέσιμα : 502.247,25
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 3.234.438,33
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 349.925,39

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{0 + 502.247,25}{3.234.438,33 - 0 + 349.925,39} = 0,14 < 0,5$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη (TR≥0,5) του δήμου Καλλιθέας κρίνεται χαμηλότερη από το επιθυμητό όριο ,άρα δεν διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.

## Ισολογισμός 2011

- Αριθμοδείκτης *Έμμεσης Ρευστότητας* (Current Ratio)

Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

- ✓ Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 16.533.458,03
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού: 2.187.708,27
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 2.102.895,18
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού: 344.139,91

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{16.533.458,03 + 2.187.708,27}{2.102.895,18 + 344.139,91} = 7,65 > 1$$

Το Κυκλοφορούν Ενεργητικό υπερκαλύπτει κατά 7,65 φορές τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις.

- Αριθμοδείκτης *Άμεσης Ρευστότητας* (Quick Ratio)

Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 16.533.458,03
- ✓ Αποθέματα : 1.149.689,51
- ✓ Έσοδα εισπρακτέα : 2.187.708,27
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 2.102.895,18
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 344.139,91

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{16.533.458,03 - 1.149.689,51 + 2.187.708,27}{2.102.895,18 - 0 + 344.139,91} = 7,18 > 1$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $AP \geq 1$ ) ο δήμος Καλλιθέας κρίνεται ότι διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Αριθμοδείκτης *Ταμειακής Ρευστότητας* (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Χρεόγραφα: 0

- ✓ Διαθέσιμα : 4.155.263,81
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 2.102.895,18
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 344.139,91

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{0+4.155.263,81}{2.102.895,18-0+344.139,91} = 1,7 > 0,5$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη ( $TR \geq 0,5$ ) του δήμου Καλλιθέας κρίνεται υψηλότερη από το επιθυμητό όριο ,άρα διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.

### Ισολογισμός 2012

- Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας (Current Ratio)

Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

- ✓ Κυκλοφορούν Ενεργητικό: 18.197.070,50
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού: 2.901.711,81
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 1.538.467,66
- ✓ Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού: 611.265,10

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (EP)} = \frac{18.197.070,50+2.901.711,81}{1.538.467,66+611.265,10} = 9,81 > 1$$

Το Κυκλοφορούν Ενεργητικό υπερκαλύπτει κατά 9,81 φορές τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις.

- Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας (Quick Ratio)

Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Κυκλοφορούν ενεργητικό : 18.197.070,50
- ✓ Αποθέματα : 1.414.834,52
- ✓ Έσοδα εισπρακτέα : 2.901.711,81

- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις: 1.538.467,66
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 611.265,10

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{18.197.070,50 - 1.414.834,52 + 2.901.711,81}{1.538.467,66 - 0 + 611.265,10} = 9,16 > 1$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη (AP≥1) ο δήμος Καλλιθέας κρίνεται ότι διαθέτει επαρκή άμεση ρευστότητα.

- Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{BY} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: BY = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

- ✓ Χρεόγραφα: 0
- ✓ Διαθέσιμα : 3.036.363,31
- ✓ Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις : 1.538.467,66
- ✓ Προκαταβολές Πελατών : 0
- ✓ Έξοδα πληρωτέα : 611.265,10

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{0 + 3.036.363,31}{1.538.467,66 - 0 + 611.265,10} = 1,41 > 0,5$$

Με βάση την επιθυμητή τιμή του δείκτη (TR≥0,5) του δήμου Καλλιθέας κρίνεται υψηλότερη από το επιθυμητό όριο ,άρα διαθέτει επαρκή ταμειακή ρευστότητα.



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

### 4.1 Σύγκριση Δήμων Πεντέλης-Καλλιθέας

#### Συμπεράσματα

Στα πλαίσια αυτής της εργασίας θα ήταν χρήσιμο να συγκρίνουμε τις τιμές των αριθμοδεικτών ρευστότητας (Έμμεση, Άμεση και Ταμειακή) για τη διευκόλυνση της σύγκρισης των δήμων Πεντέλης και Καλλιθέας προκειμένου με την παραπάνω ανάλυση των αποτελεσμάτων της έρευνας να καταλήξουμε σε ορισμένα σημαντικά συμπεράσματα.

#### 2011

	ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ	ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ
ΕΜΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,876	7,65
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,876	7,18
ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,278	1,7

#### 2012

	ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ	ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ
ΕΜΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,672	9,81
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,672	9,16
ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,115	1,41

Παρατηρούμε λοιπόν, ότι οι τιμές των αριθμοδεικτών ρευστότητας του Δήμου Πεντέλης είναι αρκετά χαμηλότερες εκείνων του Δήμου Καλλιθέας. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι οι Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις του Δήμου Πεντέλης είναι αρκετά μεγαλύτερες από το Κυκλοφορούν Ενεργητικό ενώ αντίθετα στο Δήμο Καλλιθέας το Κυκλοφορούν Ενεργητικό είναι σχεδόν εφταπλάσιο από τις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις. Το ίδιο συμβαίνει και για

το έτος 2012, αν και παρατηρούμε ότι στο δήμο Πεντέλης οι τιμές του 2012 είναι μικρότερες από τις τιμές του 2011 ενώ στο δήμο Καλλιθέας υπάρχει αύξηση των τιμών.

Από όλα τα παραπάνω συμπεραίνουμε ότι ο δήμος Καλλιθέας μπορεί να υπερκαλύψει τις Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις σε σχέση με το δήμο Πεντέλης που δεν έχει την απαιτούμενη ρευστότητα.

Από τα έτη 2013-2014 παρατηρούμε ότι ο Δήμος Πεντέλης έχει μια αύξηση των τιμών ρευστότητας. Με αυτές τις νέες τιμές ο Δήμος φαίνεται πως έχει ικανοποιητική έμμεση και άμεση ρευστότητα ενώ η ταμειακή ρευστότητα εξακολουθεί να είναι σε χαμηλά επίπεδα.

Για τα έτη 2009-2010 παρατηρούμε ότι ο Δήμος Καλλιθέας έχει υψηλές τιμές έμμεσης και άμεσης ρευστότητας που σημαίνει ότι υπερκαλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις ενώ η ταμειακή ρευστότητα δεν είναι επαρκής.

Παρόλα αυτά όμως το γεγονός ότι οι τιμές της έμμεσης ρευστότητας στο δήμο Καλλιθέας είναι αρκετά υψηλές μας κάνει να σκεφτούμε την πιθανότητα ο δήμος να μην εκμεταλλεύεται αποδοτικά το ενεργητικό του και να παρουσιάζει χαμηλή κερδοφορία.

# ΠΑΡΑΘΕΜΑΤΑ

## Τύποι<sup>10</sup>

- Αριθμοδείκτης Έμμεσης Ρευστότητας (Current Ratio)

Τύπος:

$$\text{Έμμεση Ρευστότητα (ΕΡ)} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{ΜΛΕ}}{\text{Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις} + \text{ΜΛΠ}} > 1$$

Όπου: ΜΛΕ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού &

ΜΛΠ = Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

Ο αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας μας δείχνει το πόσες φορές το κυκλοφορούν ενεργητικό καλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Για να θεωρείται ότι υπάρχει ρευστότητα θα πρέπει ο αριθμητής του κλάσματος να είναι μεγαλύτερος από τον παρονομαστή, δηλαδή το πηλίκο της διαίρεσης να είναι μεγαλύτερο της μονάδας. Υποδηλώνεται με αυτόν τον τρόπο ότι το κυκλοφορούν ενεργητικό, αφού υπερκαλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις, θα επαρκεί ρευστοποιούμενο για την αποπληρωμή τους.

Για να υπάρχει επαρκής ρευστότητα στην πράξη θα πρέπει η τιμή του δείκτη να είναι αρκετά υψηλότερη από τη μονάδα. Επομένως οι επιχειρήσεις που παρουσιάζουν υψηλό δείκτη έμμεσης ρευστότητας προσφέρουν μεγαλύτερη διασφάλιση στους πιστωτές τους και μικρότερο χρηματοπιστωτικό κίνδυνο για τις τράπεζες. Από την άλλη πλευρά, η παρουσία ενός πάρα πολύ υψηλού δείκτη έμμεσης ρευστότητας σημαίνει ότι η επιχείρηση διατηρεί υπερβάλλουσα ρευστότητα που πιθανόν υποδηλώνει ότι δεν εκμεταλλεύεται αποδοτικά το ενεργητικό της και ενδεχομένως να παρουσιάζει χαμηλή κερδοφορία.

---

<sup>10</sup> Βιβλίο: ΠΑΠΑΔΕΑΣ Π. , ΣΥΚΙΑΝΑΚΗΣ Ν., ΑΝΑΛΥΣΗ & ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ



- Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας (Quick Ratio)

Τύπος:

$$\text{Άμεση Ρευστότητα (AP)} = \frac{\text{ΚΕ} - \text{Αποθέματα} + \text{Έσοδα εισπρακτέα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 1$$

Όπου: ΚΕ = Κυκλοφορούν Ενεργητικό

ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Ο παρών δείκτης θεωρείται ένα αυστηρότερο μέτρο ρευστότητας σε σύγκριση με την έμμεση ρευστότητα γιατί υπολογίζεται χρησιμοποιώντας δεδομένα ισολογισμού αλλά αφήνοντας εκτός κάποιες κατηγορίες λογαριασμών για τους οποίους εκτιμάται ότι υπάρχει καθυστέρηση στη ρευστοποίησή τους. Η τιμή του δείκτη θα πρέπει να είναι μεγαλύτερη ή ίση της μονάδας. Αυτό σημαίνει ότι τα διαθέσιμα, τα ρευστοποιούμενα χρεόγραφα και οι εισπράξεις των απαιτήσεων θα πρέπει να καλύπτουν πλήρως τις προς πληρωμή βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Αν όμως υπάρχουν επισφαλείς απαιτήσεις ή σημαντικές καθυστερήσεις στην είσπραξη από τους πελάτες, τότε και ένας δείκτης με τιμή μεγαλύτερη της μονάδας δεν θα κρίνεται αξιόπιστος. Αντιθέτως, υπάρχουν επιχειρήσεις με δείκτη άμεσης ρευστότητας μικρότερο της μονάδας, οι οποίες όμως έχουν υψηλή κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων, δηλαδή πωλούν και ρευστοποιούν γρήγορα τα αποθέματα οπότε χαρακτηρίζονται από υψηλό βαθμό ρευστότητας.

- Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας (Cash Ratio)

Τύπος:

$$\text{Ταμειακή Ρευστότητα (TR)} = \frac{\text{Χρεόγραφα} + \text{Διαθέσιμα}}{\text{ΒΥ} - \text{Προκαταβολές Πελατών} + \text{Έξοδα πληρωτέα}} \geq 0,5$$

Όπου: ΒΥ = Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Ο αριθμοδείκτης αυτός είναι και το πλέον αυστηρό μέτρο ρευστότητας γιατί περιλαμβάνει στον αριθμητή μόνο τα ρευστά διαθέσιμα και τα χρεόγραφα. Ο

δείκτης της ταμειακής ρευστότητας καλό είναι να ισούται ή να υπερβαίνει το μισό της μονάδας. Παρά το γεγονός ότι ο δείκτης αυτός είναι μια πραγματική και αυστηρή ένδειξη ρευστότητας, η πληροφοριακή του αξία είναι περιορισμένη γιατί στην πράξη οι επιχειρήσεις κρατούν χαμηλό ύψος διαθεσίμων, ώστε να πραγματοποιούν τις προγραμματισμένες πληρωμές.



# Ισολογισμοί

## Δήμος Πεντέλης

### Ισολογισμός έτους 2011<sup>11</sup>

<b>ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ</b>				
<b>ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2011 - 1η ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1/1/2011 ΕΩΣ 31/12/2011</b>				
	Ποσά κλειομένης χρήσης 2011			Ποσά κλειομένης χρήσης 2011
	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕ-ΣΤΗ ΑΞΙΑ	
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>				<b>Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>
4. Λοιπά εξόδα εγκαταστάσεων	3.933.932,81	3.494.515,02	439.417,79	<b>I. Κεφάλαιο</b>
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				<b>II. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων-δωρεές παγίων</b>
<b>II. Ενσωματωμένες ακινητοποιήσεις</b>				1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας τίτλων
1 Γήπεδα-Οικόπεδα	18.749.142,58	0,00	18.749.142,58	3. Δωρεές παγίων
1α Πλατείες-πάρκα-παιδίοι κοινής χρήσεως	2.417.262,99	1.291.638,60	1.125.624,39	4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων
1β Οδοί-οδοστρώματα-κοινής χρήσεως	8.428.581,51	4.968.108,02	3.460.473,49	
1γ Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	2.116.835,52	1.187.517,12	919.318,40	
2. Δαση	77.476,16		77.476,16	
3 Κτίρια και τεχνικά έργα	26.756.469,38	7.794.770,19	18.961.699,17	<b>V. Αποτελέσματα εις νέο</b>
3α Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	83.913,71	59.207,32	24.706,39	Πλέονασμα χρήσεως
3β Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	341.728,91	109.936,21	231.792,70	
3γ Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	11.836.534,76	2.651.011,53	8.985.523,23	
4 Μηχανήματα τεχν. εγκ. & λοιπός μηχ. Εξοπλισμός	1.702.585,32	1.211.242,76	491.342,56	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Α+Β+Γ+Δ)</b>
5 Μεταφορικά μέσα	2.670.721,86	2.328.968,25	341.753,61	<u>51.911.112,79</u>
6 Επιπλα - Λοιπός εξοπλισμός	2.808.562,54	2.231.842,89	576.719,65	<b>Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΠΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ &amp; ΕΞΟΔΑ</b>
7 Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	2.639.559,91		2.639.559,91	Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου
Σύνολο ακινήτοποιήσεων (Γ II)	<u>80.429.375,13</u>	<u>23.844.242,89</u>	<u>56.585.132,24</u>	1. από την υπηρεσία
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ II)</b>			<u>56.585.132,24</u>	
<b>III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης &amp; Άλλες μακρο-πρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις</b>				<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης		558.221,82	558.221,82	<b>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>
Μείον: Οφειλόμενες δόσεις		<u>2.347,00</u>	555.874,82	2. Δάνεια τραπεζών
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			<u>2.376,00</u>	3. Δάνεια Τ.Π. & Δανείων
			<u>558.250,82</u>	
<b>Σύνολο παγίου ενεργητικού (Γ II + Γ III)</b>			<u>57.143.383,06</u>	<b>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				1. Προμηθευτές
<b>II. Απαιτήσεις</b>				5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	1.169.529,05		1.169.529,05	6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί
Μείον: Πρόβλεψεις επισφάλειας		<u>0,00</u>	1.169.529,05	7. Μακροτρ. Υποχρ. Πληρωτέες στην επόμενη χρήση
11. Χρεώστες Διαφοροί			<u>1.796.086,83</u>	8. Πιστωτές διάφοροι
12. Λογισμός διαχειρήσεως προκαταβολών και πιστώσεων			<u>0,00</u>	
			<u>2.965.595,68</u>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Γ I+Γ II)</b>
<b>IV. Διαθέσιμα</b>				<u>11.479.554,20</u>
1. Ταμείο			105.921,08	<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			<u>1.869.429,21</u>	2. Εξόδα χρήσεως δουλεωμένα
			<u>1.974.350,29</u>	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Δ II+Δ IV)</b>			<u>4.939.945,97</u>	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>				<u>63.807.964,70</u>
2 Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα			<u>1.285.217,88</u>	<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΤΙΚΟΥ</b>
			<u>63.807.964,70</u>	2. Χρεωστικοί λογαριασμοί Δημόσιου Λογιστικού
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ</b>				<u>68.021.904,48</u>
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί Δημόσιου Λογιστικού				<u>68.021.904,48</u>

<sup>11</sup>[http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/27/2011\\_Isologismos.pdf](http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/27/2011_Isologismos.pdf)



# Ισολογισμός έτους 2012<sup>12</sup>

ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ									
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012 - 2η ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1/1/2012 ΕΩΣ 31/12/2012									
	Ποσά κλειόμενης χρήσης 2012			Ποσά προηγούμενης χρήσης 2011			Ποσά κλειόμενης χρήσης 2012	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2011	
	ΑΣΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΒΕΣΤΗ ΑΣΙΑ	ΑΣΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΒΕΣΤΗ ΑΣΙΑ			
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>									
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>									
4. Λοπά εξόδα εγκαταστάσεων	4.075.923,72	3.660.341,17	415.582,55	3.933.932,81	3.494.515,02	439.417,79	19.573.701,70	19.573.701,70	
<b>Γ. ΠΑΘΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>									
<b>II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις</b>									
1 Γηπέδα-Οικόπεδα	20.077.822,58	0,00	20.077.822,58	18.749.142,58	0,00	18.749.142,58			
1α Πλατέες-πάρκα-παιδικότα κοινής χρήσεως	2.417.282,94	1.494.103,21	923.159,78	2.417.282,99	1.291.838,60	1.125.824,39			
1β Οδοί-οδοστρώματα-κοινής χρήσεως	8.428.581,51	5.465.958,88	2.962.622,85	8.428.581,51	4.968.108,02	3.460.473,49			
1γ Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	2.120.588,81	1.338.678,37	783.920,44	2.118.835,52	1.197.817,12	919.318,40			
2. είδη	77.478,18		77.478,18	77.478,18		77.478,18			
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	28.151.322,95	9.575.388,12	19.575.954,73	28.758.489,38	7.704.770,19	18.981.889,17			
3α Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	83.913,71	83.614,02	20.299,69	83.913,71	59.207,32	24.706,39			
3β Εγκαταστάσεις ηλεκτρομηχανολογικού κοινής χρήσεως	341.728,91	138.839,11	204.889,80	341.728,91	109.838,21	231.792,70			
3γ Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	11.636.534,78	3.813.037,53	8.023.497,23	11.636.534,78	2.851.011,63	8.685.523,23			
4 Μηχανήματα τεχν. επιχ. & λοιπός μηχ. Εξοπλισμός	1.728.352,42	1.349.030,77	379.321,65	1.702.585,32	1.211.242,78	491.342,54			
5. Μεταφορικά μέσα	2.670.721,88	2.474.089,61	196.632,25	2.670.721,88	2.328.688,25	341.753,81			
6. Επιπλα - Λοιπές εξοπλισμός	2.848.939,88	2.478.868,62	370.041,28	2.808.582,54	2.231.842,89	576.719,65			
7. Αντικαταστάσεις υπό επίσκεψη και προκαταβολές	621.428,45		621.428,45	2.839.559,91		2.839.559,91			
Σύνολο ακινητοποιήσεων (Γ II)	82.202.860,89	27.985.590,02	54.217.084,87	80.429.375,13	23.944.242,89	56.585.132,24			
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ II)</b>			54.217.084,87			56.585.132,24			
<b>III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης &amp; Άμεσες μακροπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Αποκτήσεις</b>									
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης	568.221,82		568.221,82	568.221,82		568.221,82			
Μέσων: Οφειλόμενες δόσεις	2.347,00	555.874,82	2.347,00	555.874,82	2.347,00	555.874,82			
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες αποκτήσεις		2.376,00			2.376,00				
		558.250,82		558.250,82		558.250,82			
Σύνολο παθού ενεργητικού (Γ II + Γ III)			54.775.335,69			57.143.383,06			
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>									
<b>II. Απαιτήσεις</b>									
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	1.288.439,59		1.288.439,59	1.189.529,05		1.189.529,05			
Μέσων: Προβλέψεις επισφαλείας	0,00	1.288.439,59	0,00	0,00	1.189.529,05	1.189.529,05			
11. Χρεώστες διάφοροι		1.175.854,30			1.798.088,63				
		2.474.293,89			2.985.615,68				
<b>IV. Δράσημα</b>									
1. Ταμείο			107.013,88			105.921,08			
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			688.712,06			1.888.428,21			
			795.725,94			1.974.350,29			
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Δ II+Δ IV)</b>			3.271.019,83			4.939.945,97			
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>									
2. Έσοδα χρήσεως εισπραχθέντα		1.407.150,80			1.285.217,88				
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>			59.899.888,67			63.807.864,70			
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ</b>									
2. Χρεωστικοί λογαριασμοί Δημόσιου Λογιστικού		59.897.159,01			68.021.904,49		59.897.159,01	68.021.904,49	
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>									
<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>									
I. Κεφάλαιο							19.573.701,70	19.573.701,70	
<b>II. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων-Διαφορές παγίων</b>									
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας πηγών							2.820,88	2.820,88	
3. Διαφορές παγίων							517.124,02	524.124,02	
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων							27.784.451,83	30.827.652,59	
							28.284.196,73	31.354.297,49	
<b>V. Αποτελέσματα εκ νέου υπολοίπου πλεονασμα χρεώσεως εκ νέου</b>							513.045,94	683.113,80	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Α I+Α II+Α V)</b>							49.370.944,37	51.911.112,79	
<b>B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΩΣΤΑ ΕΞΟΔΑ</b>									
Πρόβλεψη απόζημιάσεως προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία							288.428,54	288.428,54	
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>									
<b>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>									
2. Δάνεια τραπεζών							3.750.502,88	3.682.725,08	
3. Δάνεια ταμειαρχών							522.588,45	535.380,81	
							4.273.071,31	4.218.085,89	
<b>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>									
1. Προμηθευτές							5.757.732,55	5.695.119,05	
5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη							23.402,91	30.248,30	
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί							43.851,17	136.542,82	
7. Μακροπρ. Υποχρ. Πληρωτέες στην επόμενη χρήση							224.022,47	383.588,81	
8. Παρωπές διάφοροι							597.245,78	716.898,33	
							6.246.354,86	6.961.468,31	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Γ I+Γ II)</b>							10.919.428,17	11.479.554,20	
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>									
2. Έξοδα χρήσεως δουλεμμένα							310.286,69	148.868,17	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)</b>							59.899.888,77	63.807.864,70	
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ</b>									
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί Δημόσιου Λογιστικού							59.897.159,01	68.021.904,49	

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ						ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ		
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012 (1/1 - 31/12/12)								
	Ποσά κλειομένης χρήσης 2012		Ποσά προηγούμενης χρήσης 2011			Ποσά κλειομένης χρήσεως 2012	Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2011	
<b>I. Αποτελέσματα εκμετάλλεως</b>								
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	7.372.064,73		7.680.176,10					
2. Έσοδα από φόρους εισοφούς-πρόστιμα-προσαυξήσεις	813.669,73		988.320,45					
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό	4.022.283,19		5.359.890,99		14.038.187,53			
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών	13.821.866,60		14.790.552,74					
Μητά αποτελέσματα εκμετάλλεως (Ελλειμμα)	-1.733.639,26		-752.365,21					
Πλέον: Άλλα έσοδα	414.061,02		498.536,88					
Σύνολο	-1.319.578,24		-253.828,33					
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	1.978.163,84		2.288.808,67					
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	1.894,93		1.364,29		2.270.174,16			
Μερικά αποτελέσματα εκμετάλλεως (Ελλειμμα)	-3.298.736,91		-2.624.002,49					
ΠΑΕΟΝ: 4. Πιστωτ. τόκοι & συναφή έσοδα	55.692,58		41.466,31					
Μείον: 3.Χρεωστ.τόκοι & συναφή έξοδα	128.232,40		171.147,32		-129.662,01			
Ολικά απότοτα εκμετάλλεως (Ελλειμμα)	-3.372.286,73		-2.683.684,50					
<b>II. ΠΑΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα</b>								
1. Έκτακτα και ανάργα έσοδα	3.123.824,62		3.281.407,08					
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	3.360.440,40		3.982.561,94					
Μείον:								
1. Έκτακτα και ανάργα έξοδα	407,77		2.474,93					
2. Έκτακτες ζημιές	515,00		0,00					
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	467.298,56		223.298,91		226.783,74	3.638.798,10		
	-470.067,66		963.113,80					
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα	4.307.179,28		4.394.415,92					
Σύνολο αποθέσεων παγίων στοιχείων	4.307.179,28		4.394.415,92		0,00			
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	4.307.179,28		0,00		4.394.415,92	0,00		
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Ελλειμμα-Πλεόνασμα) ΧΡΗΣΕΩΣ	-470.067,66		963.113,80					
Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ	Η ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ - ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ		Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ		Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ			
ΣΤΕΡΓΙΟΥ - ΚΑΥΑΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΑΔΤ ΑΖ 560240	ΜΠΟΥΣΟΥΛΑ - ΧΑΝΟΥ ΑΡΧΟΝΤΙΑ ΑΔΤ ΑΕ 524759		ΚΑΡΕΤΣΙΝΗ ΒΑΣΙΛΙΚΗ ΑΔΤ ΑΖ 634929 ΑΡ. ΑΔ.Ο.Ε.Ε. Α ΤΑΞΗΣ 3841		ΓΡΑΒΑΝΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΔΤ ΑΕ 979189 ΑΡ. ΑΔ. Ο.Ε.Ε. Α ΤΑΞΗΣ 6563			
Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκιστού Ελεγκτή Λογιστή								

# Ισολογισμός 2013<sup>13</sup>

[μικρομεσαία]

## ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013 - 3η ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1/1/2013 ΕΩΣ 31/12/2013

	Ποσά κλεισμένης χρήσης 2013			Ποσά προηγούμενης χρήσης 2012			Ποσά κλεισμένης χρήσης 2013	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2012
	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ		
<b>ΠΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>								
<b>I. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>								
1. Λοιπά εξόδα εγκαταστάσεως	4.445.027,11	3.738.640,48	708.386,65	4.076.923,72	3.860.341,17	416.582,55		
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>								
<b>II. Επενδύσεις ακινητοποιήσεως</b>								
1. Γήπεδο-Οικόπεδο	20.077.822,58	0,00	20.077.822,58	20.077.822,58	0,00	20.077.822,58		
1α Πλατείες-πάρκοι-παιδότοποι κοινής χρήσεως	2.417.262,99	1.898.243,65	721.019,34	2.417.262,99	1.494.103,21	923.159,78		
1β Οδοί-αδριατόμια-κοινής χρήσεως	8.472.292,86	5.960.378,38	2.511.916,47	8.428.591,51	5.486.968,68	2.982.622,85		
1γ Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	2.169.028,81	1.438.180,40	729.838,41	2.120.596,81	1.336.678,37	783.920,44		
2. Δάση	77.478,18	0,00	77.478,18	77.478,18		77.478,18		
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	29.334.863,13	10.728.885,01	18.606.088,12	29.151.322,85	9.575.388,12	19.575.954,73		
3α Κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	83.913,71	68.017,89	15.895,72	83.913,71	63.614,02	20.299,69		
3β Εγκαταστάσεις ηλεκτρομιασμού κοινής χρήσεως	341.728,91	183.211,44	178.517,47	341.728,91	136.839,11	204.889,80		
3γ Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	11.836.834,78	4.573.332,14	7.083.202,82	11.836.834,78	3.613.037,53	8.023.497,23		
4. Μηχανήματα τεχν. εργ. & λοιπές μηχ. Εξοπλισμός	1.742.989,97	1.428.988,91	314.001,06	1.728.352,42	1.349.030,77	379.321,65		
5. Μεταφορικά μέσα	2.870.721,87	2.514.899,14	156.822,73	2.870.721,86	2.474.089,81	196.652,05		
6. Εππλο - Λοιπές εξοπλισμός	2.889.838,14	2.579.277,41	290.560,73	2.846.939,88	2.478.898,82	370.041,06		
7. Ακινητοποιήσεις υπό επίλεση και προκαταβολές	1.029.285,88	0,00	1.029.285,88	821.428,45	0,00	821.428,45		
Σύνολο ακινητοποιήσεων (Γ II)	82.923.879,74	31.152.432,47	51.771.247,27	82.202.860,88	27.985.598,02	54.217.084,87		
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ II)			51.771.247,27			54.217.084,87		
<b>III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης &amp; Άλλες μακροπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις</b>								
Τίτλοι πάγιας επένδυσης	568.221,82			568.221,82				
Μείον: Οφειλόμενες δόσεις	2.347,00		566.874,82	2.347,00		566.874,82		
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			2.378,00			2.378,00		
			568.250,82			566.250,82		
Σύνολο παγίου ενεργητικού (Γ II + Γ III)			52.329.498,09			54.775.335,69		
<b>IV. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>								
<b>II. Απαιτήσεις</b>								
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	1.361.204,64			1.298.439,59				
Μείον: Προβλέψεις επισφαλείας	0,00		1.361.204,64	0,00		1.298.439,59		
11. Χρεώστες διάφοροι			57.475,48			1.175.854,30		
			1.418.680,10			2.474.283,89		
IV. Διαθέσιμα								
1. Ταμείο			107.169,76			107.013,88		
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			498.108,36			689.712,06		
			603.278,12			796.725,94		
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Δ IIΔ + IV)			2.021.958,22			3.271.019,83		
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>								
2. Έσοδα χρήσεως δουλεωμένα			1.018.878,38			1.407.150,80		
<b>ΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>			56.078.821,34			59.889.088,87		
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ</b>								
2. Χρεωστικοί λογαριασμοί Δήμου/οικ. Λογιστικού			63.138.922,42			59.687.159,01		
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>								
<b>A. ΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ</b>								
I. Κεφάλαιο						19.573.701,70		19.573.701,70
<b>II. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων-δωρεές παγίων</b>								
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας πηλιν			2.820,88			2.820,88		2.820,88
3. Δωρεές παγίων			515.724,04			517.124,02		517.124,02
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων			25.161.197,07			27.784.451,83		27.784.451,83
			25.879.541,99			28.294.196,73		28.294.196,73
<b>V. Αποτελέσματα εις νέο</b>								
Υπόλοιπο πλεόνασμα χρήσεως εις νέο			4.119.347,08			513.045,94		
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Α IIΑ IIΒ IIΓ V)			49.372.598,78			48.370.944,37		
<b>B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΣ &amp; ΕΞΟΔΑ</b>								
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου								
1. από την υπηρεσία			268.429,54			268.429,54		
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ								
<b>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>								
1. Δάνεια τραπεζών						3.497.875,77		3.750.502,86
3. Δάνεια ταμειοτρίτων						522.598,45		522.598,45
						4.020.444,22		4.273.071,31
<b>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>								
1. Προμηθευτές			819.741,40			5.757.732,55		
5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη			16.888,83			23.402,91		
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί			12.157,23			43.851,07		
7. Μακροπρ. Υποχρ. Πληρωτέες στην επόμενη χρήση			239.412,05			224.022,47		
8. Πασιβικά διάφοροι			821.018,94			597.245,76		
			2.009.198,25			6.646.354,76		
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Γ IIΓ IIΔ II)			6.029.642,47			10.919.426,07		
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>								
2. Έσοδα χρήσεως δουλεωμένα			408.158,55			310.288,89		
<b>ΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α IIΒ IIΓ IIΔ II Δ II Ε II ΣΤ II Ζ II Η II Θ II Ι)</b>			56.078.821,34			59.889.088,87		
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ</b>								
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί Δήμου/οικ. Λογιστικού			63.138.922,42			59.687.159,01		

<sup>13</sup> <http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/3610/Isologismos%202013%20SOL.pdf>



<b>ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>					<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ</b>		
<b>31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013 (1/1 - 31/12/13)</b>							
	<b>Ποσά κλειόμενης</b>		<b>Ποσά προηγούμενης</b>			<b>Ποσά</b>	<b>Ποσά</b>
	<b>χρήσης 2013</b>		<b>χρήσης 2012</b>			<b>κλειόμενης</b>	<b>προηγούμενης</b>
						<b>χρήσης 2013</b>	<b>χρήσης 2012</b>
<b>I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως</b>							
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	6.466.575,15		7.372.084,73				
2. Έσοδα από φόρους εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	541.961,69		813.869,73				
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από κρατικό προϋπολογισμό	3.346.240,36	10.363.777,20	4.002.283,16	12.168.027,64			
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών		12.030.474,82		13.921.866,90			
Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσής (Ελλειμμα-πλεόνασμα)		-1.676.697,42		-1.733.839,26			
Πλέον: Άλλα έσοδα		5.082.282,89		414.061,02			
Σύνολο		3.405.585,47		-1.319.578,24			
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	1.819.529,01		1.978.183,84				
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	1.148,88	1.820.877,87	1.994,93	1.980.158,87			
Μερικά αποτελέσματα εκμετάλλευσής (Ελλειμμα-πλεόνασμα)		1.584.907,80		-3.299.736,91			
ΠΑΕΟΝ: 4. Πιστωτ. τόκοι & συναφή έσοδα	23.361,56		55.682,58				
Μείον: 3. Χρεωστ. τόκοι & συναφή έξοδα	121.069,79	-97.708,21	128.232,40	-72.549,82			
Ολικά αποτελττα εκμεταλλεύσεως (Ελλειμμα-πλεόνασμα)		1.487.199,39		-3.372.286,73			
<b>II. ΠΑΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα</b>							
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	2.453.868,26		3.123.824,62				
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	721.849,22		236.615,78				
	3.175.715,50		3.360.440,40				
Μείον:							
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	5.965,73		407,77				
2. Έκτακτες ζημιές	0,00		515,00				
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	1.050.658,01	1.056.613,74	2.119.101,76	457.298,58	458.221,33	2.902.219,07	
		3.806.301,15				-470.067,66	
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα							
Σύνολο αποθεσέσεων παθών στοιχείων	3.243.135,74		4.307.179,28				
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	3.243.135,74	0,00	4.307.179,28	0,00			
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Ελλειμμα-Πλεόνασμα)		3.806.301,15		-470.067,66			
ΧΡΗΣΕΩΣ							
<b>Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ</b>					<b>Ο ΠΡΟΪΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΤΗΡΙΟΥ</b>		
<b>Η ΑΝΤΙΔΗΜΑΡΧΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ</b>		<b>Η ΠΡΟΪΤΑΜΕΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ</b>					
<b>&amp; ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ - ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ</b>							
ΣΤΕΡΓΙΟΥ - ΚΑΥΑΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		ΜΠΟΥΣΟΥΛΑ - ΧΑΝΟΥ ΑΡΧΟΝΤΙΑ		ΚΑΠΕΤΣΩΝΗ ΒΑΣΙΛΙΚΗ		ΓΡΑΒΑΝΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	
ΑΔΤ ΑΖ 680240		ΑΔΤ ΑΕ 624759		ΑΔΤ ΑΖ 634928		ΑΔΤ ΑΕ 979189	
				ΑΡ. ΑΔ. Ο.Ε.Ε. Α ΤΑΞΗΣ 3841		ΑΡ. ΑΔ. Ο.Ε.Ε. Α ΤΑΞΗΣ 8553	

# Ισολογισμός 2014<sup>14</sup>

		DEVELOPMENT SUPPORT AGENCY ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ Location: Athens							
		ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014							
		4η ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)							
		(Ποσά σε ευρώ)							
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσά κλειόμενης χρήσης 2014			Ποσά προηγούμενης χρήσης 2013			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσά κλειόμενης χρήσης 2014	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2013
	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Ανατίστη αξία	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Ανατίστη αξία			
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>							<b>A. ΎΛΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
4. Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεων	4.445.027,11	3.839.169,09	605.858,02	4.445.027,11	3.736.640,46	708.386,65	I. Κεφάλαιο	19.949.665,45	19.973.701,70
<b>Γ. ΠΑΘΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							<b>II. Διαφορές αναπροσαρμογής και επεξεργασίες επενδύσεων - Διφρές παγίων</b>		
1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις							1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας πηλών	2.620,88	2.620,88
1. Γηπέδα - Οικόπεδα	20.077.822,58	0,00	20.077.822,58	20.077.822,58	0,00	20.077.822,58	3. Διφρές παγίων	514.324,04	515.724,04
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παιδοπαικτικές χρήσεις	2.417.262,99	1.636.727,76	580.535,24	2.417.262,99	1.696.243,65	721.019,34	4. Επεξεργασίες επενδύσεων	22.564.442,07	25.161.197,07
1β. Οδοι-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	6.617.469,86	6.429.811,89	2.187.657,97	6.472.292,85	5.960.376,38	2.511.916,47		23.081.386,99	25.679.641,99
1γ. Παζάρια κοινής χρήσεως	2.173.210,61	1.536.401,91	636.808,90	2.169.028,61	1.439.190,40	729.638,41	<b>IV. Απομείωματα εις νέο</b>		
2. Δομή	77.476,16	0,00	77.476,16	77.476,16	0,00	77.476,16	Υπόλοιπο τίτλων/αξιών εις νέο	4.778.319,03	4.119.347,09
3. Χώρια και τεχνικά έργα	30.210.866,51	11.880.445,59	18.330.420,92	29.334.963,13	10.728.895,01	18.606.068,12	Σύνολο (ΙΙΙ) κεφαλαίων (ΑΗ-ΑΙΙΙ-ΑΙ)	47.809.371,47	49.373.590,78
3α. Χωρικά εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	63.913,71	72.274,71	11.639,00	63.913,71	68.017,99	15.895,72	<b>Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ</b>		
3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτρομικροσυναρμολογίας κοινής χρήσεως	341.728,91	189.583,77	152.145,14	341.728,91	163.211,44	178.517,47	1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω έλλοιου από την υπηρεσία	268.429,54	268.429,54
3γ. Λοιπές μονίμως εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	11.636.534,76	5.529.170,80	6.107.383,96	11.636.534,76	4.573.332,14	7.063.202,62	<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
4. Μύλητα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπές εξοπλισμούς	1.749.890,87	1.503.383,86	246.506,92	1.742.989,97	1.428.988,91	314.001,06	<b>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		
5. Μηχανοκίνητα μέσα	2.670.721,67	2.548.996,10	121.725,77	2.670.721,67	2.514.899,14	155.822,73	2. Δάνεια τραπεζών	3.265.636,48	3.497.875,77
6. Έπιπλα και λοιπές εξοπλισμούς	2.869.636,32	2.668.577,67	211.060,65	2.869.636,14	2.579.277,41	290.360,73	3. Δάνεια ταμειαρχών	522.568,45	522.568,45
7. Ακινητοποιήσεις υπό εκτίμηση και προκαταβολές	977.253,37	0,00	977.253,37	1.029.285,66	0,00	1.029.285,66		3.778.204,93	4.020.444,22
Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓΙ)	63.903.790,72	34.165.374,14	49.718.416,58	62.923.679,74	31.162.432,47	31.771.247,27	<b>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		
<b>III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</b>							1. Προμηθευτές	464.614,95	819.741,40
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης		558.221,82			558.221,82		2. Επταμηνιαίοι πληρωτέοι	13.053,37	0,00
Μείον: Οφειλόμενες δόσεις		2.347,00	555.874,82		2.347,00	555.874,82	5. Υποχρεώσεις από φόρους τέλη	9.441,70	16.868,63
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			2.376,00		2.376,00		6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	2.959,86	12.157,23
			558.250,82		558.250,82		7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	242.514,50	239.412,05
Σύνολο παγίου ενεργητικού (ΓΙ + ΓΙΙ)			50.276.667,40			52.329.498,09	8. Πιστωτικές διαφορές	1.077.152,44	921.016,94
								1.609.736,84	2.029.196,25
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΗ-ΓΙΙ)	5.587.841,77	6.029.642,47
<b>II. Απαιτήσεις</b>							<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>		
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	1.369.780,04			1.361.204,54		1.361.204,54	2. Έσοδα χρήσεως διακείμενα	473.974,33	406.158,55
Μείον: Προβλεπόμενες απαίσεις	0,00	1.369.780,04		0,00	1.361.204,54		<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α-Β+Γ)</b>	54.139.717,11	56.076.821,54
5. Χρεωστικές διαφορές			67.475,46			67.475,46	<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ</b>		
			1.427.255,92			1.418.680,10	2. Πιστωτικοί λογαριασμοί προϋπολογισμού	39.348.616,25	53.139.922,42
<b>IV. Διαθέσιμα</b>							3. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυημένων συμπραγμάτων ασφαλείων και αμειωτοβραβίων συμβάσεων	17.000,00	0,00
1. Ταμείο			104.956,63			107.169,76		39.365.616,25	53.139.922,42
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			727.840,50			496.108,36			
			832.796,13			603.278,12			
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ-ΔΙΙ)			2.260.051,63			2.021.956,22			
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>									
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτικά			997.140,06			1.016.978,38			
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ-Δ+Ε)</b>			54.139.717,11			56.076.821,54			
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ</b>									
2. Χρεωστικοί λογαριασμοί Δημόσιου Λογιστικού			39.348.616,25			53.139.922,42			
3. Χρεωστικοί λογαριασμοί εγγυημένων συμπραγμάτων ασφαλείων και αμειωτοβραβίων συμβάσεων			17.000,00			0,00			
			39.365.616,25			53.139.922,42			

<sup>14</sup> <http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/6365/isologismos%202014%20ada.pdf>

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ				ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΕΡΕΣΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)					
	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014		Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013		
					Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013
<b>I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως</b>					
1. Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	6.012.936,10		6.465.575,15		
2. Έσοδα από φόρους-εισφορές-πρόστιμα-προσαυξήσεις	468.738,99		541.961,69		
3. Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	3.670.869,65	10.152.544,74	3.346.240,36	10.353.777,20	
<b>Μειών:</b> Κόστος αγαθών και υπηρεσιών		11.320.302,99		12.030.474,62	
Μικτά αποτελέσματα (έλλειμμα) εκμεταλλεύσεως		-1.167.796,25		-1.676.897,42	
<b>Πλέον:</b> Άλλα έσοδα		312.244,80		5.082.282,89	
<b>Σύνολο</b>		-855.551,45		3.405.585,47	
<b>ΜΕΙΟΝ:</b> 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	1.226.660,86		1.819.529,01		
3. Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	1.174,00	1.227.634,86	1.148,86	1.820.677,87	
Μερικά αποτελέσματα (έλλειμμα- πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως		-2.053.346,31		1.584.307,60	
<b>ΜΕΙΟΝ:</b>					
4. Παշτωτικο τόκοι και συναφή έσοδα	3.132,05		23.361,58		
<b>Μειών:</b>					
3. Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	76.406,55	-73.274,50	121.069,79	-97.708,21	
Οικικά αποτελέσματα (έλλειμμα-πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως		-2.156.622,81		1.487.199,39	
<b>II. ΠΛΕΟΝ:</b> Έκτακτα αποτελέσματα					
1. Έκτακτα και ανάγλυφα έσοδα	2.476.075,44		2.453.866,28		
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	353.266,05		721.849,22		
	2.829.341,49		3.175.715,50		
<b>Μειών:</b>					
1. Έκτακτα & Ανάγλυφα έξοδα	13.308,22		5.956,73		
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	438,52	13.746,74	1.050.559,01	1.056.613,74	2.119.101,76
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (πλεόνασμα)		658.971,94		3.606.301,15	
<b>Σύνολο αποβλήτων παλίων στοιχείων</b>	3.135.470,30		3.243.135,74		
<b>Μειών:</b> Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	3.135.470,30	0,00	3.243.135,74	0,00	
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ( πλεόνασμα ) ΧΡΗΣΕΩΣ</b>		<b>658.971,94</b>		<b>3.606.301,15</b>	

# Δήμος Καλλιθέας

## Ισολογισμός 2009-2010

Πεμπτη, 27 Δεκεμβρίου 2012

ΕΡΕΥΝΑ  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΝΟΜΑΡΧΙΑ ΑΘΗΝΩΝ  
ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ  
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης Δεκεμβρίου 2010  
(8η ΕΤΑΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2010) (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ))

### ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Ποσά κλιμακωτής χρήσης 2010	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2009		
	Αξία Κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία
<b>Β. ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>	1.007.456,04	469.972,48	513.483,55
<b>Γ. ΠΑΘΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	299.010,55	149.101,26	89.909,29
<b>ΙΙ. ΔΙΑΡΚΗ ΑΝΕΠΙΣΤΡΕΥΤΑ</b>	50.328.404,97	0,00	49.322.330,97
1. Γραφεία - Οικιστικά	10.597.709,31	4.334.425,04	6.253.284,27
1α. Πλατείες - Πάρκο - Παιδική κοινής χρήσης	3.725.827,03	2.871.429,58	854.397,45
1β. Παιδική κοινής χρήσης	4.752.970,03	1.518.735,42	2.874.234,61
1γ. Παιδική κοινής χρήσης	69.337,00	0,00	69.337,00
2. Οικόπεδα Μεταλλεία Αποσκευα - Αεροπλ. Φοιτηρ. δαπάνη	28.391.415,30	12.088.048,72	16.303.366,58
3. Εγκαταστάσεις (παραρτηματικών κοινής χρήσης)	339.856,83	339.966,52	19.890,31
3α. Λοιπές κτιριακές εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	1.905.090,07	919.966,53	985.123,54
3β. Μικροκτίρια - Τεχνικά Εγκαταστάσεις και λοιπά Μικροκτίρια Εξοπλισμός	1.250.918,80	1.152.783,69	98.135,11
3γ. Μικροκτίρια Μουσεία	4.238.084,63	3.912.893,69	323.190,94
4. Επισκεπτική Εξοπλισμός	2.800.761,97	2.376.159,18	504.602,79
5. Χρηματικά διαθέσιμα	8.946.176,25	0,00	8.946.176,25
7. Ανεπιβεβαιωμένα υπό απελευθέρωση περιουσιακά στοιχεία	117.471.752,19	29.914.504,37	87.557.247,82
Σύνολο ανεπιβεβαιωμένων (Γ1 + Γ2)	117.719.759,74	30.063.602,63	87.647.157,11
<b>ΙΙΙ. Τόκοι πάσης επένδυσης και άλλες μη παραρτηρούμενες χρηματοοικονομικές Αποτήσεις</b>	240.929,81	1.449.811,95	340.929,81
1. Τόκοι πάσης επένδυσης	968.273,09	1.209.202,90	340.929,81
Μισθωτά Οφειλόμενα			738.992,31
Προβλεπόμενα υπό απελευθέρωση περιουσιακά στοιχεία			1.079.792,12
Σύνολο παθών ενεργητικού (Π1+Π2+Π3)			87.887.765,18
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			1.337.378,38
1. Αποθέματα			1.212.712,53
4. Ανταλλακτικά υλικά και Ανταλλακτικά			114.665,85
<b>ΙΙ. Αποσβέσεις</b>			7.255.502,46
1. Αποσβέσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών			949.581,93
2. Αποσβέσεις από κοινωνικούς πόρους-επιμελητήριες		0,00	949.581,93
3. Αποσβέσεις Εξοπλισμού	7.304.963,52		7.304.963,52
Μισθωτά Οφειλόμενα	5.134.973,07	2.169.993,45	2.169.993,45
5. Χρηματικά διαθέσιμα		242.077,24	242.077,24
Σύνολο Αποσβέσεων		10.296.735,18	10.681.905,60
<b>ΙΙΙ. Δοθέντα</b>			16.076,99
1. Ταμείο		9.128,32	9.128,32
2. Καταθέσεις Οφειλών και προβλεπόμενες		497.129,93	497.129,93
3. Καταθέσεις Οφειλών και προβλεπόμενες		502.247,25	502.247,25
Σύνολο Κυκλοφορούντων Ενεργητικού (Δ1 + Δ2 + Δ3)		12.136.389,81	14.289.786,42
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			2.532.520,34
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτικά			2.532.520,34
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ (Β + Γ + Δ + Ε)</b>			163.076.130,86

### ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Ποσά Κλιμακωτής Χρήσης 2010	Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2009	
	Κλιμακωτής Χρήσης 2010	Προηγούμενης Χρήσης 2009
<b>Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	59.590.000,00	59.590.000,00
1. Κεφάλαιο		
<b>ΙΙΙ. Διαφορές αναπροσαρμογής και επανορθώσεις - επενδυτικών - διαφόρων παθών</b>	789.751,33	845.080,10
3. Διαφορές παθών	31.900.444,19	32.883.231,83
4. Επικυρωμένες επενδύσεις	1.259.718,64	1.201.978,42
<b>ΙV. Απομείωματα εις νέο</b>	92.660.153,03	94.430.291,35
Υπόλοιπο πλεονασμάτων εις νέο		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ + ΑΙΙ + ΑΙV)	378.184,53	491.515,52
<b>Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ &amp; ΕΣΟΔΑ</b>	3.450.883,10	2.448.050,62
1. Προβλεψίσεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω ελλείψεως από την υπηρεσία	3.025.047,69	2.320.575,24
2. Λοιπές Προβλεψίσεις		
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	2.996.536,42	3.511.899,27
1. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
<b>ΙΙ. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>	1.375.862,58	3.467.877,32
1. Προμηθευτές	270.822,21	369.070,87
2. Υποχρεώσεις από φόρους και ΗΕΠ	1.005.027,58	969.219,59
3. Αποζημιωτικές Οργανισμοί		
7. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	515.362,85	630.424,70
8. Παροχές στην επόμενη χρήση	67.543,11	91.179,25
8. Παροχές διάφορες	3.214.439,33	5.569.772,23
Σύνολο Υποχρεώσεων (Γ1 + Γ2)	6.230.974,75	9.078.671,50

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**  
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2010 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2010)

Ποσά κλιμακωτής χρήσης 2010	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2009	
	2010	2009
<b>1. Απομείωματα εκμεταλλεύσεως</b>	18.058.388,35	17.305.981,04
1. Έσοδα από πώληση ακινήτων	3.892.287,64	4.178.425,82
2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προσαυξήσεις	18.026.018,38	24.937.799,83
Μισθωτά Οφειλόμενα	34.048.400,01	46.472.185,69
Μισθωτά Οφειλόμενα	6.228.234,34	36.237.711,20
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση) εκμεταλλεύσεως	589.069,12	10.234.475,49
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση) εκμεταλλεύσεως	6.812.300,40	459.412,96
Σύνολο	9.944.803,16	16.491.973,73
Μισθωτά Οφειλόμενα	89.315,32	110.766,09
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση) εκμεταλλεύσεως	-3.132.302,70	-47.851,94
4. Πολυμελικά Τόκοι και Συναφή Έσοδα	4.453,46	3.851,33
Μισθωτά Οφειλόμενα	245.998,78	241.545,30
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση) εκμεταλλεύσεως	-3.373.848,00	-288.917,07
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση) εκμεταλλεύσεως		-285.966,34
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση) εκμεταλλεύσεως		-333.018,28
<b>ΙΙ. ΠΛΕΟΝ - ΕΙΣΙΚΤΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ</b>	3.313.712,06	2.692.090,35
1. Έσοδα & Ανορθωτικά έσοδα	1.574.989,29	1.424.135,84
2. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	970.197,85	163.755,40
3. Έσοδα από περιουσιακά στοιχεία προηγούμενων χρήσεων	6.668.625,92	4.270.991,39
Μισθωτά Οφειλόμενα	31.043,78	191.219,22
2. Έσοδα Οφειλών	0,00	191.671,81
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	893.748,08	958.520,07
4. Προβλεψίσεις για αποζημίωση ενδιαφερόμενων Οφειλών και Έξοδα Απομείωματα (επένδυση)	1.260.690,03	1.630.027,69
Μισθωτά Οφειλόμενα	130.569,42	2.882.329,55
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση)		1.397.661,84
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση)		1.084.643,56
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση)	4.041.519,33	3.846.405,35
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση)	0,00	0,00
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση)	0,00	3.648.405,35
Μισθωτά Οφειλόμενα (επένδυση)	130.569,42	1.064.643,56

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΕΡΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

Ποσά Κλιμακωτής Χρήσης 2010	Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2009
Καθαρό αποτέλεσμα (πλεόνασμα) χρήσεως	1.084.643,56
(+) Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (πλεονασμάτων) προηγούμενων χρήσεων	1.201.978,42
(-) Απομείωματα προς διάθεση	0,00
Σύνολο	1.332.548,64
ΜΕΤΩΝ	1.201.978,42
Λογιστικές διαφορές προηγούμενων χρήσεων	72.830,00
Πλεονασμα εις νέο	1.268.216,84
Πλεονασμα εις νέο	1.201.978,42

Σημειώνεται ότι ο Δήμος έχει υπό εκκαθάριση αποσβέσεις με τις οποίες ο Δήμος υποχρεούται να καταβάλει σε τρίτους ποσό 5.568.244,00 € πλέον των ετήσιων τόκων, τα οποία αφορούν αποζημιώσεις ασφαλιστικής αγωγής. Μικρή την ετήσια κίνηση ούλων των ετών είναι μέτρον και την διεύθυνση σχετικά ενημερωμένοι, τα ποσά αυτά δεν έχουν λογιστοποιηθεί και δεν περιλαμβάνονται στο πάγιο ενεργητικό και στις αποσβέσεις στον ισολογισμό υποχρεώσεων του Δήμου.

ΚΑΛΛΙΘΕΑ 12-11-2012

Ο ΣΥΝΤΑΞΑΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΥΠΑΛΛΗΛΟΣ: ΒΑΡΔΑΧΗΣ Γ. ΓΕΩΡΓΙΟΣ  
Η ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΤΗΣ: ΓΕΩΡΓΙΑ Γ. ΓΙΩΤΑ-ΔΙΔΑΧΗ  
Η ΔΙΕΥΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ: ΚΟΚΚΙΝΗ Γ. ΓΑΙΚΑΤΕΡΗ  
Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ: ΑΣΚΟΥΝΗΣ Ι. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ





ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΑΜΕΑΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης Δεκεμβρίου 2012 88η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012) (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)							ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειστών χρήσεων 2012			Ποσό προηγούμενης χρήσης 2011			Ποσό Κλειστών Χρήσεων 2012	Ποσό Προηγούμενης Χρήσης 2011
	Αύξ Κτήσεως	Αποβλήτος	Αντιστάθιση αξία	Αύξ Κτήσεως	Αποβλήτος	Αντιστάθιση αξία		
<b>Β. ΕΣΟΔΑ ΕΚΚΑΤΑΓΕΣΕΩΣ</b>								
Α. Λογισμικά εργαλεία								
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	1.651.695,92	1.021.041,06	30.554,70	1.044.069,69	700.882,65	277.789,74	58.000.000,00	59.500.000,00
Ι. Ακίνητα								
1. Έδαφη γης και οικοπέδα	761.879,55	218.785,34	34.914,21	239.010,55	189.836,73	49.373,82		
II. Ενεργειακά Απορρυπαντικά								
1. Γενικά Οικόπεδα	50.970.125,97	0,00	50.970.125,97	50.709.991,97	0,00	50.709.991,97	678.033,70	732.422,58
1α. Πιστώση - Πύκν - Πιστώσεις κοινής χρήσης	10.611.884,79	5.933.852,99	4.677.811,80	10.587.706,31	5.145.720,97	5.441.985,34	27.782.575,49	30.182.238,59
1β. Σόβα - Οδοστρώματα κοινής χρήσης	4.401.624,68	3.181.341,78	1.220.483,12	3.725.827,29	3.068.533,78	717.293,51	28.438.058,48	30.814.631,55
1γ. Πεδυμένα κοινής χρήσης	6.884.365,40	2.608.712,78	4.275.652,62	4.782.970,03	2.277.450,35	2.505.519,68		
2. Οικόπεδα Μεταλλικά, Λιχισμένα, Άρδευ, Φυτείες, Δάση	16.537,00	0,00	16.537,00	16.537,00	0,00	16.537,00		
3. Χώρα και Γραμμάτια	31.801.919,77	19.027.112,55	12.774.807,22	28.895.476,00	13.947.513,67	14.947.962,39	6.067.469,33	4.239.328,68
3α. Εγκληματα, ηλεκτρομαγνητική κοινή χρήση	359.858,83	337.323,67	22.535,16	359.858,83	352.485,47	7.373,36		
3β. Λοιπά γήσιμα, εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	1.808.080,07	1.140.293,32	708.796,75	1.808.080,07	1.034.010,15	874.070,02		
4. Μέρηματα - Τραβέρια, Εγκαταστάσεις για Λοιπές Μηχανολογικές Εξοπλισμούς	1.260.748,96	1.216.074,03	43.774,93	1.280.748,06	1.189.387,63	71.360,43	94.026.138,83	94.054.011,23
5. Μεταφορικά Μέσα	4.260.831,44	4.193.293,40	67.538,04	4.250.831,44	4.074.293,34	176.538,10		
6. Έπιπλα και λοιπές εξοπλισμούς	3.176.738,18	2.797.378,31	379.359,87	3.020.348,33	2.583.232,21	437.116,12	438.918,68	373.038,97
7. Ανεγερσιμότητα στο κτίσμα και εργασιολογία	6.314.124,38	0,00	6.314.124,38	6.701.857,78	0,00	6.701.857,78	6.086.234,55	5.434.689,64
Σύνολο ακινητοποιήσεων (Π + ΓΒ)	120.763.021,67	37.668.376,79	83.186.526,08	119.537.858,05	33.615.221,67	85.922.636,38	2.511.688,42	2.511.688,42
III. Άλλα πάγια επενδύσεις και ΑΜΑΑ μεταρρυθμιστικές χρηματοδοτούμενες Απορρυπαντικά								
1. Έπιπλα πάγια επενδύσεις	41.518,00	1.449.811,95		140.928,81	1.449.811,95		1.442.329,35	1.359.705,01
Μόδα - Ορειβάσεις, δάσος	924.084,65	995.592,55	464.229,40	1.026.142,80	1.173.027,61	276.739,34	51.525,27	99.890,83
Παζαρισμός για κτηνοτροφία							334,62	84.427,53
Σύνολο πάγια επενδύσεων (Γ + ΓΒ)			83.644.755,48			50.049.749,34	0,00	484.530,00
IV. Δραστηριότητες							24.279,52	74.312,01
1. Τμήματα							1.538.497,66	2.102.695,10
2. Κοινωνικές ομάδες και προγράμματα								
Σύνολο δραστηριοτήτων (Π + ΓΒ)							4.054.454,08	4.614.331,50
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΑ</b>								
1. Αποθέματα								
4. Διαθέσιμα υλικά και ανταλλακτικά			1.414.824,52			1.149.680,51		
II. Απορρυπαντικά								
1. Απορρυπαντικά από πώληση αγαθών και υπηρεσιών			11.878.678,86			9.876.175,33		
2. Απορρυπαντικά από κοινωνικούς πόρους-επιχορηγήσεις			0,00			0,00		
4. Επενδύσεις, εδαφικές απορρυπαντικά και κρηπίδες	7.304.888,52	1.446.622,97	429.529,92	7.304.888,52	1.446.622,97	5.448.883,09	1.442.329,35	1.359.705,01
Μόδα - Προβλεπόμενα	6.868.218,45	1.446.622,97	429.529,92	6.868.218,45	1.446.622,97	5.448.883,09	51.525,27	99.890,83
6. Άλλες δραστηριότητες			13.749.872,07			11.228.904,71	334,62	84.427,53
IV. Δραστηριότητες								
1. Τμήματα			21.654,83			31.339,25		
2. Κοινωνικές ομάδες και προγράμματα			3.014.688,48			4.123.324,59		
			3.036.343,31			4.154.663,84		
Σύνολο Κυκλοφορούντων Ενεργημάτων (Δ + ΓΒ + ΔΒ)			18.197.076,50			18.633.458,03		
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>								
2. Έπιπλα πάγια επενδύσεις			2.901.711,81			2.187.708,27	811.286,58	344.138,61
			2.901.711,81			2.187.708,27	811.205,10	344.138,61
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β + Γ + Δ + Ε)</b>			104.774.692,56			105.847.702,38	104.774.692,56	105.047.702,38
<p>Σημείωση: Σε βάρος του Δήμου έχει ενδοκινηθεί απόφαση με την οποία ο Δήμος υποχρεούται να καταβάλει το ποσό των 5.598.234,30 € πλέον των νόμιμων τόκων, το οποίο αφορά αποζημίωση απαλλοτριωμένων ακινήτων. Μέχρι την εξόφληση όλων των νόμιμων μέσων και την διενέργεια σχετικής εκκαθάρισης, το ποσό αυτό δεν έχει λογιστικοποιηθεί και δεν περιλαμβάνεται στο πάγιο ενεργητικό και στις υποχρεώσεις στον ισολογισμό υποχρεώσεων του Δήμου. Μέχρι την εφαρμογή οριστών και διαλογισμικών, ληφθεί απουσία του ποσού έχει καταταχθεί στο Ταμείο Παραρτημάτων και διαφέρει το συνολικό ποσό των 1.808.678,66 € και για τους τόκους έχει πραγματοποιηθεί χρήση πρόβλεψη 804.758,32 €.</p>								
<b>ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>								
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012)								
	Ποσό κλειστών χρήσεων 2012			Ποσό προηγούμενης χρήσης 2011				
<b>Α. Αποτέλεσμα λειτουργίας</b>								
1. Έσοδα από πώληση υπηρεσιών			15.128.748,99			16.357.150,38		
2. Έσοδα από φόρους - εισφορές - πρόστιμα - προμήθειες			2.419.494,59			2.419.278,33		
3. Τακτικές πληρωμές από κρατικό προϋπολογισμό			55.863.375,87			56.144.518,63	74.930.847,34	
Μόδα - Κοινοτικά υπαρκτά			68.584.124,81			65.165.817,68		
Μετα απομεινόμενα (πλεονάζοντα) χρηματοδοτούμενα			4.541.184,56			6.785.129,33		
Μόδα - Άλλα έσοδα			7.740,30			18.614,92		
Σύνολο			4.848.953,80			6.783.174,28		
Μόδα - Έξοδα διοικητικής λειτουργίας			8.264.877,16			8.975.305,22		
3. Έξοδα λειτουργιών δημοσίων υπηρεσιών			43.615,85			62.100,77	9.037.405,90	
Μετα απομεινόμενα (έλλειμμα) αποτελεσμάτων			3.659.656,15			745.768,29		
Μόδα -								
4. Πρωτογενή Έσοδα και Συνολικά Έσοδα			105.717,23			86.367,18		
Μόδα -								
3. Χρηματοδοτικά Έσοδα και Συνολικά Έσοδα			178.916,79			207.367,16	-121.000,07	
Ολοσύνολο Αποτελεσμάτων (έλλειμμα) αποτελεσμάτων			3.730.761,71			624.768,32		
<b>Β. ΠΛΕΟΝ - Έκτακτα αποτελέσματα</b>								
1. Έκτακτα & Ανεξήγητα έσοδα			4.135.618,10			3.393.910,69		
2. Έκτακτα & Ανεξήγητα έσοδα			2.278.428,42			1.896.462,45		
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων			171.407,27			397.158,77		
4. Έσοδα από προβλεπόμενα προηγούμενων χρήσεων			8.685.991,09			6.787.271,51		
Μόδα -								
1. Έκτακτα & Ανεξήγητα έσοδα			39.773,49			33.419,85		
2. Επικυβερνητικές			0,00			0,00		
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων			302.822,97			786.746,78		
4. Προβλεπόμενα έσοδα προηγούμενων χρήσεων			487.743,50			1.917.589,72		
Μόδα -								
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων			997.039,66			5.443.351,43	3.423.419,39	2.354.852,52
4. Προβλεπόμενα έσοδα προηγούμενων χρήσεων			1.917.589,72			2.840.345,78	2.919.610,84	
Μόδα -								
Σύνολο αποτελεσμάτων παγίων επενδύσεων			4.324.444,84			4.614.183,43		
Μόδα - Ο αποτελεσματικό αποτέλεσμα στο λειτουργικό κόστος			4.324.444,84			4.614.183,43	0,00	
<b>ΚΑΒΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (πλεονάζοντα) ΧΡΗΣΕΩΣ</b>			1.917.589,72			2.840.345,78	2.919.610,84	
ΚΑΛΑΜΕΑ 03-07-2014								
Η ΣΥΝΤΑΞΑΣΑ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ			Ο ΑΝΑΓΗΡΩΤΗΣ ΠΡΟΪΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΤΗΡΩΝ			Η ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ		
ΜΑΓΚΑ ΛΑΜΠΡ. ΕΛΕΝΑ Α.Δ.Τ. 2590103			ΒΑΡΔΑΚΗ ΓΕΩΡ. ΣΕΦΟΦΩΝ Α.Δ.Τ. Α 271528			ΠΑΝΝΕΤΑ ΝΙΚ. ΠΑΥΛΙΝΑ Α.Δ.Τ. Ρ502486		
Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ			Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ			ΑΚΟΥΤΣΗΣ ΙΩΑΝΝ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Α.Δ.Τ. ΑΕ 061972		

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

### Διαδικτυακές Πηγές:

1. Τι είναι Δήμος;  
<https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%94%CE%AE%CE%BC%CE%BF%CF%82>
  2. Πρόγραμμα Καλλικράτης (πού αποσκοπεί);  
<http://www.eanda.gr/nomikos-logos/programma-kallikratis>
  3. Τι ακριβώς είναι το επιχειρηματικό Σχέδιο;  
[https://pithos.grnet.gr/pithos/rest/vdiamant@aegean.gr/files/SamosBiz/6\\_%CE%95%CF%80%CE%B9%CF%87%CE%B5%CE%B9%CF%81%CE%B7%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%B9%CE%BA%CE%BF%CC%81%CF%82+%CE%A3%CF%87%CE%B5%CE%B4%CE%B9%CE%B1%CF%83%CE%BC%CE%BF%CC%81%CF%82+%CE%BA%CE%B1%CE%B9+%CE%9A%CE%B1%CE%B9%CE%BD%CE%BF%CF%84%CE%BF%CE%BC%CE%B9%CC%81%CE%B1.pdf](https://pithos.grnet.gr/pithos/rest/vdiamant@aegean.gr/files/SamosBiz/6_%CE%95%CF%80%CE%B9%CF%87%CE%B5%CE%B9%CF%81%CE%B7%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%B9%CE%BA%CE%BF%CC%81%CF%82+%CE%A3%CF%87%CE%B5%CE%B4%CE%B9%CE%B1%CF%83%CE%BC%CE%BF%CC%81%CF%82+%CE%BA%CE%B1%CE%B9+%CE%9A%CE%B1%CE%B9%CE%BD%CE%BF%CF%84%CE%BF%CE%BC%CE%B9%CC%81%CE%B1.pdf)
  4. Λίγα λόγια για το Δήμο Πεντέλης(Ιστορική αναδρομή και εξέλιξη)  
[https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%94%CE%AE%CE%BC%CE%BF%CF%82\\_%CE%A0%CE%B5%CE%BD%CF%84%CE%AD%CE%BB%CE%B7%CF%82](https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%94%CE%AE%CE%BC%CE%BF%CF%82_%CE%A0%CE%B5%CE%BD%CF%84%CE%AD%CE%BB%CE%B7%CF%82)
  5. Το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Πεντέλης  
[http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/24/%CE%A0%CE%95%CE%9D%CE%A4%CE%95%CE%9B%CE%97%CE%A3\\_%CE%95%CE%A0%CE%99%CE%A7\\_%CE%A0%CE%A1%CE%9F%CE%93%CE%A1%CE%91%CE%9C%CE%9C%CE%91\\_2012\\_2014\\_%CE%A3%CE%A4%CE%A1%CE%91%CE%A4%CE%97%CE%93%CE%99%CE%9A%CE%9F%CE%A3\\_%CE%A3%CE%A7%CE%95%CE%94%CE%99%CE%91%CE%A3%CE%9C%CE%9F%CE%A3.pdf](http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/24/%CE%A0%CE%95%CE%9D%CE%A4%CE%95%CE%9B%CE%97%CE%A3_%CE%95%CE%A0%CE%99%CE%A7_%CE%A0%CE%A1%CE%9F%CE%93%CE%A1%CE%91%CE%9C%CE%9C%CE%91_2012_2014_%CE%A3%CE%A4%CE%A1%CE%91%CE%A4%CE%97%CE%93%CE%99%CE%9A%CE%9F%CE%A3_%CE%A3%CE%A7%CE%95%CE%94%CE%99%CE%91%CE%A3%CE%9C%CE%9F%CE%A3.pdf)
  6. ΝΟΜΟΣ ΥΠ'ΑΡΙΘ. 3852 Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης  
[http://www.ypes.gr/userfiles/f0ff9297-f516-40ff-a70e-eca84e2ec9b9/nomos\\_kallikrati\\_9\\_6\\_2010.pdf](http://www.ypes.gr/userfiles/f0ff9297-f516-40ff-a70e-eca84e2ec9b9/nomos_kallikrati_9_6_2010.pdf)
  7. ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2011 - 1η ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1/1/2011 ΕΩΣ 31/12/2011  
[http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/27/2011\\_Isologismos.pdf](http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/27/2011_Isologismos.pdf)
- ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2012 ΔΗΜΟΥ ΠΕΝΤΕΛΗΣ
8. [http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/1893/%CE%99%CE%A3%CE%9F%CE%9B%CE%9F%CE%93%CE%99%CE%A3%CE%9C%CE%9F%CE%A3%CE%A0%CE%95%CE%9D%CE%A4%CE%95%CE%9B%CE%97%CE%A3\\_2012](http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/1893/%CE%99%CE%A3%CE%9F%CE%9B%CE%9F%CE%93%CE%99%CE%A3%CE%9C%CE%9F%CE%A3%CE%A0%CE%95%CE%9D%CE%A4%CE%95%CE%9B%CE%97%CE%A3_2012)

[%CE%A4%CE%95%CE%9B%CE%99%CE%9A%CE%9F%CE%A3%CE%9C%CE%95%CE%A0%CE%99%CE%A3%CE%A4%CE%9F%CE%A0%CE%9F%CE%99%CE%97%CE%A4%CE%99%CE%9A%CE%9F.pdf](#)

9. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2013 ΔΗΜΟΥ ΠΕΝΤΕΛΗΣ  
<http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/3610/Isologismos 2013 SOL.pdf>
10. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2014  
<http://www.penteli.gov.gr/attachments/article/6365/isologismos 2014 ada.pdf>
11. ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ(ΔΗΜΟΣ ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ)  
<http://www.kallithea.gr/Default.aspx?pid=5&la=1>
12. ΚΑΛΛΙΘΕΑ ΑΤΤΙΚΗΣ  
[https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%9A%CE%B1%CE%BB%CE%BB%CE%B9%CE%B8%CE%AD%CE%B1\\_%CE%91%CF%84%CF%84%CE%B9%CE%BA%CE%AE%CF%82](https://el.wikipedia.org/wiki/%CE%9A%CE%B1%CE%BB%CE%BB%CE%B9%CE%B8%CE%AD%CE%B1_%CE%91%CF%84%CF%84%CE%B9%CE%BA%CE%AE%CF%82)
13. ΔΗ.Κ.Ε.Κ.  
<http://www.kallithea.gr/Default.aspx?pid=120&la=1>
14. Τεχνικές προδιαγραφές για πεζοδρόμια, πεζόδρομους και πλατείες  
[http://neaprosvasipezo.blogspot.gr/2012/08/blog-post\\_4994.html](http://neaprosvasipezo.blogspot.gr/2012/08/blog-post_4994.html)

## **Συγγράμματα:**

1. Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καλλιθέας
2. ΠΑΠΑΔΕΑΣ Π. & ΣΥΚΙΑΝΑΚΗΣ Ν., ΑΝΑΛΥΣΗ & ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ  
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ