

ΑΝΩΤΑΤΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΠΕΙΡΑΙΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΘΕΜΑ :

Η ανάπτυξη του Δήμου
Πετρούπολης και του Δήμου
Μοσχάτου



A.E.I. Πειραιά Τ.Τ.

Υπεύθυνος καθηγητής : Κος Παπαηλίας Θεόδωρος

Παρουσίαση : Τσουρκάνου Άννα Α.Μ 15205 - Κεφάλαια Καίτη Α.Μ 15335

ΑΙΓΑΛΕΩ 2018

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Ολοκληρώνοντας τον κύκλο σπουδών μας και ανατρέχοντας στα τελευταία χρόνια, θα θέλαμε να εκφράσουμε την ευγνωμοσύνη στις οικογένειές μας, καθώς μας στήριξαν καθ' όλη την διάρκεια της εκπαίδευσής μας με τα κατάλληλα εφόδια. Όστε να καταφέρουμε να ανεξαρτητοποιηθούμε και να σταθούμε στην κοινωνία.

Επίσης οφείλουμε ένα τεράστιο ευχαριστώ στους καθηγητές, όπου σε κάθε διάλεξη μας μετέφεραν και ένα κομμάτι από τις γνώσεις τους, παροτρύνοντάς μας σε κοινό διάλογο και ανταλλαγή απόψεων με τους συναδέλφους.

Και τέλος θα θέλαμε να εκδηλώσουμε ένα ακόμα ευχαριστώ σε όλους εκείνους τους ανθρώπους που μας βοήθησαν στην εκπόνηση της πτυχιακής μας εργασίας.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η παρούσα εργασία εκπονείται στα πλαίσια ολοκλήρωσης των σπουδών μας με στόχο να αξιοποιήσουμε τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τη διάρκεια φοίτησης μας. Η συγκεκριμένη εργασία έχει στόχο την ανάδειξη της πορείας των Δήμων Πετρούπολης και Μοσχάτου στο πέρασμα του χρόνου. Εστιάζοντας στην τοπική ανάπτυξη, στα ποικίλα χαρακτηριστικά και στην εξέλιξη τους. Τέλος γίνεται ανάλυση και σύγκριση των οικονομικών στοιχείων για το διάστημα 2014 έως 2016.

Λέξεις – κλειδιά : Δήμος, Πετρούπολη, Μοσχάτο, Καλλικράτης, Καποδίστριας, ισολογισμός, ΕΣΠΑ

ABSTRACT

The present dissertation is carried out as part of completing our studies aiming at putting into practice the knowledge acquired during our course. Specifically, it focuses on pointing out the way that the municipalities of Petroupoli and Moschato have developed over the time particular emphasis on their various features and their advancement. Finally, an analysis and comparison between the financial data covering the period 2014-2016 is available.

Word-Keys: Municipality, Petroupoli, Moschato, Kalikratis, Kapodistrias, balance sheets, ESPA

Πίνακας Περιεχομένων

Αφιέρωση/Ευχαριστίες.....	2
Περίληψη	3
Αγγλική περίληψη.....	4
Πίνακας Περιεχομένων	5
Εισαγωγή.....	8
Κεφάλαιο 1:	9
1.1 Ο Δήμος	9
1.1.1. Ιστορική Αναδρομή του Δήμου	9
1.1.2. Οργάνωση Δήμου	10
1.1.3. Επιπτώσεις Οικονομικής Κρίσης στους Δήμους	11
1.2 Ο.Τ.Α.	12
1.2.1. Ορισμός και Ιστορία	12
1.2.2. Χαρακτηριστικά	12
1.3 Πρόγραμμα Ι. Καποδίστριας και Καλλικράτης.....	13
1.3.1. Σχέδιο Ιωάννης Καποδίστριας	13
1.3.2. Σχέδιο Καλλικράτης.....	14
1.3.3. Σύγκριση και αλλαγές	16
1.4 Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.....	19
1.4.1. Η έννοια και ο ρόλος Επιχειρησιακού Σχεδίου	19
1.4.2. Στόχοι και χαρακτηριστικά Επιχειρησιακού Σχεδίου	20
Κεφάλαιο 2:	22
2.1 Η γνωριμία με τον Δήμο Πετρούπολης.....	22
2.1.1. Η Ιστορία	22
2.1.2. Ονομασία	23
2.2 Ο Σύγχρονος Δήμος Πετρούπολης	24
2.2.1. Γενικά χαρακτηριστικά	24
2.2.2. Η δομή	24
2.3 Κοινωνική Προσέγγιση	26
2.3.1. Πολιτιστικές Παροχές	26
2.3.2. Αθλητικές Παροχές	27
2.4 Ανάλυση SWOT	27
2.4.1. Πλεονεκτήματα	28
2.4.2. Αδυναμίες	28

2.4.3. Ευκαιρίες - Προοπτικές.....	28
2.4.4. Απειλές.....	29
2.5 Η Οικονομική Πλευρά του Δήμου	31
2.5.1. «Δίκτυο Υποστήριξης» μέσω Προγραμμάτων ΕΣΠΑ	31
2.5.2. Έργα - Υποδομές.....	31
2.6 Επιχειρησιακό Σχέδιο	33
2.6.1. Στρατηγική.....	33
2.6.2. Άξονες.....	34
Κεφάλαιο 3:.....	37
3.1 Η γνωριμία με τον Δήμο Μοσχάτου	37
3.1.1. Η Ιστορία	37
3.1.2. Ονομασία	38
3.2 Ο Σύγχρονος Δήμος Μοσχάτου-Ταύρου	38
3.2.1. Γενικά χαρακτηριστικά	38
3.2.2. Σημεία Ενδιαφέροντος	39
3.2.3. Πολεοδομική Ανάλυση	39
3.2.4. Η δομή	40
3.3 Κοινωνική Προσέγγιση	41
3.3.1. Πολιτιστικές Παροχές	41
3.3.2. Αθλητικές Παροχές	41
3.3.3. Εκπαιδευτικές Παροχές	42
3.3.4. Βιομηχανική Ζώνη – Κατοικήσιμη Περιοχή.....	42
3.3.5. Φυσικό Περιβάλλον	43
3.3.6. Προοπτικές Απασχόλησης	43
3.4 Ανάλυση SWOT	44
3.4.1. Πλεονεκτήματα.....	44
3.4.2. Αδυναμίες	46
3.4.3. Ευκαιρίες - Προοπτικές.....	47
3.4.4. Απειλές.....	48
3.4.5. Κρίσιμα Ζητήματα	49
3.5 Επιχειρησιακό Σχέδιο	50
3.5.1. Στρατηγική.....	50
3.5.2. Άξονες.....	52
Κεφάλαιο 4:.....	64
4.1 Αριθμοδείκτες	64
4.1.1. Αριθμοδείκτες Δήμου Πετρούπολης	65
4.1.2. Αριθμοδείκτες Δήμου Μοσχάτου	68
4.2 Σύγκριση	71
4.3 Τελικά Συμπεράσματα.....	73

Βιβλιογραφία	73
Παράρτημα.....	74

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα εργασία έχει στόχο τη προβολή των δήμων Μοσχάτου και Πετρούπολης από την δημιουργία τους έως σήμερα. Αρχικά γνωστοποιείται η ιστορική εξέλιξη των δήμων στο πέρασμα των χρόνων όπως επίσης η οργάνωσή τους και η δομή τους. Στην συνέχεια αναλύεται η σημασία και ο ρόλος των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης με τα χαρακτηριστικά τους. Επιπρόσθετα ακολουθεί μια ιστορική αναδρομή από τον αρχικό σχηματισμό των κοινοτήτων έως τις αλλαγές που επέφεραν οι νόμοι Καποδίστριας και Καλλικράτης. Συγκρίνοντας διεξοδικά τις αλλαγές που ακολούθησαν την κάθε μεταρρύθμιση.

Ξεκινώντας από τον Δήμο Πετρούπολης και συνεχίζοντας με τον Δήμο Μοσχάτου, περιγράφουμε ιστορικά στοιχεία και γενικά πληθυσμιακά χαρακτηριστικά. Παραθέτουμε τις πολιτιστικές, εκπαιδευτικές και αθλητικές παροχές των δήμων, καθώς δίνεται έμφαση στην βιομηχανική ζώνη του Μοσχάτου. Στην συνέχεια γνωστοποιείται η οικονομική πλευρά με τα χρηματοδοτούμενα προγράμματα και τα σημαντικά έργα που έχουν λάβει χώρα. Εκθέτοντας τα δυνατά και αδύναμα σημεία των δήμων όπως επίσης τις ευκαιρίες και τις απειλές. Καταλήγοντας στο Επιχειρησιακό Σχέδιο που αναλύει την στρατηγική και τους στόχους του δήμου ανά άξονα προτεραιότητας. Τέλος ακολουθούν οι Ισολογισμοί τριετίας των δήμων και ο υπολογισμός και η ανάλυση των βασικών αριθμοδεικτών ρευστότητας και μεταξύ τους σύγκριση.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ο

1.1 Ο Δήμος

1.1.1 Ιστορική αναδρομή των δήμων

Η σημερινή μορφή της Αττικής με την υποδιαίρεση της έχει τις ρίζες της στην αρχαία Ελλάδα, όπου είχαν ορίσει τον δήμο ως ένα προάστιο της πόλης, και στην συνέχεια ο όρος επεκτάθηκε εκτός από γεωγραφική και σε διοικητική διαίρεση.

Στα αρχικά στάδια δημιουργίας τους, οι δήμοι ήταν απλά υποδιαίρεση της γης και σαν έννοια υπήρχε για πολλά χρόνια πριν από αυτό. Στην συνέχεια όμως με τις μεταρρυθμίσεις που ακολούθησαν από τον Κλεισθένη τον έκτο αιώνα π.Χ. απέκτησε την έννοια που έχει μέχρι και σήμερα. Δηλαδή ο κάθε δήμος πλέον είχε τον δικό του δήμαρχο που αποφάσιζε για τα κοινά, επόπτευε τις τυχόν αλλαγές ή την ομαλή διεξαγωγή διαφόρων εκδηλώσεων, όπως πανηγύρια ή μυστήρια. Ενώ αρχικά η έννοια του δήμου ξεκίνησε από τη ύπαιθρο, χωρίς να έχει δοθεί ιδιαίτερη σημασία σε αυτό, στην συνέχεια με τις μεταρρυθμίσεις που επέβαλε ο Κλεισθένης εξαπλώθηκε σε όλη την τότε γνωστή Ελληνική επικράτεια, και επικράτησε παντού. Μόνο στην Αττική σύμφωνα με διάφορες έρευνες υπολογίζονται οι δήμοι να ήταν τουλάχιστον εκατό σαράντα.

Σίγουρα η απόφαση της δημιουργίας των δήμων, εξέφερε μεγάλο πλήγμα στις έως τότε εξουσίες, που όπως όλοι γνωρίζουμε πριν την ανάδειξη της δημοκρατίας επικρατούσε η αριστοκρατία, με αυτόν τον τρόπο με τα χρόνια χάθηκε ο θεσμός της αριστοκρατίας και την θέση του πήρε οριστικά το δημοκρατικό πολίτευμα. Ο κάθε δήμος ήταν ανεξάρτητος με δικές του εορτές, κανόνες, αρχηγό αλλά και οργάνωση. Η συγκέντρωση εσόδων ήταν κύριο μέλημα, καθώς με αυτόν τον τρόπο μπορούσαν να διαχειριστούν ευκολότερα τα έξοδα και τις δαπάνες του δήμου.

Η οργάνωση του κάθε δήμου μπορεί να χαρακτηριστεί ως μια μικρή μικρογραφία πόλης με ανεξάρτητους κανόνες, ιεραρχία αλλά και έθιμα. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η Ελευσίνα, που ως δήμος κατάφερε να ξεχωρίσει με τις δικές του θρησκευτικές λειτουργίες, άριστη οργάνωση αλλά και τον χειρισμό των στρατιωτικών ζητημάτων και όχι μόνο. Φυσικά σε κάθε δήμο, τον κύριο λόγο είχε ο εκάστοτε δήμαρχος που είχε την εποπτεία και τον έλεγχο των εσωτερικών αλλά και εξωτερικών προβλημάτων.

Ο Κλεισθένης με την αναδιοργάνωση που έκανε διαίρεσε την ευρύτερη περιοχή της Αθήνας σε δέκα φυλές, των οποίων οι κάτοικοι προέρχονταν από διαφορετικές περιοχές της Αθήνας. Όστε η συγγένεια και η καταγωγή να μην παίζουν ρόλο στην πολιτική ζωή των Αθηναίων. Η Αθήνα χωρίστηκε σε τρεις

ευρύτερες περιοχές, ανάλογα την γεωγραφική θέση: παραθαλάσσιοι δήμοι, δήμοι της πόλης και τέλος η μεσογαία. Η εκάστοτε περιοχή ήταν χωρισμένη σε δέκα επιμέρους δήμους.

Αυτή η διαίρεση αποτέλεσε μια πρώιμη μορφή στον σχηματισμό των δήμων που γνωρίζουμε και έως σήμερα.

Η επίσημη έννοια και ο ρόλος του δήμου διατηρήθηκε για πολλούς αιώνες ακόμα, μέχρι που σαν όρος χάθηκε στα χρόνια της Βυζαντινής Αυτοκρατορίας. Αργότερα όμως επανακτήθηκε και η σημασία του διατηρείται έως και σήμερα.

1.1.2 Οργάνωση Δήμου

Οι αρμοδιότητες στο σύγχρονο δήμο είναι πολύπλοκες και για αυτό το λόγο καθίσταται απαραίτητη η υποδιαίρεση τους στα παρακάτω τμήματα:

A. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΤΜΗΜΑ

- Γραφείο πρωτοκόλλου
- Γραφείο Ληξιαρχείου
- Γραφείο Προσωπικού
- Γραφείο Δημοτικών Συμβουλίων
- Γραφείο Πολιτισμού
- Γραφείο Τύπου Δημοσίων Σχέσεων
- Γραφείο Δημάρχου

B. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΤΜΗΜΑ

- Γραφείο Ταμιακής Υπηρεσίας
- Γραφείο Δημ. Προσόδων – Δημ. Περιουσίας
- Γραφείο Προμηθειών – Αποθήκης
- Γραφείο Λογιστηρίου

Γ. ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ

- Τοπογραφικά- Πολεοδομικά θέματα
- Πράξη εφαρμογής για την επέκταση σχεδίου
- Έλεγχος καταπάτησης δημοτικών εκτάσεων
- Απαλλοτριώσεις
- Παραχωρήσεις οικοπέδων
- Κυκλοφοριακές ρυθμίσεις

Δ. ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ

- Κ.Α.Π.Η.
- Μουσικό φιλολογικός Σύλλογος
- Δημοτικός Παιδικός Σταθμός

1.1.3 Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στους δήμους

Η οικονομική πλευρά ενός δήμου δεν θα μπορούσε να μείνει ανεπηρέαστη από την οικονομική κρίση που πλήττει τα τελευταία χρόνια την χώρα μας. Οι επιπτώσεις είναι ορατές σε πολλούς τομείς, και παρόλο που γίνεται καθημερινή προσπάθεια για την βελτίωση της κατάστασης, ακόμα δεν έχει γίνει κάποια αισθητή πρόοδο. Οι τομείς που η κρίση άγγιξε περισσότερο, και αξίζει να σημειωθούν είναι οι εξής:

- ✚ Στην χρηματοδότηση των δήμων, στην οικονομική τους ολοκλήρωση και στους συνεχόμενους δημοσιονομικούς ελέγχους
 - Μείωση των ιδίων εσόδων της λόγω οικονομικής κρίσης.
 - Ελάχιστες δυνατότητες του ΕΣΠΑ, να συμβάλει στην προώθηση των τοπικών επενδύσεων και στην αναβάθμιση των υποδομών.
 - Η ευκαιρία δανεισμού για χρηματοδότηση των τοπικών αναπτυξιακών προγραμμάτων έχει ουσιαστικά εκμηδενιστεί.
- ✚ Στα θέματα που αφορούν το προσωπικό όπως η μείωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδοτήσεων και διαθεσιμότητας, ενώ οι συμβάσεις έργου έχουν ελαττωθεί σημαντικά.
 - Αυξημένο διαχειριστικό κόστος που επιβάλλουν οι νέοι δημοσιονομικοί κανόνες.
 - Αρκετές ανάγκες χρηματοδότησης και στελέχωσης του κοινωνικού τομέα παιδικοί σταθμοί και βοήθεια στο σπίτι, συσσίτια, κοινωνικά παντοπωλεία, ιατρεία και φαρμακεία.

Όλα τα παραπάνω αποτελούν στην διοικητική και λειτουργική υποβάθμιση των δήμων.

1.2 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (ΟΤΑ)

1.2.1. Ορισμός

Οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.)

Ονομάζονται τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου που το καθένα έχει συσταθεί σε συγκεκριμένη εδαφική περιφέρεια και έχει ως σκοπό τη διοίκηση των τοπικών ζητημάτων, τα δε όργανά του εκλέγονται με καθολική ψηφοφορία από τους δημότες της περιφέρειας.

Εμμέσως ο όρος εμπεριέχει και γεωγραφική και δημογραφική σημασία, υπό την έννοια ότι κάθε Ο.Τ.Α. έχει καθορισμένη έκταση, έδρα και συγκεκριμένο πληθυσμό. Οι πρώτοι Ο.Τ.Α., αν και όχι με τον σύγχρονό τους χαρακτήρα, συστάθηκαν μετά την εγκαθίδρυση της μοναρχίας, αντιθέτως η σημερινή μορφή των Ο.Τ.Α. είναι αποτέλεσμα του *Καλλικράτη*, ο οποίος συνένωσε περαιτέρω τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. και κατήργησε τις νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις, αντικαθιστώντας τις ως δευτεροβάθμιους Ο.Τ.Α. από τις περιφέρειες. Οι τελευταίες υπήρχαν και προ *Καλλικράτη*, δεν αποτελούσαν όμως Ο.Τ.Α., αλλά μέρος της περιφερειακής διοίκησης του κράτους στο πλαίσιο της αποκέντρωσης. Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης έχουν διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια. Η διοίκηση των τοπικών υποθέσεων ανήκει στους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης πρώτου βαθμού (δήμοι) και δεύτερου βαθμού (περιφέρειες).¹

1.2.2 Χαρακτηριστικά

Οι βασικές αρχές συγκρότησης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α. τίθενται από το Σύνταγμα, σύμφωνα με το οποίο:

- Οι Ο.Τ.Α. είναι υπεύθυνοι για τη διοίκηση των τοπικών υποθέσεων μάλιστα σε περίπτωση σύγκρουσης αρμοδιοτήτων μεταξύ Ο.Τ.Α. και κεντρικής διοίκησης, συντρέχει υπέρ των πρώτων τεκμήριο αρμοδιότητας. Επίσης η κεντρική διοίκηση μπορεί να αναθέσει στους Ο.Τ.Α. και δικές της αρμοδιότητες.
- Οι Ο.Τ.Α. έχουν διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια και οι αρχές τους εκλέγονται με καθολική μυστική ψηφοφορία.
- Η εποπτεία του κράτους στους Ο.Τ.Α. περιορίζεται αποκλειστικά στον έλεγχο νομιμότητας των αποφάσεων και πράξεών τους. Επίσης το κράτος είναι υποχρεωμένο να λαμβάνει όλα εκείνα τα μέτρα που απαιτούνται για την εξασφάλιση της οικονομικής αυτοτέλειας των

¹ Οι ορισμοί βρίσκονται στην ιστοσελίδα της wikipedia

Ο.Τ.Α., καθώς και να τους ενισχύει οικονομικά όταν τους μεταβιβάζει δικές του αρμοδιότητες.

Ο ορισμός τού τι αποτελεί «τοπική υπόθεση», καθώς και το πώς οι σχετικές αρμοδιότητες διαμοιράζονται ανάμεσα σε πρωτοβάθμιους και δευτεροβάθμιους Ο.Τ.Α., γίνονται βάση νόμου. Με βάση τη γενικότερη λογική, συνήθως ο δήμος είναι αρμόδιος για τα τοπικά ζητήματα και η περιφέρεια για τα ευρύτερα.

1.3 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ Ι.ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΣ ΚΑΙ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ

1.3.1 Σχέδιο Ιωάννης Καποδίστριας

Το Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης δημιούργησε, μία ολοκληρωμένη και πλήρη πρόταση για το πρόγραμμα ένωσης των Ο.Τ.Α. της χώρας, το οποίο εκφράζει την ανάγκη αναδιοργάνωσης του πρώτου βαθμού Αυτοδιοίκησης, ευρύτερα γνωστό "Πρόγραμμα Ιωάννης Καποδίστριας".

Οι λόγοι που συντέλεσαν στην αναδιοργάνωση της τοπικής αυτοδιοίκησης ήταν πρωτίστως οικονομικοί, όπως:

1. Ο μεγάλος αριθμός κοινοτήτων καθιστούσαν δύσκολη την κατανομή των πόρων.
2. Η αδυναμία απορρόφησης των κονδυλίων της ΕΕ από τις κοινότητες και τους δήμους ελλείψει επαρκούς υποδομής δυσχεραίνανε την εκτέλεση έργων "πνοής και ανάπτυξης".
3. Το υπερβολικό τίμημα που κατέβαλλε το κράτος για τη συντήρηση των κοινοτήτων από τις επιχορηγήσεις έπρεπε να μειωθεί και οι κοινότητες να συγχωνευτούν σε ευρύτερους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης, οικονομικά ισχυρότερους.
4. Η υποτιθέμενη αναζωογόνηση της ζωής στην ύπαιθρο που θα επέφερε η διοικητική συγκέντρωση, καθώς οι κάτοικοι -ιδίως οι νέοι- απομακρύνονταν από τις μικρές κοινότητες.

Στην χώρα επικρατούσε η παρακάτω κατάσταση ενώ η αρχική διαφορετικότητα μεταξύ δήμου και κοινότητας είχε οριστικοποιηθεί σε πληθυσμιακά και χωροταξικά κριτήρια, γεγονός που αποτελούσε θετικό γνώρισμα για το σύστημα, στη συνέχεια η κοινότητα παρέμεινε καθηλωμένη στα δεδομένα του 1912, ο δήμος οργανώθηκε σε οντότητα υψηλότερη της κοινότητας. Για αυτόν τον λόγο, κρίθηκε σημαντική η αναβάθμιση των κοινοτήτων σε δήμους. Έτσι ώστε να υπάρξει σωστότερη διοικητική οργάνωση αλλά και να προσαρμοσθεί το θεσμικό πλαίσιο στη σύγχρονη κοινωνία και τις διοικητικές και αναπτυξιακές ανάγκες της ελληνικής

κοινωνίας ήταν αναγκαία η εξειδίκευση των πρωτοβάθμιων ΟΤΑ. Η δυσβάσταχτη κατάσταση της διαχείρισης των 5318 κοινοτήτων και περίπου 200 δήμων, αποτέλεσε σημαντικό κριτήριο για την εφαρμογή του προγράμματος. Ως αποτέλεσμα, με το Σχέδιο Καποδίστρια επιχειρήθηκε η συγχώνευσή τους για σωστότερη οργάνωση, διαχείριση και έλεγχο της υφιστάμενης κατάστασης.

Συνοπτικά οι στόχοι του Προγράμματος ήταν:

- Η παροχή υπηρεσιών ισοδύναμης αποτελεσματικότητας στους κατοίκους των πόλεων και των χωριών και επομένως ο εκσυγχρονισμός του διοικητικού συστήματος.
- Η ουσιαστικοποίηση του ρόλου των Ο.Τ.Α. και ο εκσυγχρονισμός τους.
- Η δημιουργία ουσιαστικών προϋποθέσεων για την διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια των Ο.Τ.Α.
- Ο συντονισμός των τοπικών δημοσίων επενδύσεων για έργα τεχνικής υποδομής και κοινωνικού εξοπλισμού.
- Η ενίσχυση της περιφέρειας, ώστε να είναι "βιώσιμη". Και να ευνοηθεί η τοπική ανάπτυξη.
- Η διαφάνεια στη διαχείριση των πόρων και ο κοινωνικός έλεγχος της τοπικής εξουσίας, για την προστασία των πολιτών.
- Οικονομίες κλίμακας στις λειτουργικές δαπάνες και αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού.

Η συγχώνευση των πρωτοβάθμιων ΟΤΑ συγχρηματοδοτήθηκε από τα αρμόδια Υπουργεία με τους πόρους που ήδη μοιράζονταν κάθε χρόνο στους ΟΤΑ.

1.3.2 Σχέδιο Καλλικράτης

Πρόγραμμα Καλλικράτης, με σαφήνεια *Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης*, ορίζεται ο ελληνικός νόμος, με τον οποίο μεταρρυθμίστηκε η διοικητική υποδιαίρεση της Ελλάδας το 2011 και επανακαθορίστηκαν τα όρια των αυτοδιοικητικών μονάδων, ο τρόπος εκλογής των οργάνων και οι αρμοδιότητές τους. Το πρόγραμμα ψηφίστηκε από την Ελληνική Βουλή το Μάιο του 2010. Μέρος των διατάξεών του ενεργοποιήθηκε άμεσα με τη δημοσίευσή του στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 7 Ιουνίου 2010, ώστε να πραγματοποιηθούν βάσει αυτών οι αυτοδιοικητικές εκλογές του ίδιου έτους. Το πρόγραμμα αναζωπύρωσε αντιδράσεις σε ολόκληρη την Ελλάδα με κινητοποιήσεις που εκδηλώθηκαν με διάφορους τρόπους από αποκλεισμούς δρόμων, μέχρι και απεργία πείνας.

Η ονομασία «Πρόγραμμα Καλλικράτης» επεκτάθηκε, μέσω κυρίως των ΜΜΕ, στις συγχωνεύσεις και καταργήσεις δημοσίων υπηρεσιών, σχολείων και νοσοκομείων. Ο «Καλλικράτης» θεωρείται συνέχεια του «Καποδίστρια», καθώς ορίζεται από παρόμοια φιλοσοφία αναγκαστικής συνένωσης των υπαρχόντων δήμων και κοινοτήτων σε μεγαλύτερους. Το παρόν σχέδιο δίνει έμφαση στην ανασυγκρότηση της τοπικής αυτοδιοίκησης σε δύο βαθμούς, καθώς διαθέτοντας το κατάλληλο μέγεθος και οργάνωση, να διεκπεραιώνει με σωστό τρόπο τις αρμοδιότητες της. Η βαρύτητα που δόθηκε στην προώθηση της διαφάνειας συντέλεσε στη διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια.

Συνοπτικά οι στόχοι του προγράμματος είναι:

- Η θεμελίωση της Περιφερειακής Αυτοδιοίκησης

Για την αποτελεσματικότερη λειτουργία των διοικητικών μονάδων, στα πλαίσια της άσκησης της αναπτυξιακής πολιτικής, ορίστηκαν οι βαθμοί αυτοδιοίκησης σε δήμους και περιφέρειες.

- Μείωση του αριθμού των Δήμων

Ο αριθμός των Δήμων συρρικνώνεται από 1034 σε 370. Η μείωση του αριθμού των Δήμων υλοποιείται με συνενώσεις που βασίζονται κυρίως σε πληθυσμιακά και κοινωνικά κριτήρια.

- Αποκέντρωση της Κρατικής Διοίκησης

Η δημιουργία στόχευε στην ανάληψη καθηκόντων των προηγούμενων αρμοδιοτήτων.

- Οικονομική υποστήριξη των Περιφερειών και των Δήμων

Επιδιώκεται ο εμπλουτισμός των πόρων της αυτοδιοίκησης κυρίως και δημιουργείται ολοκληρωμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα με τίτλο «Ελληνική Αρχιτεκτονική Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης».²

² Όλες οι πληροφορίες προέρχονται από επίσημες ιστοσελίδες που αναφέρονται στην βιβλιογραφία και από τις οδηγίες της Ε.Ε.

1.3.3 Σύγκριση

	Παλαιό καθεστώς	Καθεστώς Προγράμματος Καλλικράτη
Δήμοι	Πρωτοβάθμιοι ΟΤΑ. Συνολικά 910 δήμοι και 124 κοινότητες. Οι πιο πολλοί είχαν δημιουργηθεί από ενώσεις το 1997 με τον «Καποδίστρια».	Πρωτοβάθμιοι ΟΤΑ. Ελαχιστοποίηση σε 325 δήμους Διαιρούνται σε δημοτικές ενότητες, οι οποίες αντιπροσωπεύουν τους δήμους που ενώθηκαν. Αργότερα διαιρούνται σε κοινότητες.
Νομοί Νομαρχίες Αττικής	Δευτεροβάθμιοι ΟΤΑ. Συνολικά 50 νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις και 19 επαρχίες. Ακολουθούσαν τη διαίρεση της χώρας σε νομούς και νομαρχίες.	Περιφερειακές ενώσεις, συνολικά 74. Παρόλο που διοικητικά δεν ήταν αυτοδιοικούμενος θεσμός, θεωρείται ότι σε μια θα αντιστοιχεί ένας εκλεγμένος αντιπεριφερειάρχης, ο οποίος θα είναι οπωσδήποτε από το συνδυασμό του περιφερειάρχη.
Περιφέρειες	Συνολικά 13. Υπεύθυνες για το καλή λειτουργία των ΟΤΑ, τον έλεγχο νομιμότητας των πράξεών τους και την	Παρέμειναν στα ίδια γεωγραφικά όρια, αλλά τώρα ορίζουν δευτεροβάθμιους ΟΤΑ με περιφερειάρχη και

	πράξη της κυβερνητικής πολιτικής σε περιφερειακό επίπεδο	συμβούλιο.
Αποκεντρωμένες Διοικήσεις	Καθόλου	Συνολικά 7. Ο επικεφαλής τους εκλέγεται από την βουλή. Ανέλαβαν σε κυρίως τις αρμοδιότητες των παλαιών κρατικών περιφερειών.
Δημοτικές επιχειρήσεις	Περίπου 6.000 Νομικά Πρόσωπα και επιχειρήσεις των Δήμων.	Ελαχιστοποιούνται σε περίπου 1.500 μέσω ενώσεων ή καταργήσεων.
Χρηματοδότηση ΟΤΑ	Κρατικός προϋπολογισμός, ευρωπαϊκά προγράμματα, δημοτικά τέλη, ίδιοι πόροι.	Δεν υπάρχει καμία αλλαγή . Επιπρόσθετο μερίδιο από κρατικούς φόρους (ΦΠΑ, φορολογία εισοδήματος, φόρο ακίνητης περιουσίας)
Αυτοδιοικητικές εκλογές	Κάθε 4 χρόνια Εάν ο πρώτος συνδυασμός δεν συγκέντρωνε 42%, η εκλογές ξαναγίνονταν.	Κάθε 5 χρόνια, μαζί με τις Ευρωεκλογές Προϋποθέτει πλειοψηφία για την εκλογή νικητή. Εάν δεν γίνει αυτό, η διαδικασία ξανά γίνεται την επόμενη Κυριακή.

1.4 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

1.4.1 Η έννοια και ο ρόλος

Οι αλλαγές που έγιναν με τα χρόνια στην τοπική αυτοδιοίκηση, άλλαξαν τον ρόλο της στην ελληνική κοινωνία, οργανώνοντας τις σύγχρονες ανάγκες των πολιτών και τονίζοντας την ανάπτυξη. Η πολύπλοκη οργάνωσή τους αλλά και ο σημαντικός ρόλος που διαδραματίζουν στη καθημερινή ζωή των πολιτών και όχι μόνο, είχε ως αποτέλεσμα μορφή των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, οδήγησε στην αναγκαία εφαρμογή ενός επιχειρησιακού προγράμματος, όπου συντελεί ένα κύριο μέσο για την αποτελεσματικότερη, και αποδοτικότερη οργάνωση και διαχείριση των πόρων. Λαμβάνοντας υπόψη κυρίως τις τοπικές ανάγκες και προτεραιότητες αλλά και το γενικότερο πλαίσιο με σκοπό την καλυτέρευση της διαβίωσης, την βελτίωση των υπηρεσιών, την ενδυνάμωση της διαδικασίας του δημοκρατικού προγραμματισμού και της δημοκρατικής συμμετοχής των πολιτών.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα λοιπόν, ως κύριο εργαλείο σχεδιασμού και υλοποίησης των στόχων των δήμων αποκτά μεγάλη σημασία:

- Αποτελεί μια στρατηγική αντιμετώπισης των ζητημάτων.
- Αποτελεί μέσο για την σωστότερη οικονομική διαχείριση του Ο.Τ.Α. καθώς συμβάλλει στην εύρεση νέων πόρων όσο και στην αποδοτικότερη διαμοίραση των πόρων.
- Βοηθά στην χάραξη του Σχεδίου Ανάπτυξης σε Εθνικό και Περιφερειακό Επίπεδο.
- Προωθεί τους Ο.Τ.Α. προσδίδοντάς το κύρος της διαχείρισης θεμάτων τεράστιας σημασίας.
- Βελτιώνει την εσωτερική οργάνωση του Δήμου καθώς έχει νέα πρότυπα εργασίας και εισάγοντας καινοτομίες καθώς λειτουργεί συλλογικά και διαχειρίζεται τις δράσεις του Οργανισμού.
- Το περιεχόμενο και η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος πρέπει να διαμορφώνεται ανάλογα με τις ανάγκες και τις ιδιαιτερότητες του κάθε Ο.Τ.Α.. Οι πεποιθήσεις του Δήμου, επηρεάζουν σημαντικά την ποιότητα της καταγραφής και ανάλυσης της κατάστασης του. Διαμορφώνονται οι στρατηγικοί στόχοι, που αφορούν τόσο τις προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης όσο και την οργάνωση των υπηρεσιών των ΟΤΑ. Γίνεται καταμερισμός των στόχων ανά έτος, για την αποδοτική πραγματοποίηση των στόχων. Για την χρηματοδότηση, οι δράσεις που λαμβάνουν χώρα σε ένα Επιχειρησιακό Πρόγραμμα προέρχονται από πηγές. Ταυτόχρονα, οι ΟΤΑ έχουν άμεση αξιοποίηση των ευκαιριών χρηματοδότησης.

1.4.2 Στόχοι και Χαρακτηριστικά

Στόχος των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων είναι η προώθηση της Δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε συντονισμό με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις νέες αρμοδιότητες.

A) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης
B) Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού
Γ) Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα συντελεί κατευθυντήρια οδό, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης. Παράλληλα ο επιχειρησιακός σχεδιασμός αποτελεί σημείο αναφοράς έτσι ώστε να δίνει αυτοματοποιημένα βάσεις για την ολοκλήρωση επιμέρους σχεδίων δράσης.

Κύρια χαρακτηριστικά των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ: Ανταποκρίνεται σε όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και βοηθά στην λύση των δημοτικών υποθέσεων.

β. Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του: Το όραμα της δημοτικής αρχής προσδίδεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πενταετές πρόγραμμα καθώς και σε λεπτομερές ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου.

γ. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η δημιουργία του επιχειρησιακού προγράμματος αποτελεί την πρώτη φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου.

δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του: Στόχος της δημιουργίας του ετήσιου σχεδίου δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα.

ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων: Κατά τη πραγματοποίηση της σύνταξης της συμμετέχουν υπηρεσιακά στελέχη όπως και διοικητικοί φορείς.

στ. Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης: Το επιχειρησιακό πρόγραμμα θέτει στόχους,

για την παρακολούθηση της πορείας των δεικτών αξιοποιώντας τα στοιχεία εσόδων και εξόδων που κρατούνται στις βάσεις δεδομένων.

Τα βήματα κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος

Βήμα 1: Προεργασία και συντονισμός

Βήμα 2: Σύνοψη περίληψη και αξιολόγηση της παρούσας κατάστασης

Βήμα 3: Προβολή της στρατηγικής του δήμου – Δημιουργία Στρατηγικού Σχεδίου

Βήμα 4: Συνεργασία με άλλους δήμους

Βήμα 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης

Βήμα 6: Δημιουργία Επιχειρησιακού Σχεδίου

Βήμα 7: Πενταετής Προγραμματισμός Δράσεων και Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Βήμα 8: Προβολή Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης

Βήμα 9: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος και Τελικές Ενέργειες

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2^ο

2.1 Η ΓΝΩΡΙΜΙΑ ΜΕ ΤΟ ΔΗΜΟ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗ

2.1.1 Η ιστορία

Το 1933 ο Πέτρος Γιάνναρος διάλεξε το βοσκοτόπι της Ζαχαρίτσας στο ποικίλο για να προσφέρει ζωή σε ένα επιχειρηματικό πρόγραμμα με πολιτικές, την πώληση δηλαδή κουπονιών στην εφημερίδα <<Εσπερινή>>. Την πόλη που ως τότε υπήρχε μόνο στα χαρτιά και είχε σχεδιαστεί με τις πολεοδομικές αντιλήψεις του πόλεμου. Το 1934 διεξάχθηκαν τα εγκαίνια της χάραξης σχεδίου και λίγους μήνες αργότερα γίνεται δημοσίευση του νέου σχεδιαγράμματος. Το 1935 γίνεται η πώληση όσων οικοπέδων δεν είχαν διατεθεί από την πώληση κουπονιών στην εταιρία <<Στέγη του λαού>>. Μέχρι το 1940 η Πετρούπολη υπαγόταν στο Ίλιον με τον πληθυσμό να ανέρχεται στα 641 άτομα αναλυτικά 125 με 130 νοικοκυριά. Όταν ο πόλεμος έληξε ξεκίνησαν οι αρχικές προσπάθειες για ανασυγκρότηση του οικισμού παρόλο που η εσωτερική διχόνοια είχε αναζωπυρωθεί. Στη δυτική περιφέρεια της πρωτεύουσας χιλιάδες στρέμματα αγροτικών εκτάσεων που δεν καλλιεργήθηκαν κατά την διάρκεια της κατοχής διαιρούνται σε αγροτεμάχια και πωλούνται χωρίς προκαταβολή και με δόσεις. Η Πετρούπολη και η Κηπούπολη το 1946 αποκτά δίκτυο ηλεκτροφωτισμού από την εταιρία Χατζόπουλος. Το 1955 μπαίνουν στο σχέδιο μέχρι τότε η ανέγερση κατοικιών θεωρούνταν πράξη αυθαίρετη.

« **Το πρώτο δρομολόγιο** » Δεκάδες κάτοικοι εργάστηκαν ξελακκώνοντας βράχους, σπάζοντας τις πέτρες, μπαζώνοντας λακκούβες το 1954 ο δρόμος είχε επιτέλους στρωθεί και το πρώτο λεωφορείο ανέβαινε την Πετροπόλεως.³

« **Κοινοτικό πηγάδι** » Τα περισσότερα προάστια της πρωτεύουσας δεν είχαν συνδεθεί στο δίκτυο της ULEN και εξυπηρετούντο από πηγάδια, υδραγωγεία και κοινοτικά φρεάτια. Το μεγάλο πηγάδι που άνοιξε η εταιρία Στέγη του λαού στην σημερινή οδό Αγίας Γλυκερίας ήταν το πρώτο σημαντικό έργο στο νέο οικισμό.⁴

³ Αρχείο Αλ. Ιωακείμ βρίσκεται στο βιβλίο Η πόλη της Πέτρας σελίδα 109

⁴ Βρίσκεται στο βιβλίο Η πόλη της Πέτρας σελίδα 99

«Λατομεία» Τη δεκαετία του '60 τα λατομεία της Πετρούπολης λειτουργούσαν με έντονους ρυθμούς, η πόλη έμοιαζε με ένα μεγάλο εργοτάξιο. Είναι γεγονός ότι η πέτρα από τα λατομεία της Πετρούπολης έχτισε και ασφάλτωσε τη μισή Αθήνα. Το 1982 έκλεισε το τελευταίο νταμάρι που λειτουργούσε 13 χρόνια σε μια εσωτερική πτυχή του βουνού. Το 1983 η Μελίνα Μερκούρη τότε υπουργός πολιτισμού στήριξε την δημιουργία ενός θεάτρου που η φήμη του ξεπέρασε την Δυτική Αθήνα.⁵

«Σε αριθμούς» Τη μεταπολεμική περίοδο στην ανατολική πλευρά λειτούργησαν επτά λατομεία, η ύπαρξη ενός τόσο μεγάλου αριθμού μονάδων παραγωγής πλήγωσε το βουνό σε αρκετά σημεία με αποτέλεσμα να αλλοιωθεί το ανάγλυφο του τοπίου. Υπολογίζεται το μισό περίπου της έκτασης της πόλης από 3.600 έως 7.000 στρέμματα καταλαμβάνουν στοιχεία που συγκροτούν το οικιστικό ιστό της. Αναλυτικότερα 2.344 στρέμματα είναι οι οικοδομές της και 165 στρέμματα το άλσος της τα υπόλοιπα αφορούν δρόμους, σχολεία, πλατείες καθώς και 4,1 στρέμματα βρίσκονται έξω από τα όρια του πολεοδομικού ιστού, στο βουνό.

Τα διοικητικά όρια του Δήμου Πετρούπολης περιλάμβανε ζώνες προστασίας την Α, Β, Δ, Ε για τις οποίες ισχύουν τα εξής:

Ζώνη Α : Η Ζώνη αυτή καθορίζεται ως απόλυτης προστασίας και αποκατάστασης του φυσικού περιβάλλοντος στην οποία επιτρέπονται μόνο η εγκατάσταση υπαιθρίων καθιστικών

Ζώνη Β : Η Ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή περιαστικού πάρκου με λειτουργίες αναψυχής, αθλητισμού και πολιτιστικών εκδηλώσεων.

Ζώνη Δ : Η Ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή περιαστικού πάρκου της βορειοδυτικής πύλης της Αθήνας με λειτουργίες αναψυχής, αθλητισμού και πολιτιστικών εκδηλώσεων, ελεύθερου πρασίνου.

Ζώνη Ε : Επιτρέπεται το νεκροταφείο της Πετρούπολης.

2.1.2 Η Ονομασία

Υπάρχουν δυο θεωρίες για την ονομασία της Πετρούπολης. Η πρώτη θεωρείτε ότι έχει πάρει το όνομα της από την Πέτρα γνώστη «Σαν πόλη της Πέτρας» καθώς το έδαφος της είναι πετρώδες και έχει πολλά νταμάρια. Η δεύτερη και επικρατέστερη είναι ότι πήρε το όνομα της από τον Πέτρο Γιάνναρο ιδρυτή της εφημερίδας εσπερινής όπου μέσω της εσπερινής μοιράζονταν κουπόνια για την απόκτηση οικοπέδων στην περιοχή που σήμερα είναι η κεντρική και άνω Πετρούπολη.

⁵ Βρίσκεται στο βιβλίο Η πόλη της Πέτρας σελίδα 217

2.2 Ο ΣΥΓΧΡΟΝΟΣ ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ

2.2.1 Γενικά χαρακτηριστικά

Ο δήμος μας ανήκει στον δυτικό τομέα Αθηνών, συνορεύεται από το Ίλιον, το Καματερό και το Περιστέρι. Έχει τρεις κεντρικούς δρόμους που λέγονται 25^{ης} Μαρτίου, Ανατολικής Ρωμυλίας και Περικλέους. Το ύψος του είναι 140 μέτρα και η έκταση του είναι 6,597 τ. χμ με 8.940 κατοίκους ανά τ. χμ. . Στην τελευταία απογραφή ο πληθυσμός υπολογίζεται στους 58.979 κατοίκους. Η Πετρούπολη σήμερα έχει 18 νηπιαγωγεία, 11 δημοτικά, 6 γυμνάσια, 5 λύκεια και 1 ΕΠΑ.Λ επιπλέον έχει πολλά υποκαταστήματα τραπεζών και ταχυδρομείο.

2.2.2 Η Δομή

1. Δήμαρχος
2. Αντιδήμαρχοι
3. Δημοτικό Συμβούλιο
4. Οικονομική Επιτροπή
5. Επιτροπή ποιότητας ζωής
6. Εκτελεστική επιτροπή
7. Γραφείο τύπου

Σήμερα ο δήμαρχος της Πετρούπολης είναι ο Ευάγγελος Σίμος που εκλέχθηκε το Μάιο του 2014. Ο δήμαρχος μαζί με τους αντιδημάρχους αποτελούν την εκτελεστική επιτροπή είναι ένα όργανο του δήμου που παρακολουθεί την εφαρμογή της σωστής πολιτικής σε πολλούς τομείς. Καθώς εφαρμόζει το επιχειρησιακό πρόγραμμα και το ετήσιο πρόγραμμα δράσης. Στη συνέχεια η οικονομική επιτροπή είναι ένα όργανο που είναι υπεύθυνο για τον έλεγχο και την σωστή οικονομική λειτουργία του δήμου. Για παράδειγμα δημιουργεί τον προϋπολογισμό παίρνει αποφάσεις, εγκρίνει τα έξοδα και την προσφέρει πιστώσεις, παίρνει αποφάσεις για ζητήματα διαφάνειας και ηλεκτρονικής διακυβέρνησης. Η επιτροπή ποιότητας ζωής συνιστάτε σε δήμους άνω των 10.000 κατοίκων είναι αποφασιστικό όργανο σχετικά με την ποιότητα ζωής και την διαφύλαξη του περιβάλλοντος.

Οργανόγραμμα διευθύνσεων

1. Διεύθυνση διοικητικών υπηρεσιών
2. Ληξιαρχείο
3. Διεύθυνση οικονομικών υπηρεσιών
4. Διεύθυνση τεχνικών υπηρεσιών
5. Διεύθυνση περιβάλλοντος
6. Διεύθυνση πρόνοιας-παιδείας και κοινωνικής πολιτικής
7. Διεύθυνση πολιτισμού-αθλητισμού-νεολαίας
8. Διεύθυνση τοπικής οικονομικής δραστηριότητας
9. Διεύθυνση κέντρου εξυπηρέτησης πολιτών

Οι παραπάνω διευθύνσεις έχουν συσταθεί για την ευκολότερη και την αποτελεσματικότερη λειτουργία του δήμου. Είναι διαθέσιμες στο κοινό για την καλύτερη εξυπηρέτηση των κατοίκων σε οποιοδήποτε ζήτημα τεθεί.

«Το σύμβολο»



2.3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ

Ο πολιτισμός και ο αθλητισμός αποτελούν κομμάτι της πολιτιστικής και της ανάπτυξης του λαού. Είναι σημαντική προϋπόθεση κυρίως για τους νέους ώστε να δημιουργήσουν πιο σύνθετη κοινωνική προσωπικότητα. Βοηθούν τον άνθρωπο να ενταχθεί στην κοινωνία και να λειτουργεί ομαδικά καθώς και να αναπτύξουν αξίες.

2.3.1 Πολιτιστικές παροχές

Στο πολιτιστικό κέντρο του δήμου υπάρχουν τα εξής τμήματα:

- ❖ Τμήμα χορού
 - ❖ Θεατρικό εργαστήρι
 - ❖ Παιδική και εφηβική θεατρική ομάδα
 - ❖ Εικαστικό εργαστήρι
 - ❖ Εργαστήρι κεραμικής
 - ❖ Εργαστήρι φωτογραφίας και αγιογραφίας
 - ❖ Φιλαρμονική
 - ❖ Κινηματογραφική λέσχη
 - ❖ Δανειστική δημοτική βιβλιοθήκη
-
- ❖ Επίσης στο δήμο λειτουργεί και το ωδείο που ιδρύθηκε το 1991 και ο σκοπός του είναι να παρέχει στήριξη στην δημιουργική – καλλιτεχνική δραστηριοποίηση των νέων. Σήμερα φοιτούν περίπου 600 σπουδαστές. Τα τμήματα είναι ενόργανης μουσικής, ορχήστρα και χορωδία, δραματικής τέχνης καθώς και βυζαντινής μουσικής .
 - ❖ Το 1983 χρησιμοποιήθηκε για πρώτη φορά το παλιό νταμάρι Αίμος της Πετρούπολης για πολιτιστικές εκδηλώσεις. Έτσι άρχισε η ιστορία σε ένα χώρο που συνεχίζεται μέχρι σήμερα με τις γιορτές των βράχων. Σήμερα το θέατρο πέτρας φιλοξενεί κάθε καλοκαίρι το Διεθνές φεστιβάλ πετράς όπου οργανώνονται συναυλίες από γνωστούς ταλαντούχους, θεατρικές παραστάσεις και δρώμενα.
 - ❖ Επιπρόσθετα στο δήμο λειτουργεί ο δημοτικός κινηματογράφος με αρκετές παραστάσεις να παίρνουν μέρος με τιμή εισιτηρίου πολύ χαμηλή ή ακόμη και δωρεάν.

2.3.2 Αθλητικές παροχές

Η ανάπτυξη του αθλητισμού είναι έναν από τους βασικότερους άξονες πολιτικής του δήμου μας γι αυτό το λόγο γίνεται κάθε προσπάθεια ώστε να συμμετέχει σε αθλητικές διοργανώσεις. Η πόλη μας διαθέτει δυο κλειστά γυμναστήρια, ένα δημοτικό κολυμβητήριο, γήπεδα μπάσκετ καθώς και ποδοσφαίρου που αποτελούν σημείο αναφοράς για κάθε νέο αθλητή.

Αθλητικά τμήματα

- ❖ Τμήμα κολύμβησης: Διαθέτει δυο θερμαινόμενες πισίνες για την εκμάθηση κολύμβησης σε μικρούς και μεγάλους με μαθήματα που πραγματοποιούνται καθημερινά. Ο κάθε αθλούμενος μπορεί να γυμναστεί μέχρι τρεις φορές την βδομάδα.
- ❖ Δημοτικό γυμναστήριο : Διαθέτει μια αίθουσα με διάφορα όργανα γυμναστικής και βάρη καθώς γίνονται και προπονήσεις αερόβιας γυμναστικής.
- ❖ Τμήμα ενόργανης : Πραγματοποιούνται μαθήματα καθημερινά στο κλειστό γυμναστήριο Πετρούπολης.

Επίσης υπάρχουν και τμήματα καλαθοσφαίρισης, ποδοσφαίρου, βόλεϊ καθώς και τμήματα για άτομα περιορισμένης κινητικότητας. Η παροχή τους είναι δωρεάν ή με ένα μικρό χρηματικό ποσό.⁶

2.4 ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT

Η ανάλυση SWOT θεωρείται ένα από τα σημαντικότερα εργαλεία για την λήψη σωστών επιχειρηματικών αποφάσεων. Η ανάλυση αυτή ασχολείται με τα ισχυρά και αδύναμα σημεία μιας οντότητας καθώς και τις ευκαιρίες και απειλές στο περιβάλλον που δραστηριοποιείται. Εφαρμόζεται από αρκετές επιχειρήσεις ώστε να αξιολογήσουν την κατάσταση στην οποία βρίσκονται με στόχο να πάρουν τις αποφάσεις και να διαμορφώσουν την μελλοντική στρατηγική τους.

⁶ Όλες οι πληροφορίες προέρχονται από την επίσημη ιστοσελίδα του Δήμου Πετρούπολης.

2.4.1 Δυνατά Σημεία

Τα δυνατά σημεία μπορεί να είναι :

- Η καινοτομία, προϊόντα ή υπηρεσίες που δεν διαθέτουν άλλες επιχειρήσεις στην αγορά
- Υγιής οικονομική κατάσταση για παράδειγμα κερδοφορία, ταμιακές ροές
- Σωστή οικονομική διαχείριση
- Καλή φήμη και ηγετική συμπεριφορά
- Εκπαιδευμένους και ταλαντούχους εργαζόμενους
- Καλή τοποθεσία της επιχείρησης
- Ανταγωνιστικότητα

2.4.2 Αδυναμίες

Τα αδύνατα σημεία μπορεί να είναι :

- Κακή οικονομική διαχείριση καθώς και μικρό κεφάλαιο κίνησης
- Ανεπαρκής ικανότητες διοίκησης και οργάνωσης
- Αδυναμία είσπραξης απαιτήσεων
- Μη εξειδικευμένο και ανεκπαιδευτο προσωπικό
- Αδυναμίες στις λειτουργίες της παραγωγής, διανομής, προώθησης και τιμολόγησης
- Τεχνολογική στασιμότητα

2.4.3 Ευκαιρίες και προοπτικές

Οι ευκαιρίες σε μια επιχείρηση μπορεί να είναι :

- Νέες υποδομές
- Επιδοτήσεις από εθνικά και αναπτυξιακά προγράμματα
- Κάποια πιθανά κενά στην αγορά που η επιχείρηση μας μπορεί να καλύψει
- Ιστοσελίδες προώθησης εμπορευμάτων
- e-shop
- Η ανάγκη των καταναλωτών για νέα προϊόντα καθώς και υπηρεσίες
- Αλλαγή στις προτιμήσεις τους

2.4.4 Απειλές

Μπορούν να εμφανιστούν οι εξής απειλές :

- Αύξηση ανταγωνισμού δηλαδή νέες επιχειρήσεις στην αγορά
- Μια ενδεχόμενη μείωση της κατανάλωσης και της αγοραστικής δύναμης
- Αύξηση φορολογίας
- Μια παγκόσμια οικονομική κρίση
- Μη κάλυψη οφειλών από πελάτες
- Αύξηση τιμών από τους προμηθευτές
- Μεγάλη εξάρτηση από έναν προμηθευτή
- Αύξηση πληθωρισμού

Η ανάλυση SWOT είναι ένα καθοριστικό εργαλείο για μια οντότητα. Μέσω αυτού μπορεί να εντοπιστούν τα πλεονεκτήματα και οι ευκαιρίες ώστε να επενδύσει σε αυτά η επιχείρηση. Ταυτόχρονα προσδιορίζονται οι απειλές και οι κίνδυνοι που παραμονεύουν ώστε να παρθούν τα κατάλληλα μέτρα για την αποφυγή μιας οικονομικής καταστροφής. Ύστερα από μια ανάλυση SWOT θα μειωθεί το ρίσκο στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και έτσι θα δοθεί η δυνατότητα για ένα μελετημένο πλάνο στρατηγικής.

Η ανάλυση SWOT είναι μια αποτελεσματική μέθοδος για τον προσδιορισμό των ισχυρών, αδύναμων σημείων καθώς και των ευκαιριών, απειλών που παρουσιάζονται σε μια οντότητα.

Ακολουθεί η ανάλυση SWOT για τον δήμο Πετρούπολης:

Δυνάμεις

- Άριστα οργανωμένες υπηρεσίες
- Ύπαρξη έμπειρου προσωπικού στις υπηρεσίες
- Εθελοντική εργασία προσωπικού εκτός ωραρίου
- Άμεση ανταπόκριση και στις online υπηρεσίες
- Πληθώρα αθλητικών και πολιτιστικών υποδομών
- Δίκτυο αλληλεγγύης και κοινωνικής προστασίας
- Ελεύθεροι χώροι και πράσινο καθώς και εθελοντική εργασία από τους πολίτες για την καθαριότητα του
- Υλοποίηση συστήματος ανακύκλωσης

Αδυναμίες

- Μείωση του προσωπικού χωρίς τη δυνατότητα αναπλήρωσης του
- Αδυναμία πρόσληψης εξειδικευμένου προσωπικού λόγω αναστολής των προσλήψεων
- Έλλειψη χώρων υποδοχής σε υπηρεσίες

- Μη επαρκής γραμματειακή υποστήριξη
- Έλλειψη τεχνολογικού εξοπλισμού
- Έλλειψη αναλώσιμων υλικών
- Απουσία συστήματος κοπής κλαδιών
- Ελλιπής τεχνική συντήρηση δημοτικών οχημάτων
- Εξάρτηση από εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης
- Προβληματικά πεζοδρόμια χωρίς υποδομές για ΑΜΕΑ
- Προβλήματα στις πλατείες και στις παιδικές χαρές

Απειλές

- Σημαντική και συνεχής μείωση επιχορηγήσεων από την διοίκηση
- Συνεχιζόμενη οικονομική ύφεση
- Δυσμενή οικονομική συγκυρία
- Μειωμένη φοροδοτική ικανότητα πολιτών και επιχειρήσεων

Ευκαιρίες

- Υιοθέτηση νέων τεχνολογιών
- Αξιοποίηση της γεωγραφικής θέσης και της έκτασης του δήμου
- Δυνατότητα αξιοποίησης ημερήσιου τουρισμού
- Προσλήψεις για την κάλυψη αναγκών υλοποίησης προγραμμάτων με χρηματοδότηση

Με την παραπάνω αξιολόγηση ο δήμος θα καθορίσει την στρατηγική του και θα προσδιορίσει προτεραιότητες καθώς και τα βασικά οργανωτικά και οικονομικά ζητήματα των υπηρεσιών του Δήμου. Επίσης η οργάνωση θα λάβει υπόψη της και τα αιτήματα των δημοτών σχετικά με τις αναπτυξιακές δυνατότητες αλλά και τις ανάγκες της περιοχής.⁷

⁷ Οι πληροφορίες προέρχονται από το επιχειρησιακό σχέδιο 2014-2019

2.5 Οι οικονομική πλευρά του Δήμου

2.5.1 «Δίκτυο υποστήριξης» μέσω προγραμμάτων ΕΣΠΑ

Το ΕΣΠΑ αποτελεί το βασικό στρατηγικό σχέδιο για την ανάπτυξη της χώρας με την συνδρομή σημαντικών πόρων που προέρχονται από τα ευρωπαϊκά και επενδυτικά ταμεία με επιχειρησιακά προγράμματα τα οποία χρηματοδοτούνται από την ευρωπαϊκή ένωση για την κοινωνική και οικονομική ένωση με σκοπό την ενίσχυση της ελληνικής οικονομίας. Μέσω των προγραμμάτων αυτών εκσυγχρονίζεται η λειτουργία και η διοίκηση των επιχειρήσεων, αναβαθμίζεται η ποιότητα των υπηρεσιών, αναπτύσσεται η καινοτομία και προωθείται η τεχνολογία.

Με την δημιουργία δικτύου υποστήριξης των δήμων όλης της χώρας αξιοποιούνται όλοι οι διαθέσιμοι πόροι και ανοίγονται προγράμματα στις τοπικές κοινωνίες. Για παράδειγμα από το πρόγραμμα για την ανάπτυξη και την προστασία του περιβάλλοντος του νέου ΕΣΠΑ έχουν προβλεφθεί κονδύλια 1,6 δις ευρώ για την αναβάθμιση της ύδρευσης, την διαχείριση αστικών λυμάτων και αποβλήτων. Επιπλέον σε συνεργασία με την τοπική αυτοδιοίκηση εστιάζονται στις ιδιαιτερότητες και τις ανάγκες της κάθε περιοχής και με επιχορηγήσεις υλοποιείται ο στρατηγικός σχεδιασμός για την ανάπτυξη του δήμου.

Οι χρηματοδοτικές προτεραιότητες έχουν ως εξής. Αρχικά την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και την μετάβαση στην ποιοτική επιχειρηματικότητα, δηλαδή στην αξιοποίηση της καινοτομίας. Στη συνέχεια στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την πρόσβαση στην απασχόληση με έμφαση στην δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, κυρίως για τους νέους με σκοπό την καταπολέμηση της ανεργίας. Επιπλέον στην προστασία του περιβάλλοντος και στην πρόληψη των κινδύνων του με μετάβαση σε μια κοινωνία με χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Τέλος ανάπτυξη και εκσυγχρονισμός υποδομών για την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη για παράδειγμα έμφαση στην καλυτέρευση του δικτύου μεταφοράς.

2.5.2 Έργα - υποδομές

Τα μεγάλα έργα του ΕΣΠΑ ανακοινώθηκαν το φθινόπωρο του 2014 και περιελάμβαναν μια μεγάλη γκάμα έργων για την ανάπτυξη της χώρας. Ταυτόχρονα όμως με αυτά εντάχθηκε στο επιχειρησιακό πρόγραμμα «ΑΤΤΙΚΗ» και η αναβάθμιση του πνευματικού κέντρου του Δήμου Πετρούπολης με συνολικό κόστος 499.866,11 ευρώ τα οποία θα καλυφθούν στο σύνολο τους από το πρόγραμμα χωρίς να επιβαρυνθεί ο δήμος ούτε ένα ευρώ, δηλαδή οι δημότες του. Τόσο η διοίκηση όσο και η αρμόδια διεύθυνση κατέβαλαν προσπάθεια να ενταχθεί και να χρηματοδοτηθεί το πρόγραμμα

αυτό. Όστε να δημιουργηθεί μια υπεσύγχρονη αίθουσα προβολής για ποιοτικότερο αποτέλεσμα των εκδηλώσεων που λαμβάνουν μέρος.



2.6 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Το επιχειρησιακό σχέδιο είναι μια περίληψη των δραστηριοτήτων μιας οικονομικής μονάδας με σκοπό την ανάλυση, την οργάνωση και την πρόβλεψη όλων των παραμέτρων. Είναι σημαντικό να ανανεώνεται συχνά αφού όπως είναι γνωστό το επιχειρηματικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται μια οντότητα αλλάζει διαρκώς.⁸

2.6.1 Στρατηγική

Ο Δήμος καλείται να διεκδικήσει την αυξητική τάση της κρατικής χρηματοδότησης καθώς και των προγραμμάτων ΕΣΠΑ, το μόνιμο προσωπικό και ότι άλλο έχει σχέση με τις δωρεάν παροχές του δήμου. Επίσης να αντιμετωπίσει τις εσωτερικές αδυναμίες του Δήμου για την αποτελεσματικότερη λειτουργία του. Η κατευθυντήρια πολιτική της δημοτικής αρχής του Δήμου Πετρούπολης αφορά την κάλυψη λαϊκών αναγκών μέσα από τις παροχές που προσφέρουν οι Υπηρεσίες του Δήμου. Καθοριστικοί παράγοντες για την επίτευξη του στόχου είναι η επαρκής χρηματοδότηση και η κάλυψη των θέσεων των δημοτικών υπηρεσιών. Η αποστολή και ο σκοπός του είναι η διαχείριση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή αγαθών και υπηρεσιών υψηλού επιπέδου για την ικανοποίηση των αναγκών των πολιτών. Επιπλέον στόχος είναι η ολοκληρωμένη εξυπηρέτηση των δημοτών με τη χρήση σύγχρονης τεχνολογίας, η υποστήριξη της παιδείας και των σχολικών μονάδων. Τέλος, σημαντικός στόχος είναι η κοινωνική μέριμνα και φροντίδα προς όλους του δημότες με βαρύτητα στις ευπαθείς ομάδες. Για να υλοποιηθεί το όραμα που υπάρχει για το δήμο Πετρούπολης θα πρέπει να υπάρξει κατάλληλη οργάνωση. Αρχικά είναι απαραίτητη η ιεράρχηση των απαραίτητων υποδομών που προσδιορίζουν το περιβάλλον και επηρεάζουν την ποιότητας ζωής των κατοίκων, η αξιολόγηση και η εφαρμογή των δράσεων της κοινωνικής πολιτικής, η κάλυψη της ανάγκης σε μεγαλύτερο βαθμό για τη συμμετοχή στις δράσεις πολιτισμού και αθλητισμού, η προσαρμογή του δήμου ως μηχανισμός στήριξης όλων των δράσεων και αναγκών των πολιτών.

⁸ Όλα τα στοιχεία προέρχονται από το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Πετρούπολης 2014-2019 σελίδες 1 έως 47.

2.6.2 Οι άξονες

Το σύνολο των μέτρων, στόχων και δράσεων που περιλαμβάνονται στο επιχειρησιακό πρόγραμμα εντάσσονται σε τέσσερις βασικούς άξονες στρατηγικού σχεδίου ακολουθώντας την εξής σχεδίαση :

Άξονας 1^{ος} : Περιβάλλον και ποιότητα ζωής

Άξονας 2^{ος} : Κοινωνική πολιτική, υγεία και παιδεία

Άξονας 3^{ος} : Πολιτισμός και αθλητισμός

Άξονας 4^{ος} : Βελτίωση διοικητικής ικανότητας και της οικονομίας του Δήμου

Οι άξονες προσδιορίζονται καλύτερα σε μέτρα που δίνουν έμφαση στον προσδιορισμό των επιμέρους στόχων καθώς να τονισθούν προτεραιότητες και να προσδιοριστούν τα απαραίτητα εργαλεία και ενέργειες.

ΑΞΟΝΑΣ 1^{ος} ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Μέτρο 1^ο Φυσικό περιβάλλον

Μέτρο 2^ο Χωροταξία – οικιστικό περιβάλλον

Μέτρο 3^ο Υποδομές μεταφορών – οδικού δικτύου

Μέτρο 4^ο Φιλοζωία

ΑΞΟΝΑΣ 2^{ος} ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΠΑΙΔΕΙΑ

Μέτρο 1^ο Υγεία και κοινωνική πρόνοια

Μέτρο 2^ο Εκπαίδευση

Μέτρο 3^ο Κοινωνική μέριμνα και αλληλεγγύη

ΑΞΟΝΑΣ 3^{ος} ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Μέτρο 1^ο Πολιτισμός

Μέτρο 2^ο Αθλητισμός και αναψυχή

ΑΞΟΝΑΣ 4^{ος} ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Μέτρο 1^ο Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες στον πολίτη

Μέτρο 2^ο Πληροφοριακά συστήματα και συστήματα βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του δήμου

Μέτρο 3^ο Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και των νομικών προσώπων του

Μέτρο 4^ο Διοικητικές υποδομές εξυπηρέτησης του δημότη

Μέτρο 5^ο Οικονομικά του δήμου

ΣΤΟΧΟΙ ΑΝΑ ΑΞΟΝΑ ΚΑΙ ΜΕΤΡΟ

Φυσικό περιβάλλον

Σημαντικό είναι δημιουργηθεί αίσθημα ευαισθησίας σου πληθυσμό για την προστασία του περιβάλλοντος. Σημαντική είναι η επέκταση και η βελτίωση της ανακύκλωσης όπως επίσης ο σύγχρονος εξοπλισμός για υπηρεσίες καθαριότητας και προστασίας του βουνού. Επιπρόσθετα σημαντικά είναι και τα αντιπλημμυρικά έργα καθώς και η εκσυγχρονίσει πυρασφάλειας σε όλα τα δημοτικά κτίρια. Αναγκαία είναι η βελτίωση για ασφαλής παιδικές χαρές, η κατασκευή παιδικών σταθμών καθώς επίσης και η ανάπλαση πλατειών με οικολογικά υλικά. Επιπλέον απαραίτητη είναι η εξοικονόμηση ενέργειας για εσωτερικούς και εξωτερικούς χώρους μέσω του προγράμματος <εξοικονομώ>. Ακόμη χρήσιμη είναι η βελτίωση της δημοτικής συγκοινωνίας καθώς και του δικτύου ποδηλασίας μέσω της καλυτέρευσης των πεζοδρομίων.


Κοινωνική πολιτική – υγεία – παιδεία

Σκοπός είναι η αναβάθμιση στις υπηρεσίες πρόνοιας και υποστήριξης του πολίτη, του ηλικιωμένου και της οικογένειας. Επιπλέον η βελτίωση στις παροχές υγείας και στην πραγματοποιήσει σχετικών προγραμμάτων φτώχειας και την στέγαση αστέγων. Σημαντική είναι η διοργάνωση παιδότοπων για την απασχόληση μαθητών του καλοκαιρινούς μήνες. Επιπρόσθετα απαραίτητη είναι η συμβουλευτική στήριξη προστασίας εφήβων καθώς και η ψυχαγωγία για ηλικιωμένους στα ΚΑΠΗ και η εξυπηρέτηση των ατόμων τρίτης ηλικίας. Τέλος όσον αφορά την παιδεία στόχος είναι η δημιουργία σύγχρονων υποδομών καθώς και η συντήρηση τους. Διαρκής προστασία για την προσχολική αγωγή και την βελτίωση των σχολείων.

Πολιτισμός – αθλητισμός – αναψυχή

Στόχος είναι η καλυτέρευση του πολιτιστικού κέντρου και η πραγματοποίηση πολιτιστικών εκδηλώσεων για παράδειγμα διεθνές φεστιβάλ Πέτρας, φεστιβάλ μαθητικής δημιουργίας, θερινό ΣΙΝΕ Πετρούπολης, εκδηλώσεις εικαστικών και ωδείου, συναντήσεις – ημερίδες μεταξύ αθλητικών τμημάτων, ανάδειξη ποικίλου όρου και

προστασία καθώς και του άλσους Πετρούπολης. Τέλος συντήρηση και επέκταση αθλητικών και πολιτιστικών υποδομών.

 Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομίας του δήμου

Στόχος είναι η συγκρότηση όλων των υπηρεσιών του δήμου σε ένα νέο Δημαρχείο όπως επίσης και η χρήση σύγχρονων τεχνολογιών και επικοινωνίας στο δήμο. Αναβάθμιση χρηματοοικονομικών δεδομένων του δήμου. Κινητοποιήσεις προετοιμασίας έργων του επιχειρησιακού προγράμματος. Τέλος διεκδίκηση από κρατικούς πόρους την χρηματοδότηση του Δήμου για υλοποίηση των αναγκών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

3.1 Η γνωριμία με τον Δήμο Μοσχάτου

3.1.1 Η Ιστορία

Ο αρχή του σύγχρονου Δήμου Μοσχάτου αρχίζει χιλιάδες χρόνια πριν, όταν ο βυθός της θάλασσας, ύστερα από τις πολλαπλές πλημμύρες του Κηφισού ποταμού ανέβηκε στην επιφάνεια, για να αναδείξει τον καινούρια περιοχή της Αθήνας. Ενώ οι εκβολές του Κηφισού ποταμού βρίσκονταν μέσα στην σημερινή τοποθεσία του γνωστού πλέον σε όλους «Λιμάνι του Πειραιά», οι εκβολές του Ιλισού ποταμού οδηγήθηκαν στην παραλία του σημερινού Μοσχάτου, ως εκ τούτου σταδιακά σχηματίστηκε η παραλιακή περιοχή του Μοσχάτου η οποία ξεκίνησε να κατοικείται από τους κατοίκους των γύρω περιοχών. Η εγκατάσταση όμως δεν ήταν εύκολη διαδικασία καθώς η στενή επαφή με την θάλασσα έκρυβε πολλούς κινδύνους αλλά και απειλές, όπως από ενδεχόμενες επιθέσεις πειρατών.

Οι ανασκαφές και οι αρχαιολογικές έρευνες που έχουν γίνει κατά διαστήματα στην περιοχή αποκαλύπτουν ενδιαφέρουσες πληροφορίες για τον όπως φαίνεται αρχαίο δήμο που υπήρχε στην αρχαιότητα. Συγκεκριμένα υπάρχουν αποδείξεις πως η περιοχή στην αρχαιότητα ήταν ευρέως γνωστή με το όνομα «Τροία», και η γνωστή σε όλους πόλη του Αιγαίου δεν ήταν παρά ο τελικός προορισμός του Τεύκρου ο οποίος και την ίδρυσε.

Επιπλέον η περιοχή του Μοσχάτου αποτελούσε μέρος του αρχαίου δήμου της Ξυπέτης της αρχαιότητας, και όπως είναι γνωστό διέρχονταν τα Μακρά Τείχη, που ένωναν την Αθήνα με τον Πειραιά. Αξίζει να σημειωθεί πως στην περιοχή επίσης ανακαλύφθηκε ο ναός της μητέρας των θεών ύστερα από ανασκαφές και ανεύρεση του αγάλματος της Κυβέλης.

Δεδομένου ότι η περιοχή για χρόνια ήταν γνωστή σε όλους για τα αμπέλια της λόγω του καρπερού εδάφους, όπως επίσης και λόγω των δύο επιβλητικών ποταμών που προστάτευαν το Μοσχάτο και από τις δύο πλευρές της. Εκείνη τη εποχή ο Κηφισός δεν ήταν παρά ένα ακόμη ποτάμι, το οποίο και έθρεφε τους κατοίκους των γύρω περιοχών αλλά και αποτελούσε απειλή για όλους, καθώς με τις πλημμύρες αφαιρούσε τις ζωές των κατοίκων αλλά και προκαλούσε αναρίθμητα προβλήματα στα σπίτια και στα χωράφια

Η περιοχή ήταν ευρέως γνωστή σε όλους για την καλλιέργεια αμπελιών και μάλλον εξηγεί και την προέλευση του σύγχρονου ονόματος του Δήμου. Για πολλά χρόνια η εικόνα του Μοσχάτου παρέμεινε αναλλοίωτη με τους λιγοστούς κατοίκους να εκτρέφουν ζώα και να καλλιεργούν τα χωράφια τους, στα μέσα του 19^{ου} αιώνα όμως η ραγδαία βιομηχανική ανάπτυξη της περιοχής, εκτόξευσε την ανάπτυξη της περιοχής. Τα εργοστάσια και οι αναρίθμητες βιοτεχνίες που αναπτύχθηκαν στην περιοχή οδήγησε στην

εγκαταστάτη των εργατών στις γύρω περιοχές. Ένας ακόμη καθοριστικός παράγοντας στη ανάπτυξη του Μοσχάτου ήταν και παραμένει ο σιδηροδρομικός σταθμός που χτίστηκε στην περιοχή και βοήθησε σημαντικά στην ανάδειξη του Δήμου.

Κεντρικό σημείο του Δήμου παραμένει όπως και πολλά χρόνια πριν η πλατεία Μεταμορφώσεως.⁹

3.1.2. Ονομασία

Όπως αναφέρθηκε και πιο πριν, στην αρχαιότητα η σημερινή περιοχή του Μοσχάτου ήταν γνωστή με το όνομα «Τροία», που σταδιακά ξεχάστηκε καθώς στην απέναντι όχθη του Αιγαίου η γνωστή Τροία υποδεχόταν την ωραία Ελένη με τις κακουχίες που ακολούθησαν. Αργότερα ο περιοχή αναδείχθηκε ως τμήμα των τεσσάρων δήμων της αρχαιότητας, και συγκεκριμένα αποτελούσε μέρος του δήμου της Ξυπέτης. Ο οποίος δήμος βρισκόταν ανάμεσα στην Αθήνα και τον Πειραιά, και τον διαπερνούσε ένα μεγάλο μέρος των «Μακρών τειχών» που προστάτευαν την πόλη της Αθήνας για πολλά χρόνια από τους εχθρούς της. Με τα χρόνια ο αρχαίος δήμος Ξυπέτης εξαφανίστηκε άρχισε να ερημώνει. Πέρασαν εκατοντάδες χρόνια μέχρι ο δήμος να εμφανιστεί πάλι με ένα διαφορετικό όνομα αυτή την φορά «Μεσιάς», που πιθανόν δόθηκε λόγω του κομβικού σημείου της περιοχής ανάμεσα σε δυο μεγάλα ποτάμια τον Κηφισό και τον Ιλλισό δηλαδή. Παραμένει άγνωστο το πως και το πότε καθιερώθηκε η σύγχρονη ονομασία του δήμου, όμως η καλλιέργεια αμπελιών ήταν ευρέως διαδεδομένη και γνωστή στην περιοχή, και ιδιαίτερα δημοφιλή σταφύλια ήταν τα μοσχάτα, τα οποία και πιθανόν έδωσαν το όνομα στον σύγχρονο δήμο.

⁹ Οι Ιστορικές πηγές προέρχονται από το επιχειρησιακό σχέδιο Δήμου Μοσχάτου-Ταύρου 2014-2019 σελίδες 65-68

3.2 Ο Σύγχρονος Δήμος Μοσχάτου-Ταύρου

3.2.1 Γενικά χαρακτηριστικά

Το σημερινό Μοσχάτο είναι συνοικία του νοτίου τομέα Αθηνών, που σύμφωνα με την τελευταία απογραφή του 2011 αριθμεί 20.292 κατοίκους, ενώ η έκτασή του υπολογίζεται σε 2.390 στρέμματα. Το νότιο τμήμα του Μοσχάτου βρέχεται από το Σαρωνικό. Βόρεια διασχίζεται από σιδηροδρομικές γραμμές και από την οδό Πειραιώς που διαχωρίζει τη βιομηχανική περιοχή του δήμου.

Το 2011 με το Πρόγραμμα Καλλικράτης, ο Δήμος Μοσχάτου συγχωνεύτηκε με τον Ταύρο για να δημιουργηθεί ο νέος Δήμος Μοσχάτου-Ταύρου. Έδρα του νέου Δήμου είναι το Μοσχάτο. Γεωγραφικά ο νέος Δήμος συνορεύει με τους Δήμους Πειραιά, Αγ. Ιωάννη Ρέντη, Αθηνών και Καλλιθέας. Η συνολική έκταση του νέου Δήμου αντιστοιχεί σε 5,24 τετραγωνικά χιλιόμετρα. Αναφορικά με τα δύο φύλα εμφανίζεται μια σχετικά ισορροπημένη κατάσταση.

Το φυσικό τοπίο έχει αντικατασταθεί σχεδόν στο σύνολό του από το αστικό δομημένο περιβάλλον. Με πολλά νέα και σύγχρονα κτήρια να έχουν δομηθεί τις τελευταίες δεκαετίες. Το κλίμα στην περιοχή χαρακτηρίζεται «εύκρατο θερμό υπό-τροπικό», καθώς η τοποθεσία της ανήκει στην μεσογειακή ζώνη.

Σήμερα στον Δήμο Μοσχάτου-Ταύρου κατάφεραν να συνυπάρχουν με επιτυχία οι δύο αντίθετες όψεις μιας πόλης, η βιομηχανική ζώνη αλλά και η κατοικήσιμη περιοχή με αρκετά πράσινα σημεία δημιουργούν ένα σύγχρονο αστικό περιβάλλον. Το Μοσχάτο διαθέτει ένα μεγάλο δίκτυο σύγχρονων πεζοδρομών και πάρκων για την εξυπηρέτηση των πολιτών.

3.2.2 Σημεία ενδιαφέροντος

Εκκλησία Μεταμόρφωσης Σωτήρος

Στην κεντρική πλατεία του Μοσχάτου μπορεί κανείς να δει την Εκκλησία Μεταμορφώσεως, η οποία χτίστηκε το 1864 σαν ένας απλός και συμβολικός ναός, η οποία με τα χρόνια επεκτάθηκε και έγινε ευρέως γνωστή χάρη στην βοήθεια των κατοίκων αλλά και σε σημαντικό βαθμό βοήθησαν οι φιλανθρωπίες. Κατά καιρούς λάμβαναν χώρα διάφορα πανηγύρια και εκδηλώσεις. Το 1973 κατεδαφίστηκε και ανοικοδομήθηκε εκ νέου η σημερινή Εκκλησία.

Πλατεία Μεταμορφώσεως

Περιβάλλεται από τις οδούς Μακρυγιάννη και Μεταμορφώσεως λέγεται ότι σ' αυτό το σημείο βρέθηκε μια πέτρα 27 μέτρων. Στην πλατεία υπήρχαν πολλά δέντρα και μερικά μαγαζιά υπαίθρια. Από την ίδρυση του ναού, συγκέντρωνε την κοινωνική δραστηριότητα της περιοχής. Το στοιχείο αυτό δεν αλλοιώθηκε μέχρι τις μέρες μας.

Εκκλησία των Ταξιαρχών

Κοντά στην εκκλησία των Ταξιαρχών βρέθηκε ο τάφος του Λύση, πατέρας του οποίου ήταν ο Δημάρατος και είναι γνωστός για τις νίκες του σε ιππικούς αγώνες στην αρχαιότητα. Η πληροφορία αυτή δείχνει ότι πιθανότατα η περιοχή του Μοσχάτου προσφερόταν για την εκτροφή και εκγύμναση αλόγων λόγω της ήπιας μορφολογίας και της ευφορίας του εδάφους.

Πλατεία Ηρώων Πολυτεχνείου

Είναι η δεύτερη μεγαλύτερη πλατεία του δήμου, η οποία περιβάλλεται από τις οδούς Κοραή, Χρυσοστόμου Σμύρνης, Κεφαλληνίας και Αργοστολίου. Στη συμβολή των οδών Κοραή και Ιθάκης στεγάζεται το δημαρχείο. Περίπου σε αυτό το σημείο βρισκόταν ο σταθμός της γαλακτοβιομηχανίας "ΕΒΓΑ", όπου συγκεντρωνόταν η τοπική παραγωγή γάλακτος. Μπροστά του εκτεινόταν μια μεγάλη αλάνα και ήταν «το γήπεδο της γειτονιάς».

3.2.3 Πολεοδομική ανάλυση

Ο δήμος Μοσχάτου βρίσκεται στο δυτικό τμήμα του λεκανοπεδίου Αττικής. Συνορεύει με τον δήμο Καλλιθέας, Πειραιά, Ταύρου και Αγίου Ιωάννη Ρέντη. Η οδός Πειραιώς διασχίζει βόρεια το δήμο, και καθιστά εύκολη και γρήγορη τη μετάβαση από το Μοσχάτο τόσο στον Πειραιά, όσο και στην Αθήνα. Η λεωφόρος Κηφισού προσφέρει τη δυνατότητα σύνδεσης με την Εθνική Οδό Αθηνών – Λαμίας. Στα βόρεια οι σιδηροδρομικές γραμμές που διαχωρίζουν ξεκάθαρα την περιοχή σε βιομηχανική και κατοικήσιμη. Αν και είναι μια πυκνοκατοικημένη περιοχή δε φαίνεται να ασφυκτά, λόγω του μεγάλου πλάτους των δρόμων και την έντονη παρουσία του πράσινου στοιχείου.¹⁰

3.2.4 Η δομή

Σύμφωνα με το υπάρχον θεσμικό πλαίσιο η εσωτερική δομή του δήμου Μοσχάτου έχει τα ακόλουθα όργανα Διοίκησης:

- Ο Δήμαρχος
- Οι Αντιδήμαρχοι
- Ο Εντεταλμένος Δημοτικός Σύμβουλος
- Το Δημοτικό Συμβούλιο
- Οι Επιτροπές (Οικονομική, Ποιότητα Ζωής και Εκτελεστική Επιτροπή)

Παράλληλα στον Δήμο λειτουργούν και η Επιτροπή Διαβούλευσης, το Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών, και το Συμβούλιο Νέων.

Στους δήμους υπάρχει το Δημοτικό Συμβούλιο, το οποίο εκλέγεται από την κάλη ύστερα από την ψήφο των πολιτών. Όπως και ο δήμαρχος, που θεωρείται ο αρχηγός εκάστοτε δήμου.

Ο πρόεδρος του Συμβουλίου εκλέγεται από τους υπάρχοντες συμβούλους του δημάρχου, ενώ αντίστοιχα και από την αντιπολίτευση εκλέγεται ο αντιπρόεδρος. Ο δήμαρχος παρευρίσκεται μεν σε κάθε συνεδρίαση χωρίς ωστόσο να έχει δικαίωμα να λάβει μέρος στις λήψεις των αποφάσεων.

Από το Δημοτικό Συμβούλιο ο δήμαρχος καλείται επίσης να καθορίσει και τους αντιδημάρχους, και ο δήμαρχος μόνο, εάν συντρέχει σοβαρός λόγος έχει το δικαίωμα να τους απαλλάξει από τα καθήκοντά τους.

Ο δήμαρχος ως πρόεδρος και οι αντιδήμαρχοι ως μέλη αποτελούν την Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία έχει ως κύριο μέλημα την σωστή καθοδήγηση ώστε όλες οι αποφάσεις να εκτελούνται κατά γράμμα και στο χρονικό περιθώριο που αρμόζει βάσει νόμου.

¹⁰ Οι πληροφορίες προέρχονται από το επιχειρησιακό σχέδιο Δήμου Μοσχάτου-Ταύρου 2014-2019 σελ 117 και πολεοδομική ανάλυση Κανελλοπούλου Βάσω «Ο δήμος Μοσχάτου και η ευρύτερη περιοχή του» και αναλυτική προσέγγιση του αστικού χώρου Μοσχάτου από το Σεργιάννη Ελευθέριο.

3.3 Κοινωνική Προσέγγιση

3.3.1 Πολιτιστικές παροχές

Στο Μοσχάτο έχει γίνει μεγάλη επένδυση στον τομέα του πολιτισμού. Ο δήμος φιλοξενεί συλλόγους ελληνικών παραδοσιακών χορών, οργανωμένη δημοτική βιβλιοθήκη, εκθεσιακούς χώρους και ωδεία.

Το σκήπτρο όμως το κατέχει το **Πολιτιστικό Κέντρο Μοσχάτου-Ταύρου**, ένα εμβληματικό σύγχρονο κτήριο που σχεδιάστηκε ειδικά για την ψυχαγωγία των δημοτών και όχι μόνο, αλλά και φιλοξενεί πλήθος εκδηλώσεων και παραστάσεων. Αριθμεί εκατοντάδες μέλη στις δράσεις του και προσελκύει το πολιτιστικό ενδιαφέρον όχι μόνο του Μοσχάτου, αλλά και όλης της Αττικής.

Το νέο Πνευματικό Κέντρο, που δημιουργήθηκε κατόπιν συνένωσης των δύο δήμων, πολλαπλασιάζει τις δράσεις του και τα τμήματά του με ιδιαίτερα θετικές συνέπειες στην τοπική κοινωνία του νέου Δήμου Μοσχάτου-Ταύρου. Η Διοίκηση υλοποιεί δεκάδες πολιτιστικά προγράμματα και προσελκύει το πολιτιστικό ενδιαφέρον χιλιάδων θεατών διοργανώνοντας σημαντικά πολιτιστικά γεγονότα και καινοτόμα φεστιβάλ. Ενδεικτικά κάποια τμήματα που λειτουργούν στο κέντρο: Παραδοσιακοί Χοροί, Ζωγραφική, Αγιογραφία, Θέατρο, Μουσική Γωνιά, Κοπτική, Ραπτική, Κεραμική, Υφαντική, Ωδείο, Βιβλιοθήκες και πολλούς ακόμα ομίλους και ομάδες. Μέχρι σήμερα συνεχίζει να είναι ένας δυναμικός και δραστήριος οργανισμός που διαμορφώνει τοπική συνείδηση, ενδυναμώνει την κοινωνική συνοχή και διαδραματίζει ένα ιδιαίτερα σημαντικό ρόλο στα πολιτιστικά, καλλιτεχνικά και εκπαιδευτικά δρώμενα της τοπικής κοινωνίας. Στον Δήμο Μοσχάτου – Ταύρου λειτουργούν δύο **Δημοτικοί Θερμοί Κινηματογράφοι** με ψηφιακές προβολές κατά τους καλοκαιρινούς μήνες. Όπως επίσης οι υπηρεσίες που παρέχονται από τις δημοτικές **βιβλιοθήκες** είναι δωρεάν.

3.3.2 Αθλητικές παροχές

Ο Δήμος Μοσχάτου δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση του αθλητισμού, και για να το καταφέρει διατηρεί αθλητικά παραρτήματα όχι μόνο στον δήμο Μοσχάτου αλλά και Ταύρου. Διάφορα αθλητικά τμήματα λειτουργούν καθημερινά και απευθύνονται σε όλες τις ηλικίες και σε όλα τα γούστα. Τένις, Πινγκ-Πονγκ, Tae Kwon Do, μοντέρνος Χορός, αεροβική και ρυθμική γυμναστική είναι μόνο μερικά από τα διαθέσιμα τμήματα που υπάρχουν στους δύο δήμους, και καθημερινά εξυπηρετούν τις ανάγκες των πολιτών. Η τοπική κοινότητα είναι υπερήφανη για το σύστημα κοινόχρηστων Ποδηλάτων

με το οποίο προσφέρει στους πολίτες ένα οικολογικό και οικονομικό μέσο μεταφοράς που βοηθάει και στηρίζει την προστασία του περιβάλλοντος και στη βελτίωση της υγείας.

Όσο αφορά τις νεότερες ηλικίες ο δήμος έχει προνοήσει για την ψυχαγωγία τους κατά τους καλοκαιρινούς μήνες που τα σχολεία είναι κλειστά. Συγκεκριμένα κάθε καλοκαίρι οργανώνονται με πρωτοβουλία του δήμου οι **Αθλοδιακοπές**, περιλαμβάνει ένα πρόγραμμα που σκοπό έχει την ψυχαγωγία, τον αθλητισμό, την εκγύμναση αλλά και πολλά αλλά και διασκεδαστικά πράγματα για τα παιδιά του δήμου, κατά τους καλοκαιρινούς μήνες που τα σχολεία είναι κλειστά. Τα παιδιά μέσα από ένα ειδικά διαμορφωμένο πρόγραμμα, αθλούνται, μαθαίνουν, παίζουν, διασκεδάζουν κάνοντας καινούριους φίλους και μαθαίνουν τις αξίες και τα ήθη του αθλητισμού. Φυσικά παρών είναι πάντα και οι εκπαιδευτές εξασφαλίζοντας την ομαλή λειτουργία του προγράμματος και εποπτεύοντας για την ασφάλεια των παιδιών.¹¹

3.3.3 Εκπαιδευτικές παροχές

Ο δήμος Μοσχάτου θέλοντας να επενδύσει στην νέα γενεά συντηρεί πλήθος νηπιαγωγείων και σχολείων. Συγκεκριμένα ο δήμος 3 παιδικοί κρατικοί σταθμοί, 5 νηπιαγωγεία, 6 δημοτικά σχολεία, 3 γυμνάσια και 2 λύκεια, παράλληλα λειτουργεί και ένα νυκτερινό γυμνάσιο-λύκειο ενώ πίσω από το σταθμό του Η.Σ.Α.Π. λειτουργεί η επαγγελματική σχολή Ο.Α.Ε.Δ..

Οι Δημοτικοί Βρεφονηπιακοί και Παιδικοί Σταθμοί αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της εκπαιδευτικής διαδικασίας με σύγχρονους χώρους διαμονής για την ασφαλή διαμονή των παιδιών εκεί. Όλοι οι χώροι πλαισιώνονται από ειδικά καταρτισμένο προσωπικό που σκοπό έχουν την εκπαίδευση και την ασφάλεια των μικρών φίλων. Μέσα από πλήθος διασκεδαστικών δραστηριοτήτων τα παιδιά κάνουν τα πρώτα τους βήματα στην εκπαίδευση, μαθαίνοντας με ασφάλεια τα πάντα. Φυσικά από το πρόγραμμα δεν λείπουν οι εκδρομές όπως επίσης και διάφορες θεατρικές παραστάσεις που διοργανώνονται κατά καιρούς.

3.3.4 Βιομηχανική Ζώνη-Κατοικήσιμη Περιοχή

Η σύγχρονη εικόνα του Μοσχάτου παρουσιάζει μια ιδιομορφία καθώς περιέχει στοιχεία τόσο από την έντονη βιομηχανική ζώνη που υπάρχει στην περιοχή αλλά και από τις κατοικίες των πολιτών να συμπληρώνουν το τοπίο ιδανικά. Οι δύο πλευρές συνυπάρχουν εδώ και πολύ καιρό με την τελευταία λειτουργία όμως να υπερτερεί και να δίνει μια αίσθηση πράσινου στην

¹¹ Από το επιχειρησιακό πρόγραμμα σελίδα 193

περιοχή. Το Μοσχάτο είναι ένας από τους ταχύτατα αναπτυσσόμενους δήμους του λεκανοπεδίου και παρά το γεγονός ότι στην περιοχή υπάρχουν πολλές βιομηχανικές μονάδες, αυτό δεν κατάφερε να χαλάσει τον χαρακτήρα της γειτονιάς που ανέκαθεν είχε το Μοσχάτο.

Αν και σ το παρελθόν ο δήμος αντιμετώπιζε σοβαρά προβλήματα με την ρύπανση που προέρχονταν από τις βιομηχανίες, σήμερα αποτελεί μια περιοχή με έντονη παρουσία του πράσινου στοιχείου. Οι προσπάθειες και η θέληση των κατοίκων βοήθησαν σημαντικά να μην υποκύψει στην εκβιομηχάνιση αλλά αντιθέτως να αποτελεί πρότυπο. Μεγάλο δίκτυο σύγχρονων πεζοδρόμων, πλατειών και δημοτικών γηπέδων προσφέρει εκτός από το πράσινο, ένα ήσυχο και ευχάριστο περιβάλλον για περίπατο.

Οι δύο αντίθετες πλευρές του δήμου καταλαμβάνουν τον χώρο που αρμόζει στην κάθε μια χωρίς ιδιαίτερες επιπτώσεις και προβλήματα. Η βιοτεχνία εντοπίζεται κυρίως στο βόρειο τμήμα. Η ύπαρξη της οδού Πειραιώς και της σιδηροδρομικής γραμμής συνέβαλαν σε ραγδαία αύξηση πληθυσμού. Αν και στο παρελθόν, υπήρχε η άποψη ότι καταλληλότερη τοποθεσία για τις βιομηχανικές μονάδες ήταν έξω και μακριά από την πόλη, είναι πραγματικότητα ότι η ύπαρξή τους δίνει ζωή στην οικονομική δραστηριότητα της περιοχής.

3.3.5 Φυσικό Περιβάλλον

Η έννοια του ελεύθερου χώρου και του πράσινου φαίνεται να είναι αρκετά ανεπτυγμένη μέσα στο δήμο Μοσχάτου. Έχουν δημιουργηθεί τέτοιοι χώροι ώστε να είναι άμεσοι και να παρέχουν την ίδια ποιότητα ζωής στην πλειοψηφία των κατοίκων. Για αυτόν τον σκοπό έχει αξιοποιηθεί ο ελάχιστος δυνατός χώρος. Το πράσινο στην περιοχή δεν είναι μόνο σημειακό: πλατείες και γήπεδα αλλά και γραμμικό: πεζόδρομοι και διευρυμένα πεζοδρόμια. Περιοχές πράσινου εντοπίζονται μόνο στο νότιο μέρος του δήμου, δηλαδή στην κατοικημένη περιοχή. Στο βόρειο, όπου βρίσκονται οι βιοτεχνίες, λείπει εντελώς. Στις όχθες του Ιλισού έχουν διαμορφωθεί χώροι στάσης και κίνησης με φύτευση με αποτέλεσμα να είναι σαφώς περισσότερο προσεγμένο και θελκτικό. Φαρδύ και άνετο πλακόστρωτο πεζοδρόμιο ακολουθεί τον ποταμό σε όλο του σχεδόν το μήκος, με το μοτίβο του ξύλινου φράχτη με τις πλατιές τάβλες που διακρίνει κανείς όταν περνά από το Μοσχάτο με τον ηλεκτρικό να εμφανίζεται και εδώ. Πλατώματα με πάγκους για στάση και ξεκούραση συναντώνται σε αρκετά σημεία, ενώ ο ποδηλατοδρόμος φιλοξενεί καθημερινά επιβάτες κάθε ηλικίας.

Επιπλέον δημιουργούνται γύρω από οικόπεδα με διαφορετική χρήση και λειτουργία όπως σχολεία και πλατείες ώστε να δώσουν μια πιο ανθρώπινη αίσθηση. Σε πολλούς δρόμους του δήμου τα πεζοδρόμια διευρύνονται δημιουργώντας ελεύθερους χώρους για τους κατοίκους.

Συνήθως, φυτεύονται με αποτέλεσμα τα όρια μεταξύ δημόσιου και

ιδιωτικού «πράσινου» να είναι δυσδιάκριτα. Σε συνδυασμό με τα παραπάνω και με τις «παραδοσιακές» αυλές που συναντώνται στην περιοχή από όπου ξεχύνονται μυρωδιές, το αστικό περιβάλλον μοιάζει να μην είναι τόσο αφιλόξενο.

3.3.6 Προοπτικές Απασχόλησης

Σύμφωνα με τα στοιχεία της τελευταίας απογραφής ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του Δήμου ανέρχεται σε 19.394 άτομα δηλαδή το 47,9% του συνολικού μόνιμου πληθυσμού του. Είναι φανερό πως ο οικονομικά μη ενεργός του Δήμου παρουσιάζει συγκριτικά μεγαλύτερη αύξηση έναντι του οικονομικά ενεργού πληθυσμού.

Το μεγαλύτερο μέρος του οικονομικά ενεργού Πληθυσμού το 2011 απασχολείται στους εξής βασικούς κλάδους:

- Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, Γεωργία, Δασοκομία και Αλιεία
- Δημόσια Διοίκηση και Άμυνα-Υποχρεωτική Κοινωνική Ασφάλιση
- Εκπαίδευση

Οι επιπτώσεις της κρίσης που μαστιγώνουν τα τελευταία χρόνια την Ελλάδα επιδείνωσαν την ήδη δυσβάσταχτη οικονομική κατάσταση. Πολλές επιχειρήσεις αναγκαστήκαν να βάλουν λουκέτο καθώς έβλεπαν τα εισοδήματά τους να μειώνονται δραματικά και μην έχοντας άλλη επιλογή. Τα μέτρα που πάρθηκαν για την βελτίωση της υφιστάμενης οικονομικής κατάστασης δεν βοήθησαν στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας με αποτέλεσμα πολλές βιοτεχνίες και εταιρίες να κλείσουν. Μεγάλο μέρος των εργαζομένων απασχολείται στον λεγόμενο τριτογενή τομέα της οικονομίας, των τομέα των υπηρεσιών δηλαδή, προσφέροντας τις γνώσεις τους για την ενίσχυση της κατάστασης. Η οικονομική κρίση συνεπάγει σοβαρές επιπτώσεις σε όλα τα επίπεδα της οικονομίας, και οι δήμοι δεν θα μπορούσαν να εξαιρεθούν. Ο τομέας της απασχόλησης παρουσιάζει σοβαρή κρίση κατά τα τελευταία χρόνια, με την ανεργία στους νέους να χτυπάει κόκκινο. Αν και ο δήμος κάνει σημαντικές προσπάθειες για να ενίσχυση της τοπικής οικονομίας, και την προώθηση των νέων στην αγορά εργασίας, η κατάσταση παραμένει δύσκολη και θα χρειαστούν δραστικά μετρά για την εξισορρόπηση της κατάστασης.

3.4 Ανάλυση SWOT

Η αναλυτική μελέτη της υφιστάμενης κατάστασης στον Δήμο Μοσχάτου

όσο αφορά τα δυνατά και τα αδύναμα σημεία, τις ευκαιρίες αλλά και τις απειλές που υπάρχουν βοηθάνε στην αξιολόγηση και την έγκυρη διεξαγωγή αποτελεσμάτων και εξεύρεση λύσεων για την αντιμετώπιση και ενίσχυση της οικονομίας και κοινωνίας. Αναλύοντας αυτά τα βασικά σημεία μας δίνεται η ευκαιρία να αναλύσουμε τα διάφορα ζητήματα που προκύπτουν και η επίλυση των προβλημάτων μετά φαντάζει πιο εύκολη καθώς έχοντας ένα ξεκάθαρο πλάνο δράσης είναι πιο εύκολη η επίτευξη των στόχων.¹²

3.4.1 Πλεονεκτήματα

Σύμφωνα με τα παραπάνω και αφού έχουν εξεταστεί τα βασικά στοιχεία του Δήμου Μοσχάτου, μπορούμε να αναφέρουμε τα παρακάτω πλεονεκτήματα που ενέχει η ευρύτερη περιοχή ως προς το εξωτερικό και εσωτερικό περιβάλλον του δήμου αλλά και προς τα Νομικά Πρόσωπα που συνυπάρχουν:

- Η δημόσιοι και οι κοινόχρηστοι χώροι είναι αρκετοί σε όλη την περιοχή του δήμου, και βελτιώνει αισθητά την ζωή των κατοίκων.
- Η οικονομική δραστηριότητα του Δήμου παρουσιάζει θετική πορεία, αναλογικά με τους υπόλοιπους δήμους και δεδομένου της οικονομικής κρίσης.
- Ανάλυση ευθυνών αλλά και πρωτοβουλιών από τις Δημοτικές Αρχές για κοινωνική ευαισθητοποίησης, μέσω διαφόρων εκδηλώσεων και ενημερωτικών προγραμμάτων. (Κοινωνικό Παντοπωλείο, δωρεάν πρόσβαση σε εκπαιδευτικά προγράμματα)
- Οι ευπαθείς ομάδες δεν μένουν στο περιθώριο, αλλά γίνεται καθημερινή προσπάθεια για την ομαλή ένταξή τους στις εκδηλώσεις του δήμου και όχι μόνο. Μέσω από εθελοντικές δράσεις οι δημότες προσφέρουν την βοήθεια και την στήριξή τους σε άτομα που το έχουν ανάγκη.
- Όλες οι εκδηλώσεις που στόχο έχουν την κοινωνικοποίηση των πολιτών προσφέρονται δωρεάν από τις δημοτικές αρχές, ώστε όλοι να έχουν πρόσβαση σε αυτά.
- Από την ζωή του δήμου δεν λείπουν ποτέ οι εκδηλώσεις, εορτές και οι κάθε φύσεως οργάνωση που στοχεύει στην δωρεάν ψυχαγωγία των δημοτών.
- Ο αθλητισμός είναι πάντα στο επίκεντρο, με στόχο να ενημερώνονται οι νέοι για τις ασχολίες για τις δράσεις, και να ενθαρρύνονται να παίρνουν μέρος στις οργανώσεις.
- Ο Δήμος επιβραβεύει και ενθαρρύνει την αξιοποίηση αλλά και την προώθηση των νέων ιδεών και απόψεων.

¹² Επιχειρησιακό πρόγραμμα Μοσχάτου Ταύρου 2014-2019 σελίδες 323-342

- Όλοι οι εργαζόμενοι του δήμου και οι εξωτερικοί συνεργάτες είναι πάντα πρόθυμοι και διαθέσιμοι να βοηθήσουν και να καθοδηγήσουν, όχι μόνο τους δημότες αλλά και οποιονδήποτε χρειαστεί βοήθεια. Είναι αξιοθαύμαστη η επιμονή τους παρόλο τις κακουχίες οικονομικές και μη που έχουν υποστεί τα τελευταία χρόνια.
- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις όπως επίσης και όλοι οι χώροι που σχετίζονται με τις αθλητικές δράσεις, δίνουν ιδιαίτερη σημασία στην ασφάλεια των μελών όπως επίσης και στην ενθάρρυνση για συμμετοχή των δημοτών σε πολλά από τα διαθέσιμα προγράμματα.
- Οι σχέσεις του δήμου τόσο οι εσωτερικές τόσο και οι εξωτερικές χαρακτηρίζονται από άριστη συνεργασία μεταξύ των διαφόρων φορέων με στόχο πάντα την ομαλή διεξαγωγή κάθε είδους διοργάνωσης και εκδήλωσης.
- Ένας άλλος τομέας που σε καμία περίπτωση δεν θα μπορούσε να μείνει εκτός, είναι φυσικά τα πολιτισμικά δρώμενα του δήμου. Όπου και πάλι ο δήμος πάντα σε συνεργασία με τους κατάλληλους φορείς προσφέρει στους δημότες τις καλύτερες το δυνατόν παροχές.
- Τέλος αξίζει να αναφερθεί πως διαρκώς γίνονται προσπάθειες για περεταίρω εκδηλώσεις που να καλύπτουν όλο το φάσμα των προτιμήσεων των δημοτών.

3.4.2 Αδυναμίες

Λαμβάνοντας υπόψη την γενικότερη κατάσταση που επικρατεί τα τελευταία χρόνια στην χώρα, μπορούμε να αναφέρουμε ορισμένα μειονεκτικά σημεία του Δήμου Μοσχάτου, που αναφέρονται τόσο στο εξωτερικό και εσωτερικό περιβάλλον του δήμου αλλά και στα Νομικά Πρόσωπα που συνυπάρχουν σε αυτό:

- Δυστυχώς λόγω οικονομικής και κοινωνικής κρίσης στον δήμο μεγαλύτερος αριθμός ευπαθών ομάδων, συγκριτικά με άλλους δήμους πχ άνεργοι
- Λόγω οικονομικής κρίσης είναι δύσκολο να δημιουργηθούν καινούριες θέσεις εργασίας και σε αρκετές περιπτώσεις οι εξειδίκευση του προσωπικού είναι ανεπαρκής.
- Συγκριτικά με άλλους δήμους, οι δημότες δεν έχουν τόση ενεργή δράση στην καθημερινή ζωή του δήμου.
- Άλλη μια επίπτωση της οικονομικής κρίσης είναι στο γεγονός πως έχουν μειωθεί οι χρηματοδοτήσεις σε αρκετούς τομείς, και ένας από αυτούς είναι και η κοινωνική πλευρά του δήμου.
- Ένα άλλο πρόβλημα που αντιμετωπίζει ο δήμος είναι η έλλειψη χώρων

που μπορούν να φιλοξενήσουν όλες τις δραστηριότητες και τις οργανώσεις που λαμβάνουν χώρα κατά καιρούς.

- Λόγω μείωσης των κονδυλίων και των χρηματοδοτήσεων, ο αθλητικός τομέας δέχτηκε σοβαρό πλήγμα, καθώς με δυσκολία πλέον καλύπτονται τα έξοδα.
- Η διοργάνωση αθλητικών γεγονότων είναι όλο και πιο σπάνια.
- Σε αρκετές περιπτώσεις δημοσίων κτηρίων είναι άμεση και αναγκαία η διόρθωση ζημιών
- Το κόστος λειτουργίας των αθλητικών δραστηριοτήτων είναι αρκετά υψηλό με αποτέλεσμα να μην μπορεί να καλυφθεί.
- Ανάγκη για εξειδικευμένο προσωπικό
- Το εμβληματικό κτήριο του Πνευματικού Κέντρου δυστυχώς δεν εκμεταλλεύεται στο έπακρο καθώς μπορεί να στεγάσει και να προσφέρει πλήθος εκδηλώσεων στους δημότες.
- Ο ηλεκτρονικός εξοπλισμός στις εγκαταστάσεις του δήμου χρήζει άμεσα αντικατάσταση
- Έλλειψη προσωπικού σε εξειδικευμένα ζητήματα, και δυστυχώς λόγω των οικονομικών συνθηκών

3.4.3 Ευκαιρίες-Προοπτικές

Έχοντας αναλύσει τα βασικά δυνατά και αδύναμα σημεία του δήμου, μπορούμε εύκολα να διακρίνουμε και τις αντίστοιχες ευκαιρίες που παρουσιάζονται τόσο στο εξωτερικό και εσωτερικό περιβάλλον του δήμου αλλά και στα Νομικά Πρόσωπα που υπάρχουν σε αυτό:

- Η άμεση έναρξη έργων που αφορούν στην αναδιαμόρφωση του παραλιακού μετώπου και στην δημιουργία ενός πάρκου αναψυχής.
- Αναβάθμιση του δημοσίων χώρων για εκμετάλλευση από τους πολίτες
- Ενίσχυση των δράσεων ανακύκλωσης ώστε να ενημερώνονται σωστά ο δημότες
- Ανάπτυξη προγραμμάτων-δράσεων προαγωγής υγείας για τις ευπαθείς κοινωνικά ομάδες.
- Αρμονική συνεργασία Δήμου-Σχολείων για τη δημιουργία προγραμμάτων συμμετοχής και δράσεις εκπαίδευσης, περιβάλλοντος.
- Αναβάθμιση τεχνολογικού εξοπλισμού και δημιουργία νέων τεχνολογιών προσανατολισμένων στην ποιοτικότερη εξυπηρέτηση του πολίτη.

- Δημιουργία χώρων όπου οι δημότες θα μπορούν να έρχονται σε επαφή με διάφορες εκπαιδευτικές δραστηριότητες
- Αναδιαμόρφωση των εσωτερικών καθηκόντων στον δήμο, ώστε όλοι οι εργαζόμενοι να αξιοποιούνται στο έπακρο με σκοπό την άριστη εξυπηρέτηση των κατοίκων
- Αξιοποίηση των χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων και των νέων τεχνολογιών για τις ανάγκες των δομών και αξιοποίησή τους κατά τη διάρκεια των προγραμμάτων-δράσεων.
- Επιμόρφωση, κατάρτιση προσωπικού.
- Αξιοποίηση της παραλιακής ζώνης και συμμετοχή στα πολιτιστικά και εκπαιδευτικά προγράμματα του Ιδρύματος Νιάρχου.
- Πάρκο κυκλοφοριακής αγωγής: εκπαίδευση επιπλέον προσωπικού και παρουσία συνεργείου καθαρισμού του χώρου και των εγκαταστάσεων.

3.4.4 Απειλές

Παράλληλα με τις προοπτικές βελτίωσης και ανάπτυξης εύκολα διακρίνονται και οι αντίστοιχες απειλές στο εξωτερικό και εσωτερικό περιβάλλον του δήμου αλλά και στα Νομικά Πρόσωπα που υπάρχουν σε αυτό:

- Η σημαντική αύξηση του δείκτη ανεργίας λόγω οικονομικής κρίσης που σημειώνεται τα τελευταία χρονιά
- Περικοπές κρατικών πόρων για τη συντήρηση και τη λειτουργία των αθλητικών υποδομών και για τη διοργάνωση αθλητικών δράσεων.
- Η έλλειψη συνεχούς εκπαίδευσης και επιμόρφωσης των πολιτικών στελεχών.
- Δυστυχώς δεν γίνονται προσπάθειες και δράσεις ενημέρωσης του προσωπικού για τις νέες τεχνολογίες και τις δυνατότητές τους, με αποτέλεσμα σε πολλά θέματα να υστερεί η ολοκλήρωση
- Ο φόρτος εργασίας αυξάνεται σε καθημερινή βάση και δυστυχώς λόγω κρίσης δεν σημαίνονται πλέον προσλήψεις, την στιγμή που είναι απαραίτητη η άριστη συνεργασία μεταξύ των τμημάτων
- Μειωμένο προσωπικό λόγω περιορισμού προσλήψεων και συνταξιοδότηση, παράλληλα όμως οι απαιτήσεις αυξάνονται καθημερινά
- Περιορισμός προσλήψεων σε όλους τους τομείς αλλά κυρίως στον χώρο του αθλητισμού.
- Απαραίτητη η αναβάθμιση του εξοπλισμού και του οπτικοακουστικού υλικού.

- Η συνεχόμενη μείωση του προσωπικού λόγω οικονομικής κρίσης (περιορισμός προσλήψεων, συνταξιοδοτήσεις, κα).
- Οι χρονοβόρες διαδικασίες που απαιτούνται για την εξυπηρέτηση των πολιτών
- Μείωση των εσόδων, των επιχορηγήσεων και των χρηματοδοτήσεων.

3.4.5 Κρίσιμα ζητήματα

Έχοντας ολοκληρώσει μια αναλυτική εξέταση των βασικών σημείων του δήμου προκύπτουν άμεσα και κάποια παράλληλα ζητήματα που χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης:

- Ανάγκη βελτίωσης της ποιότητας ζωής του πολίτη, ανακατασκευή πεζοδρομίων, διαμόρφωση χώρων πρασίνου και ελεύθερων χώρων, ανάπτυξη δραστηριοτήτων για νέους, ρύθμιση της κυκλοφορίας, νέες θέσεις στάθμευσης, αποτελεσματικές δημοτικές υπηρεσίες.
- Ανάγκη για αντιμετώπιση της ανεργίας των νέων, των γυναικών μέσω συντονισμένης λειτουργίας δομών κατάρτισης, δια βίου μάθησης και προώθησης της απασχόλησης.
- Η ανάγκη προώθησης εναλλακτικών δραστηριοτήτων όπως οικολογικές επιχειρηματικές μονάδες, εναλλακτικές πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες.
- Ανάγκη για ενίσχυση των δράσεων για την προστασία του περιβάλλοντος μέσω και της εισαγωγής νέων περιβαλλοντικών τεχνολογιών, χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης των απορριμμάτων.
- Ανακατασκευή χώρων άθλησης με στόχο δυνατότητες πρόσβασης σε αθλητικές υποδομές από κάθε γειτονιά. Δημιουργία «αθλητικού χάρτη».
- Ανάπτυξη των προγραμμάτων μαζικής άθλησης και προγραμμάτων Α.Μ.Ε.Α.. Ειδική μέριμνα για ευπαθείς κοινωνικές ομάδες.
- Συνεργασία με τους σχολικούς φορείς και άλλους συλλόγους-σωματεία που δρουν εντός των ορίων του Δήμου για κοινές αθλητικές δράσεις.
- Δημιουργία κλειστής κινηματογραφικής αίθουσας με εξοπλισμό του Πολιτιστικού Κέντρου.
- Ενδυνάμωση των πολιτικών επιμόρφωσης –κατάρτισης και δια βίου μάθησης του στελεχιακού δυναμικού του ΟΤΑ

- Βελτίωση των εργασιακών χώρων με τις απαραίτητες παρεμβάσεις

3.5 Επιχειρησιακό Σχέδιο

3.5.1 Στρατηγική

Το στρατηγικό πρόγραμμα του Δήμου Μοσχάτου καθορίστηκε με βάση τις τοπικές ανάγκες και επιθυμίες. Η διαμόρφωση του σχεδίου βασίστηκε σε ένα αναπτυξιακό πρόγραμμα που έχει ως στόχο την προστασία και την ασφάλεια των πολιτών, την ανάπτυξη, τη βελτίωση, την κατάλληλη οργάνωση των υπηρεσιών του με στόχο την προσφορά μιας καλύτερης ζωής των κατοίκων του Δήμου και την προστασία του περιβάλλοντος. Ο κύριος στόχος ήταν και πάντα θα παραμένει η καλύτερη ποιότητα ζωής των δημοτών.

Η αναπτυξιακή στρατηγική του Δήμου αφορά κυρίως τη διαμόρφωση ενός Δήμου λειτουργικού, σύγχρονου, οικονομικά βιώσιμου, φιλικού προς το περιβάλλον και τον πολίτη του. Ένα Δήμο ικανό να εκμεταλλεύεται τις ευκαιρίες και να αξιοποιεί τα πλεονεκτήματά του προκειμένου να υλοποιεί πρωτοπόρες δράσεις και έργα που έχουν ως στόχο:

- Την προστασία και την ανάδειξη του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος
- Την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής-ενσωμάτωσης
- Τη στήριξη της τοπικής οικονομίας-επιχειρηματικότητας
- Τη στήριξη των κοινωνικά ευπαθών ομάδων πληθυσμού
- Την αναβάθμιση των υποδομών παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού
- Τη στήριξη δράσεων για τη νέα γενιά και για τους ανθρώπους της τρίτης ηλικίας

Μέσα από την επίτευξη των στόχων, το αναπτυξιακό πρόγραμμα του Δήμου στοχεύει στην ποιότητα ζωής των πολιτών και στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας του Δήμου Μοσχάτου προκειμένου να αποτελεί ένα ιδανικό μέρος ζωής με υψηλό ποσοστό επιπέδου διαβίωσης.

Το όραμα του Δήμου είναι υλοποιήσιμο καθώς στηρίζεται σε πραγματικά δεδομένα και εξυπηρετεί σύγχρονες ανάγκες των πολιτών. Στοχεύει στην βελτίωση διαφόρων πλευρών του δήμου και στην αντιμετώπιση καθημερινών προβλημάτων.

Η Στρατηγική του Δήμου

Η σχεδίαση μιας οποιασδήποτε στρατηγικής είναι ένας συνδυασμό από

επιμέρους στόχους, αξίες και οράματα, που ιδανικά στο τέλος καταλήγουν στην επίτευξη του αρχικού στόχου. Η διαμόρφωση της στρατηγικής του δήμου βασίζεται στην αναπτυξιακή πολιτική που εφαρμόζει ο κάθε δήμος σε συνεργασία πάντα με τους κατάλληλους συνεργάτες και τους δημότες. Η ανάπτυξη της στρατηγικής είναι το βασικό συστατικό για την επίτευξη του τελικού στόχου, μέσα από την επιτυχημένη πραγματοποίηση των μικρών επιμέρους στόχων. Μέσα λοιπόν από το πρόγραμμα δράσεων ο δήμος επιθυμεί να πετύχει τους αρχικούς στόχους και να βελτιώσει την υφιστάμενη κατάσταση προς το καλύτερο δυνατόν πάντα.

Οι στόχοι του δήμου μοσχάτου καθορίστηκαν ύστερα από διαβούλευση των τοπικών αρχών με τους πολίτες. Αξιοσημείωτο είναι πως για αρκετό διάστημα υπήρχε αναρτημένο στην επίσημη ιστοσελίδα του δήμου ερωτηματολόγιο που όλοι οι δημότες μπορούσαν να συμπληρώσουν και να εκφράσουν την άποψη τους. Η διατύπωση ιδεών ήταν καλοδεχούμενη και απαραίτητη για την ολοκλήρωση του επιχειρησιακού προγράμματος του δήμου, καθώς η γνώμη και η άποψη των πολιτών λήφθηκε σοβαρά υπόψη.¹³

3.5.2 Άξονες

Άξονας Προτεραιότητας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

1.1 Φυσικό Περιβάλλον

Προστασία & Διαχείριση φυσικών Πόρων

- Προστασία των φυσικών πόρων από κάθε μορφής ρύπανση.
- Προστασία και αξιοποίηση των Ανανεώσιμων πηγών Ενέργειας.
- Δράσεις ενημέρωσης – ευαισθητοποίησης τοπικού πληθυσμού σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος .
- Δημιουργία περιπατητικών διαδρομών – μονοπατιών, ποδηλατοδρόμων- Μελέτη για τη δημιουργία δικτύου κίνησης πεζών.
- Προγράμματα για τη αξιοποίηση του υδάτινου δυναμικού

¹³ Το επιχειρησιακό σχέδιο και οι άξονες βρίσκονται στο επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Μοσχάτου-Ταύρου 2014-2019 σελίδες 355-384.

- Συμβουλευτική υποστήριξη πολιτών για θέματα που σχετίζονται με πράσινες τεχνολογίες και εξοικονόμηση ενέργειας.
- Προστασία ρεμάτων και περίθαλψη αδέσποτων ζώων

Ρύπανση περιβάλλοντος

- Εφαρμογή των προγραμμάτων Ανακύκλωσης και προστασία από ρύπανση. Όπως επίσης η αποξήλωση παράνομων διαφημιστικών Πινακίδων.
- Συστηματικές και εντατικές μετρήσεις ρύπανσης υδάτων Κηφισού-Ιλισού.
- Προστασία και αντιμετώπιση περιβάλλοντος από την ρύπανση εστιών ανοικτής καύσης.
- Ανάπτυξη συστήματος ελέγχων ποιότητας αέρα, ρύπανσης εδαφών, ποιότητας νερού.
- Προγράμματα ενημέρωσης για μείωση εκπομπών αερίων-θερμοκηπίου..

Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων- Αποκομιδή απορριμμάτων.

- Βελτιστοποίηση προγράμματος αποκομιδής –διαχείρισης αστικών απορριμμάτων .
- Βελτιστοποίηση προγράμματος διαχείρισης ειδικών απορριμμάτων όπως ογκωδών απορριμμάτων, απορριμμάτων κήπων.
- Σύστημα παρακολούθησης και διαχείρισης στόλου οχημάτων και απορριμματοφόρων Δήμου στο σύνολο τους.
- Ενίσχυση προγράμματος καθαριότητας κοινόχρηστων δημοτικών χώρων.
- Δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης σε θέματα καθαριότητας-ανακύκλωσης.
- Διαχείριση και αξιοποίηση βιομηχανικών απορριμμάτων.
- Δημιουργία σταθμού μεταφόρτωσης απορριμμάτων και Πράσινου Σημείου.

Ανάπλαση & Αποκατάσταση περιοχών

- Επεμβάσεις μεγάλης κλίμακας για την αποκατάσταση του πρασίνου στις αστικές περιοχές και πάρκα.
- Έργα ανάπλασης και ενεργειακής αναβάθμισης στο Πάρκο Ενόπλων Δυνάμεων.

- Ανάπλαση περιοχής Συγγρού
- Κυκλοφοριακές Ρυθμίσεις-βιοκλιματική ανάπλαση περιοχής που περικλείεται από τις οδούς Κηφισού- Αγίου Κωνσταντίνου-Κωνσταντινουπόλεως – Ελευθερίας της Δ.Κ Μοσχάτου.
- Ανάπλαση οδού Πειραιώς

Πολιτική Προστασία

- Σχεδίαση και εκτέλεση έργων πολιτικής προστασίας και πυροπροστασίας.
- Σύνταξη μνημονίων και σχεδίων δράσης για την αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών στο Δήμο.
- Εντοπισμός και θωράκιση περιοχών τρωτών σε πλημμυρικά φαινόμενα και έναντι σεισμικού κινδύνου.
- Δημιουργία εθελοντικών ομάδων Πολιτικής Προστασίας-εκπαίδευση πολιτών (δράσης σε πυρκαγιά, καύσιμα, χιονόπτωση, παγετό, σεισμό)
- Αποκατάσταση ζημιών οδικού δικτύου του Δήμου, λόγω φυσικών φαινομένων.

1.2 Δομημένο Περιβάλλον

Θέματα Πολεοδομίας και αστικών χρήσεων γης

- Ρυθμίσεις εκτάσεων υπό απαλλοτρίωση
- Μελέτη αναθεώρησης του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου
- Τροποποίηση κυκλοφοριακών μελετών, μελέτες οδοποιίας
- Διαχειριστική μελέτη Πάρκου Ηρώων
- Διαχειριστική μελέτη Ελαιώνα
- Μελέτη για ανάκτηση-οργάνωση δημόσιου χώρου και δημιουργία χώρων πρασίνου
- Ερευνητική Μελέτη για την Πολεοδομική Ανασυγκρότηση του Δήμου

Αστική Ανάπλαση

- Έργα ανάπλασης και ενεργειακής αναβάθμισης οδών-πλατειών-παιδικών χαρών-πάρκων και ποδηλατοδρόμων στο σύνολο του Δήμου.
- Ανάδειξη αρχαιοτήτων παράλληλα γραμμών ΗΣΑΠ.

- Ανανέωση-εμπλουτισμός δέντρων και φύτευσης πάρκων, ανάπλαση δενδροφυτείας.
- Μετατροπή ακάλυπτων χώρων οικοδομών σε χώρους πρασίνου.
- Διαχείριση Πάρκου Κυκλοφοριακής Αγωγής - Δημιουργία διαβάσεων πεζών.
- Προαστιακός Σιδηρόδρομος- Ανάπλαση περιοχής.

Καθαριότητα οδών –κοινόχρηστων χώρων

- Προμήθεια απορριμματοφόρων.
- Κατασκευή θέσεων κάδων απορριμμάτων.
- Κατασκευή θέσεων κάδων Ανακύκλωσης.
- Προμήθεια μικρού πλυντηρίου κάδων, μετασκευές μηχανημάτων και σαρώθρων.
- Εφαρμογή κανονισμού Οικοδομικών εργασιών και εργασιών κοινωφελών οργανισμών.

Κυκλοφορία – Στάθμευση – Συγκοινωνία

- Βελτίωση συνθηκών κυκλοφορίας-προώθηση βιώσιμης κινητικότητας.
- Αναβάθμιση Λειτουργίας Πάρκου Κυκλοφοριακής Αγωγής.
- Διαχείριση-εκσυγχρονισμός λειτουργίας χώρων στάθμευσης.
- Εφαρμογή και διαχείριση συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης.
- Κυκλοφοριακές παρεμβάσεις και ρυθμίσεις σε περιοχές σχολικών συγκροτημάτων.
- Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός Δημοτικής Συγκοινωνίας.

Δημοτικά Κτίρια & Δημοτικές εγκαταστάσεις & Κοινόχρηστοι χώροι

- Πρόγραμμα αισθητικής και ενεργειακής αναβάθμισης και συντηρήσεως δημοτικών κτιρίων και χώρων.
- Κατασκευή παιδικών σταθμών και πλατειών.
- Συντήρηση αθλητικών χώρων και αναβάθμιση και αδειοδότηση αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Δημιουργία Μόνιμου Μουσείου Μικρασιατικού Πολιτισμού στη ΔΚ Ταύρου-Πρώην Δημ. Σφαγεία, αίθουσες ΚΕΠ και διαμόρφωση εξωτερικού χώρου.

Σχολικά Κτίρια

- Συντήρηση σχολικών κτιρίων και εγκαταστάσεων όπως επίσης και η Βιοκλιματική – ενεργειακή αναβάθμισή τους.
- Ανάπλαση ανακατασκευή και αισθητική αναβάθμιση σχολικών αυλών-Νηπιαγωγείων.
- Προμήθεια εξοπλισμού Σχολικών Μονάδων
- Αποκατάσταση - Εκσυγχρονισμός του Δικτύου Θέρμανσης του σχολικού συγκροτήματος Δήμου Μοσχάτου – Ταύρου.
- Προσβασιμότητα για ΑΜΕΑ στα σχολικά κτίρια.

1.3 Υποδομές & Δίκτυα

Υδρευση –Άρδευση – Αποχέτευση – Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας- Ηλεκτροφωτισμός κοινόχρηστων χώρων

- Εργασίες αποκατάστασης-εκσυγχρονισμού του Φωτισμού σε αθλητικούς χώρους.
- Διαμόρφωση τοπικού σχεδίου διαχείρισης ενέργειας.
- Ολοκλήρωση, συντήρηση, επέκταση ηλεκτροφωτισμού –μειωμένης ενεργειακής κατανάλωσης-κοινόχρηστων.
- Παρεμβάσεις στις προσφυγικές πολυκατοικίες για εξοικονόμηση ενέργειας.
- Αντιπλημμυρική προστασία περιοχής Χαμοστέρνας – Πειραιώς
- Κατασκευή Κολυμβητηρίου στην περιοχή Μοσχάτου.

Οδοποιία – Πεζόδρομοι

- Διαγραμμίσεις, συντήρηση, επισκευή φθορών δημοτικών οδών δημοτικών οδών.
- Συντήρηση, ανακατασκευή πεζοδρομίων- πλατειών και δημοτικών οδών, τοποθέτηση κιγκλιδωμάτων και λοιπών εργασιών και επεκτάσεων.
- Παρεμβάσεις στο οδικό δίκτυο της πόλης για την υποστήριξη ΑΜΕΑ.
- Ανακατασκευή, κατασκευή επέκτασης δημοτικών οδών.

Αύξηση πρασίνου

- Δημιουργία νέων χώρων πρασίνου.
- Ανανέωση και εμπλουτισμός των δέντρων και φύτευσης των πάρκων.
- Διάπλαση δενδροφυτείας.
- Εφαρμογή προγράμματος μετατροπής των ακάλυπτων χώρων των

οικοδομών σε χώρους πρασίνου.

- Φύτευση στεγών και δωμάτων σε δημοτικά δημόσια και ιδιωτικά κτίρια.

Εξοικονόμηση ενέργειας και Ορθολογικής Διαχείρισης Φυσικών Πόρων

- Διαρκής ενημέρωση πολιτών σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας.
- Ενημέρωση πολιτών για την ενεργειακή πιστοποίηση των ιδιωτικών κτιρίων.
- Μελέτες και συστήματα υπολογισμού και μείωση των ενεργειακών καταναλώσεων των δημοτικών κτιρίων και κοινόχρηστων χώρων, και του φωτισμού οδών και πλατειών.
- Μελέτες και συστήματα υπολογισμού και μείωσης των καταναλώσεων νερού για Δημοτικές ανάγκες.
- Υλοποίηση εργασιών για την μετατροπή Δημοσίων και Δημοτικών κτιρίων σε κτίρια μηδενικής κατανάλωσης

Πρόληψη και Αντιμετώπιση Φυσικών Καταστροφών

- Εντοπισμός και κατάλληλη θωράκιση περιοχών τρωτών σε πλημμυρικά φαινόμενα και έναντι σεισμικού κινδύνου.
- Διενέργεια ασκήσεων ετοιμότητας σε δημοτικές υπηρεσίες και στα σχολεία.
- Πυροπροστασία και κατεδάφιση ακατάλληλων κτισμάτων.
- Κατασκευή Τεχνικών Έργων για αποχέτευση.

Δικτύωση, ανάπλαση και συντήρηση Δημοσίων χώρων και κτιρίων

- Εκπόνηση μελετών για τις δυνατότητες δημιουργίας δικτύου κίνησης πεζών και ενοποίησης του πρασίνου του Δήμου για τη δημιουργία πεζοδρόμων, δρόμων ήπιας κυκλοφορίας και δια πλάτυση πεζοδρομίων.
- Πρόγραμμα για ανακατασκευή των δημοσίων χώρων.
- Λοιπές Μελέτες και επίβλεψη Έργων και Λειτουργία Διεύθυνσης Πολεοδομίας.

Κυκλοφορία – Στάθμευση – Συγκοινωνία

- Κατασκευή οργανωμένων χώρων στάθμευσης με έμφαση στους υπόγειους χώρους στάθμευσης.

- Επισκευή και συντήρηση οδών – Διάνοιξη οδών – πεζοδρόμων – δικτύων – κατασκευή ποδηλατοδρόμων.
- Δημοτική συγκοινωνία

Μείωση Απορριμμάτων - Ανακύκλωση

- Ανάπτυξη όλων των συστημάτων ανακύκλωσης.
- Ανάπτυξη του τοπικού δικτύου οργανικών απορριμμάτων.
- Βελτιστοποίηση χωροθέτησης κάδων.
- Δημιουργία 5 Πράσινων Σημείων.

Άξονας Προτεραιότητας 2: Ενίσχυση της Κοινωνικής Πολιτικής και των Υπηρεσιών Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού.

2.1 Κοινωνική Πολιτική-Πρόνοια-Υγεία –Εθελοντισμός– Παιδική Προστασία

- Αναβάθμιση κοινωνικών υπηρεσιών για τις ανάγκες φροντίδας.
- Ενίσχυση υπηρεσιών για το παιδί και την οικογένεια-αναβάθμιση υποδομών προσχολικής αγωγής.
- Προγραμματισμός και λειτουργία-εφαρμογή δράσεων υποστήριξης ανέργων και των οικογενειών τους.
- Δράσεις Δημόσιας Υγείας (Πρόληψη - Αντιμετώπιση –Αποκατάσταση)
- Δημιουργία ομάδων εθελοντών εξειδικευμένων δράσεων, ΚΑΠΗ, Ιατρείων ΔΕ Ταύρου, Κοινωνικού Παντοπωλείου, Φαρμακείου, Συσσιτίου, Κέντρου Κοινωνικών Υπηρεσιών – Κέντρου Κοινότητας.
- Δημιουργία παιδικών σταθμών στους δύο δήμους και συμβουλευτικός σταθμός..
- Λειτουργία Δημοτικών Ιατρείων, Εμβολιασμοί.
- Λειτουργία τράπεζας αίματος, προαγωγή δωρεάς αιμοπεταλίων, μυελού και οργάνων.
- Πρόληψη της χρήσης ναρκωτικών ουσιών και καπνού.

2.2 Κοινωνική Μέριμνα

- Μέριμνα για τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες με προγράμματα ενισχύσεων και υποστήριξης.
- Δημιουργία και λειτουργία συμβουλευτικών δομών για την αντιμετώπιση της ανεργίας και των επιπτώσεων της. Υποστήριξη παιδιών των ανέργων ως ομάδα υψηλού κινδύνου απειλούμενα με κοινωνικό αποκλεισμό.

- Προνομιακά επιδόματα για ΑΜΕΑ, στεγαστική συνδρομή ηλικιωμένων.
- Αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους ηλικιωμένους και βελτιστοποίηση του προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι» .
- Αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους παιδικούς και βρεφονηπιακούς σταθμούς του Δήμου
- Λειτουργία Κοινωνικού Παντοπωλείου –Κοινωνικού Φαρμακείου- Κοινωνικού Συσσιτίου και Κέντρου Κοινότητας.
- Ανακατασκευή Γιαννιδείου Ιδρύματος, Κοινωνικού Παντοπωλείου, Κοινωνικού Φαρμακείου, Κοινωνικού Συσσιτίου, Κέντρου Κοινότητας και Συμβουλευτικός Σταθμός.

2.3 Κοινωνική Ενσωμάτωση

- Στήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων.
- Μέριμνα για την κοινωνική ενσωμάτωση ομάδων που βιώνουν κοινωνικό αποκλεισμό.
- Δράσεις για την Πρόληψη Παραβατικότητας.
- Λειτουργία Γραφείου Αέργων, Τράπεζα Αλληλεγγύης.
- Προγράμματα εκμάθησης ελληνικής γλώσσας.

2.4 Εκπαίδευση

- Προγράμματα επιμόρφωσης υπαλλήλων του Δήμου.
- Ενισχυτική διδασκαλία μαθητών από εθελοντές εκπαιδευτικούς.
- Δημιουργία περιβαλλοντικών προγραμμάτων στο Δήμο.

2.5 Πολιτισμός

- Αναβάθμιση εξοπλισμού δημοτικών κινηματογράφων.
- Ενίσχυση της δημοτικής βιβλιοθήκης και οργάνωση εκδηλώσεων.
- Ανάδειξη πολιτιστικών εκδηλώσεων.
- Ανάπτυξη δραστηριοτήτων θεατρικού Εργαστηρίου ελληνικών Χορών και συμμετοχή αυτών σε διάφορες εκδηλώσεις –φεστιβάλ.
- Οργάνωση και συμμετοχή των τμημάτων του δημοτικού ωδείου σε Φεστιβάλ.

2.6 Αθλητισμός

- Ανακατασκευή και συντήρηση αγωνιστικών χώρων ανοιχτών και κλειστών δημοτικών αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Μελέτη και κατασκευή νέων και επέκταση υφισταμένων αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Αναβάθμιση φωτισμού χώρων γηπέδου Μοσχάτου, Χαμοστέρας και Φωστήρα.
- Περίφραξη Αθλητικών Εγκαταστάσεων.
- Δημιουργία αίθουσας γυμναστικής Ταύρου.
- Θέρμανση κλειστών Γυμναστηρίων Μιαούλη, Αιόλου, Παραλίας.
- Μαζικός αθλητισμός ενηλίκων και άσκηση στην προσχολική ηλικία.
- Αθλητισμός στην παιδική και εφηβική ηλικία όπως επίσης ειδικών ομάδων.
- Σχολικοί Αγώνες, Ποδηλατοδρομία και Αθλοδιακοπές

2.7 Παιδεία

- Ανέγερση νέου νηπιαγωγείου στο Μοσχάτο, Γυμνασίου στην Δ.Ε Ταύρου.
- Ανακατασκευή αύλειου χώρου και ενεργειακή αναβάθμιση σε όλες τις σχολικές μονάδες των δύο δήμων.
- Ετήσια συντήρηση και επισκευή σχολικών κτιρίων..
- Λειτουργία σχολικών εργαστηρίων πληροφορικής για το κοινό.
- Προγράμματα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης, αγωγής υγείας, καταναλωτή, αθλητισμού, πολιτισμού, πρόληψης ναρκωτικών ουσιών.
- Πρόγραμμα έγκαιρης ανίχνευσης, αξιολόγησης και υποστήριξης παιδιών με αναπτυξιακά προβλήματα.
- Δίκτυο ψυχοκοινωνικής στήριξης και ανάπτυξης παιδιών και των οικογενειών τους.
- Πρόγραμμα ανάπτυξης σχέσης μαθητή-βιβλιοθήκης.
- Κοινωνικό Φροντιστήριο - Πρόγραμμα κολύμβησης παιδιών.

2.10 Παιδεία και Πολιτισμός

- Κέντρο διά βίου μάθησης, κοινωνικό Πανεπιστήμιο και σεμινάρια.
- Μουσείο Χαμένων Πατρίδων «Σφαγεία».
- Μουσείο Αρχαιολογικής Ιστορίας «Μιαούλη».
- Ανακατασκευή κτιρίου Αγίου Κωνσταντίνου – Χρυσοστόμου Σμύρνης.

- Κέντρο Πληροφόρησης Νέων - Νεολαία και ΚΑΠΗ - Νεολαία και Σκάκι.

Άξονας Προτεραιότητας 3: Τοπική Οικονομική Ανάπτυξη και Απασχόληση

3.1 Ανεργία – Απασχόληση

Ενίσχυση των δράσεων προώθησης της απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο μέσω προγραμματισμού, συντονισμού και ανάπτυξης των απαραίτητων δομών και μηχανισμών και ολοκληρωμένη παρακολούθηση και διαχείριση του έργου

- Εκπόνηση τοπικού σχεδίου δράσης για την απασχόληση με ολοκληρωμένο σύστημα παρακολούθησης και αξιολόγησης της εφαρμογής του.
- Ενίσχυση λειτουργίας του γραφείου ενημέρωσης ανέργων και επιχειρήσεων και δράσεις με στόχο την μείωση του ποσοστού ανεργίας.
- Βελτίωση των όρων και προϋποθέσεων της απασχόλησης των ειδικών μειονεκτικών ομάδων για την επανένταξη τους στην αγορά εργασίας.
- Συμβουλευτική σε ανέργους, Γραφείο Ανέργων.
- Βελτίωση επαγγελματικών προσόντων ανέργων και εργαζομένων.
- Καταγραφή επιχειρήσεων με έδρα τον Δήμο.

Η προώθηση της επαγγελματικής κατάρτισης και δια βίου εκπαίδευσης των κατοίκων της περιοχής για την ενίσχυση και αναβάθμιση των δεξιοτήτων του ανθρωπίνου κεφαλαίου

- Λειτουργία Κέντρου Επαγγελματικής Κατάρτισης για την εφαρμογή προγραμμάτων δια βίου μάθησης.
- Ενέργειες κατάρτισης και προώθησης στην απασχόληση ανέργων, γυναικών, ευπαθών ομάδων και νέων στον τομέα του πολιτισμού, κοινωνικής μέριμνας και περιβάλλοντος μέσω δράσεων κοινωνικής επιχειρηματικότητας.
- Βάση δεδομένων για προγράμματα κατάρτισης και δια βίου εκπαίδευσης ενημέρωση μέσω της δημοσιότητας των πολιτών & επιχειρήσεων της περιοχής του Δήμου.
- Πιστοποίηση των γνώσεων και δεξιοτήτων μέσω εξειδικευμένων προγραμμάτων και παροχή πιστοποίησης σε ανέργους δημότες για την ομαλή ένταξη τους στον εργασιακό βίο.

3.2 Τοπική Επιχειρηματικότητα

Πρωώθηση της δια βίου εκπαίδευσης των επιχειρηματιών.

- Σχεδιασμός και υλοποίηση υπηρεσιών και δράσεων με στόχο την αξιοποίηση και διάχυση των νέων τεχνολογιών από τις τοπικές επιχειρήσεις.
- Πρόγραμμα ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των επιχειρήσεων για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και τον ρόλο τους στην τοπική κοινωνία.
- Έγκαιρη εκπαίδευση των επιχειρηματικών φορέων στους νέους τους ρόλους στο στάδιο υλοποίησης ευρωπαϊκών προγραμμάτων με ενημέρωση, ευαισθητοποίηση.
- Συμβουλευτικός Σταθμός για επιχειρήσεις Σεμινάρια για επιχειρηματίες

3.3 Δημοτική Επιχειρηματικότητα

Καθιέρωση νέων δράσεων που προωθούν την οικονομική κοινωνική νεανική και πολιτιστική δράση της δημοτικής επιχειρηματικότητας

- Δημιουργία τοπικού παρατηρητηρίου για τα νέα δεδομένα και τις τάσεις του νέου πνεύματος και της σύγχρονης επιχειρηματικής κουλτούρας.
- Διασφάλιση βασικών υποδομών για τη στήριξη της τοπικής οικονομίας.
- Ανάπτυξη δράσεων που προωθούν ένα ευρύ δίκτυο επιχειρηματικών συνεργασιών με κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς στα πεδία του περιβάλλοντος.

3.4 Κοινωνική Οικονομία

Πρωώθηση της κοινωνικής οικονομίας

- Δημιουργία δομής συμβουλευτικής και κατάρτισης για εργαζόμενους σε επιχειρήσεις κοινωνικής οικονομίας. Ενδυνάμωση κοινωνικής ευθύνης και αλληλεγγύης. Πρωώθηση της εθελοντικής προσφοράς ως εναλλακτική μορφή κοινωνικής δράσης. Σύσταση πυρήνων εθελοντών εμπυχωτών με στόχο την προβολή της κοινωνικής οικονομίας και της τοπικής ισότητας.
- Λειτουργία κοινωνικών επιχειρήσεων στον τομέα της κοινωνικής φροντίδας, του Πολιτισμού και της Πράσινης Οικονομίας.
- Πρόγραμμα προβολής και δημοσιότητας για τα πολλαπλασιαστικά οφέλη και τις επιπτώσεις του έργου της κοινωνικής οικονομίας στη βιώσιμη τοπική ανάπτυξη και την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας .

4.1 Διοικητική Οργάνωση και Λειτουργία Υπηρεσιών

- Βελτίωση διοικητικής ικανότητας, αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των υπηρεσιών του Δήμου.
- Αξιοποίηση, ενσωμάτωση νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και επικοινωνιών στην εσωτερική λειτουργία του Δήμου.
- Ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος ολικής ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και εφαρμογή διαδικασιών παρακολούθησης και αξιολόγησης των υπηρεσιακών μονάδων του Δήμου.
- Καθιέρωση συστήματος διοίκησης μέσω στόχων.

4.2 Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή

- Αύξηση συμμετοχής προσωπικού και νομικών προσώπων αυτού σε προγράμματα κατάρτισης – επιμόρφωσης.
- Βελτίωση εργασιακού περιβάλλοντος του Δήμου.
- Προμήθεια, συντήρηση και αναβάθμιση μηχανολογικού, τεχνολογικού εξοπλισμού.
- Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων του Δήμου.

4.3 Εξυπηρέτηση του Πολίτη

- Ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης με στόχο τη διευκόλυνση της επικοινωνίας των πολιτών με τις υπηρεσίες και την βελτίωση της εξυπηρέτησης.
- Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών προς το δημότη.
- Λειτουργία ΚΕΠ, Δημοτική Επιτροπή διαβούλευσης.
- Δράσεις για την ενίσχυση συμμετοχής των πολιτών, Εξυπηρέτηση πολίτη.

4.4 Συνεργασίες-Εξωστρέφεια

- Ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς και επιχειρήσεις της περιοχής του Δήμου και με ΟΤΑ.
- Συμμετοχή του Δήμου σε εθνικά διαδημοτικά δίκτυα ΟΤΑ.

- Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα συνεργασίας Περιφερειακών Αρχών.
- Ανάπτυξη συνεργασιών με διεθνή δίκτυα και οργανώσεις ΟΤΑ.

4.5 Οικονομική Διαχείριση - Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας και Χρηματοδοτικών Πηγών

- Βελτίωση οικονομικών μεγεθών και αξιοποίηση δημοτικής ακίνητης περιουσίας.
- Μείωση λειτουργικού κόστους.
- Βελτιστοποίηση λειτουργίας εισπρακτικών μηχανισμών Δήμου
- Αξιοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων στρατηγικού πλαισίου.

4.6 Προστασία και ασφάλεια ζωής και περιουσίας του πολίτη

- Λειτουργία δημοτικής αστυνομίας και δράσεις συμβουλίου παραβατικότητας.
- Έλεγχοι ποιότητας αέρα, θορύβου, ακτινοβολίας.
- Ηλεκτροφωτισμός οδών – πλατειών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4ο

4.1 Αριθμοδείκτες

➤ Αριθμοδείκτης Έμμεσης ρευστότητας

Είναι γνωστός ως αριθμοδείκτης γενικής ή κυκλοφοριακής ρευστότητας και υπολογίζεται διαιρώντας το κυκλοφορούν ενεργητικό δια τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Ο αριθμοδείκτης δείχνει το πόσες φορές το κυκλοφορούν ενεργητικό καλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Για να υπάρχει ρευστότητα θα πρέπει ο αριθμητής του κλάσματος να είναι μεγαλύτερος από τον παρονομαστή, δηλαδή το πηλίκο της διαίρεσης να είναι μεγαλύτερο της μονάδας.

$$\text{ΕΜΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ} = \frac{\text{κυκλοφορούν ενεργητικό}}{\text{βραχυχρόνιες υποχρεώσεις}}$$

➤ Αριθμοδείκτης άμεσης ρευστότητας

Ο δείκτης άμεσης ρευστότητας θεωρείται ένα αυστηρότερο μέτρο ρευστότητας σε σύγκριση με την έμμεση ρευστότητα. Ο αριθμοδείκτης υπολογίζεται χρησιμοποιώντας δεδομένα ισολογισμού, αφήνοντας εκτός κάποιες κατηγορίες λογαριασμών που εκτιμάτε ότι υπάρχει καθυστέρηση στη ρευστοποίηση τους.

$$\text{ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ} = \frac{\text{κυκλοφορούν ενεργητικό} - \text{αποθέματα}}{\text{βραχυχρόνιες υποχρεώσεις} - \text{προκαταβολές πελατών}}$$

➤ Αριθμοδείκτης ταμιακής ρευστότητας

Ο δείκτης είναι το πλέον αυστηρό μέτρο ρευστότητας, καθώς ο αριθμητής περιλαμβάνει μόνο τα ρευστά διαθέσιμα και τα χρεόγραφα, ο παρονομαστής δεν διαφοροποιείται. Ο δείκτης συγκρίνει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με τα στοιχεία του κυκλοφοριακού ενεργητικού που άμεσα μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την πληρωμή των υποχρεώσεων.¹⁴

$$\text{ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ} = \frac{\text{χρεόγραφα} + \text{διαθέσιμα}}{\text{βραχυχρόνιες υποχρεώσεις} - \text{προκαταβολές πελατών}}$$

¹⁴ Οι ορισμοί βρίσκονται στο βιβλίο «Ανάλυση και διερεύνηση χρηματοοικονομικών καταστάσεων

4.1.1 Αριθμοδείκτες Δήμου Πετρούπολης

«Αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας»

$$EP2014 = \frac{3.259.255,92+930.164,87}{904.509,79+712.703,88} = 2,59 > 1$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 3.259.255,92

Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού : 930.164,87

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 904.509,79

Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού : 712.703,88

$$EP2015 = \frac{4.203.373,56+821.478,43}{1.009.402,49+556.706,20} = 3,21 > 1$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 4.203.373,56

Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού : 821.478,43

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 1.009.402,49

Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού : 556.706,20

$$EP2016 = \frac{5.128.081,05+1.029.068,52}{1.081.786,58+440.919,44} = 4,04 > 1$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 5.128.081,05

Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού : 1.029.068,52

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 1.081.786,58

Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού : 440.919,44

«Αριθμοδείκτης άμεσης ρευστότητας»

$$AP2014 = \frac{3259255,92 - 256494,40}{904509,79 - 0} = 3,32$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 3.259.255,92

Αποθέματα : 256494,40

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 904.509,79

Προκαταβολές πελατών : 0

$$AP2015 = \frac{4203373,56 - 262512,13}{1565605,69 - 0} = 2,52$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 4203373,56

Αποθέματα : 262512,13

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 1565605,69

Προκαταβολές πελατών : 0

$$AP2016 = \frac{5128081,05 - 285591,79}{1081786,58 - 0} = 4,48$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 5128081,05

Αποθέματα : 285591,79

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 1081786,58

Προκαταβολές πελατών : 0

«Αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας»

$$TP2014 = \frac{0 + 1684528,26}{904509,79 - 0} = 1,86 > 0,5$$

Χρεόγραφα : 0

Διαθέσιμα : 1684528,26

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 904509,79

Προκαταβολές πελατών : 0

$$TP2015 = \frac{0+2598323,64}{1565608,69-0} = 1,66 > 0,5$$

Χρεόγραφα : 0

Διαθέσιμα : 2598323,64

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 1565608,69

Προκαταβολές πελατών : 0

$$TP2016 = \frac{0+3375212,82}{1081786,58} = 3,12 > 0,5$$

Χρεόγραφα : 0

Διαθέσιμα : 3375212,82

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 1081786,58

Προκαταβολές πελατών : 0

Συνοπτικά

ΕΤΟΣ	ΕΡ	ΑΡ	ΤΡ
2014	2,59	3,32	1,86
2015	3,21	2,52	1,66
2016	4,03	4,48	3,12

4.1.2 Αριθμοδείκτες Δήμου Μοσχάτου

«Αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας»

$$EP2014 = \frac{8.669.337,64+1.909.395,10}{2.162.959,40+876.886,38} = 3,48 > 1$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 8.669.337,64

Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού : 1.909.395,10

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.162.959,40

Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού : 876.886,38

$$EP2015 = \frac{8.918.667,80+1.878.771,60}{2.224.887,03+731.108,33} = 3,65 > 1$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 8.918.667,80

Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού : 1.878.771,60

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.224.887,03

Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού : 731.108,33

$$EP2016 = \frac{8.883.158,62+2.171.847,17}{2.008.865,39+1.064.004,21} = 3,6 > 1$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 8.883.158,62

Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού : 2.171.847,17

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.171.847,17

Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού : 1.064.004,21

«Αριθμοδείκτης άμεσης ρευστότητας»

$$AP2014 = \frac{8.669.377,64-0}{2.162.959,40-0} = 4,01$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 8.669.377,64

Αποθέματα : 0

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.162.959,40

Προκαταβολές πελατών : 0

$$AP2015 = \frac{8.918.667,80-0}{2.224.887,03-0} = 4,01$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 8.918.667,80

Αποθέματα : 0

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.224.887,03

Προκαταβολές πελατών : 0

$$AP2016 = \frac{8.883.158,62-0}{2.008.865,39-0} = 3,6$$

Κυκλοφορούν ενεργητικό : 8.883.158,62

Αποθέματα : 0

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.008.865,39

Προκαταβολές πελατών : 0

«Αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας»

$$TP2014 = \frac{0+5.327.586,02}{2.162.959,40-0} = 2.46 > 0,5$$

Χρεόγραφα : 0

Διαθέσιμα : 5.327.586,02

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.162.959,40

Προκαταβολές πελατών : 0

$$TP_{2015} = \frac{0+6.180.280,74}{2.224.887,03-0} = 2,78 > 0,5$$

Χρεόγραφα : 0

Διαθέσιμα : 6.180.280,74

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.224.887,03

Προκαταβολές πελατών : 0

$$TP_{2016} = \frac{0+6.216.283,73}{2.008.865,39-0} = 3,09 > 0,5$$

Χρεόγραφα : 0

Διαθέσιμα : 6.216.283,73

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις : 2.008.865,39

Προκαταβολές πελατών : 0

ΕΤΟΣ	ΕΡ	ΑΡ	ΤΡ
2014	3,48	4,01	2,46
2015	3,65	4,01	2,78
2016	3,6	4,42	3,09

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ

Ο δείκτης αυτονομίας που ισούται με τα ίδια κεφάλαια προς το συνολικά κεφάλαια ή διαφορετικά το σύνολο του ενεργητικού δείχνει το ποσοστό που η καθαρή θέση καλύπτει το σύνολο του ενεργητικού. Ένα καλό-υψηλό ποσοστό προσφέρει ασφάλεια σε μετόχους και πιστωτές.

• ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗ

$$\text{ΚΔ2014} = \frac{20764889,08}{23371705,64} = 0,88$$

$$\text{ΚΔ2015} = \frac{20577436,72}{22690429,56} = 0,91$$

$$\text{ΚΔ2016} = \frac{20258284,65}{23874442,60} = 0,85$$

• ΜΟΣΧΑΤΟ

$$\text{ΚΔ2014} = \frac{42058298,86}{5357815,33} = 0,79$$

$$\text{ΚΔ2015} = \frac{46555692,64}{56496209,08} = 0,82$$

$$\text{ΚΔ2016} = \frac{45771524,46}{56126041,20} = 0,83$$

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Παρατηρούμε ότι και στους δυο δήμους ο αριθμοδείκτης αυτονομίας εκφράζει καλό ποσοστό με άλλα λόγια η καθαρή θέση του δήμου είναι επαρκής και παρέχει ασφάλεια στους πιστωτές. Επιπλέον παρατηρούμε ότι ο δήμος Πετρούπολης έχει λίγο μεγαλύτερα ποσοστά σε σχέση με τον δήμο Μοσχάτο. Παρόλο αυτά και οι δυο δήμοι βρίσκονται σε εξίσου υγιείς οικονομική κατάσταση και μπορούν να παρέχουν διασφάλιση.

4.2 ΣΥΓΚΡΙΣΗ

Με βάση τα οικονομικά στοιχεία των ισολογισμών για το διάστημα 2014 έως 2016, υπολογίσθηκαν οι αριθμοδείκτες ρευστότητας από τους οποίους προκύπτουν τα εξής συμπεράσματα για τους δυο Δήμους.

Ο αριθμοδείκτης έμμεσης ρευστότητας μας δείχνει ότι και οι δυο Δήμοι μπορούν να καλύψουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις τους με άνεση καθώς το κυκλοφορούν ενεργητικό υπερκαλύπτει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Στην πράξη θεωρείται πως υπάρχει επαρκής ρευστότητα για την εξασφάλιση ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων. Με αυτόν τον τρόπο προσφέρει μεγαλύτερη διασφάλιση και μικρότερο χρηματοπιστωτικό κίνδυνο στους πιστωτές. Παράλληλα όμως υποδηλώνει πως η υπερβάλλουσα ρευστότητα δεν εκμεταλλεύεται αποδοτικά και στους δυο δήμους.

Συγκριτικά μεταξύ των δυο Δήμων το Μοσχάτο παρουσιάζει μια σταθερή κατάσταση ενώ στην Πετρούπολη παρατηρείται σταδιακή αύξηση του δείκτη και οφείλεται στην αύξηση του κυκλοφορούν ενεργητικού καθώς οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις παραμένουν σχετικά σε σταθερό επίπεδο.

Ο αριθμοδείκτης άμεσης ρευστότητας καλύπτοντας μερικές αδυναμίες του προηγούμενου δείκτη θεωρείται αυστηρότερο μέτρο ρευστότητας καθώς αφήνει εκτός κάποιες κατηγορίες λογαριασμών που έχουν καθυστέρηση ρευστοποίησης, δείχνοντας μια καθαρότερη εικόνα των απαιτήσεων και διαθεσίμων για την κάλυψη βραχυχρόνιων υποχρεώσεων.

Στον Δήμο Μοσχάτο παρατηρείται μια αμετάβλητη κατάσταση καθώς ο δείκτης παραμένει κοντά στο τέσσερα επιπλέον δεν υπάρχουν αποθέματα ώστε να υπάρχει καθυστέρηση στη ρευστοποίηση τους. Ενώ ο Δήμος Πετρούπολης παρουσιάζει μια μεταβαλλόμενη κατάσταση στην οποία όμως πάντα καλύπτονται οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις. Ο δείκτης κυμαίνεται μεταξύ 2 και 4.

Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας είναι το πλέον αυστηρό μέτρο ρευστότητας μεταξύ των προηγούμενων δεικτών. Περιλαμβάνει διαθέσιμα και χρεόγραφα μόνο αφήνοντας εκτός τα αποθέματα και τις απαιτήσεις των οποίων η ρευστοποίηση σε ορισμένες περιπτώσεις καθυστερεί. Ουσιαστικά ο δείκτης συγκρίνει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις οι οποίες μπορούν άμεσα να καλυφθούν από το κυκλοφορούν ενεργητικό δηλαδή τα διαθέσιμα και χρεόγραφα.

Το Μοσχάτο εμφανίζει υψηλότερη ταμειακή ρευστότητα η οποία τη συγκεκριμένη τριετία είναι ανοδική, αυτό οφείλεται στην σταδιακή αύξηση των διαθεσίμων καθώς οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις παραμένουν σε σχετικά σταθερά επίπεδα. Ενώ στο Δήμο Πετρούπολης τις δυο πρώτες χρήσεις

υπάρχει μια σταθερή αύξηση τόσο των διαθεσίμων όσο και των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων, στη Τρίτη χρήση παρατηρείται μεγάλη αύξηση των διαθεσίμων με παράλληλη μείωση των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων. Ως εκ τούτου και ο διπλασιασμός του δείκτη για τη χρήση 2016.

4.3 ΤΕΛΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ολοκληρώνοντας την παρούσα πτυχιακή εργασία για την ανάπτυξη και εξέλιξη των δήμων Μοσχάτου και Πετρούπολης και σύμφωνα με τη μελέτη χαρακτηριστικών, οικονομικών στοιχείων καθώς και του επιχειρησιακού προγράμματος που αναφέρθηκαν αναδείχθηκαν πολλά στοιχεία για τους δυο δήμους. Για τις δυνατότητες, τα εμπόδια, τις δυσκολίες αλλά και τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται.

Στο παρελθόν ο Δήμος Μοσχάτου υπήρξε ανεξάρτητος δήμος ενώ με το σχέδιο Καλλικράτης ενσωματώθηκε με το δήμο Ταύρου με σκοπό την δημιουργία ενός ενιαίου δήμου με καλύτερες προοπτικές ανάπτυξης. Ο δήμος Μοσχάτου έχει ως κύρια πλεονεκτήματα το συγκοινωνιακό της δίκτυο που περιλαμβάνει το τρένο όπως επίσης και αρκετές γραμμές τρόλεϊ και λεωφορείων που την συνδέουν με όλη την περιοχή της Αθήνας αλλά και του Πειραιά. Επίσης με τα εργοστάσια και τις βιοτεχνίες που είναι εγκατεστημένες στο βόρειο τμήμα του ενισχύεται η τοπική οικονομία. Το πράσινο δεν είναι ένα στοιχείο που λείπει από τον δήμο αλλά αντιθέτως οι δημοτικές αρχές φροντίζουν για την ενίσχυση του. Προβλήματα που διαπιστώνονται είναι δυστυχώς η μεγάλη ανεργία όπως επίσης τα απόβλητα από τα εργοστάσια.

Ο Δήμος Πετρούπολης θεωρείται νεοσύστατος αφού η δημιουργία του ξεκίνησε με το μοίρασμα «Κουπονιών» στην εφημερίδα Εσπερινή για την αγορά οικοπέδων και αργότερα ανέγερσης κατοικιών. Αξιοσημείωτο είναι να αναφερθεί το Θέατρο Πέτρας το οποίο είναι ευρύτερα γνωστό σε όλη την Αττική. Καθώς εκεί διοργανώνονται πλήθος μουσικών και θεατρικών παραστάσεων όπως και εκδηλώσεις πολιτιστικού περιεχομένου. Τα τελευταία χρόνια από τις δημοτικές αρχές έγιναν προσπάθειες για την ενίσχυση της τοπικής οικονομίας με δράσεις ένταξης των ανέργων στα κατάλληλα προγράμματα, καθώς δημιουργήθηκαν αθλητικές εγκαταστάσεις για την κάλυψη των αναγκών της νεότερης γενιάς αλλά και ειδικών πάρκων ψυχαγωγίας για την τρίτη ηλικία.

Παρατηρούμε πως και οι δυο δήμοι αξιοποιούν επαρκώς τα έσοδα τους για την εξυπηρέτηση των αναγκών των πολιτών. Το κύριο ενδιαφέρον στρέφεται στη δημιουργία νέων χώρων πρασίνου και στην παιδεία, καθώς και στην βελτίωση των υπηρεσιών που προσφέρονται. Χωρίς να παραλείπεται όμως η προσπάθεια για τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας. Σε γενικότερο βαθμό και οι δυο δήμοι δείχνουν πως μπορούν να ανταπεξέλθουν στο σύγχρονο και

απαιτητικό περιβάλλον, διαχειρίζονται με σύνεση τους πόρους τους οποίους και αξιοποιούν με τον καλύτερο δυνατό τρόπο.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΕΝΤΥΠΕΣ ΠΗΓΕΣ

- Ανάλυση & Διερεύνηση χρηματοοικονομικών καταστάσεων (Π. Παπαδέας- Ν. Συκιανάκης)
(Σημειώσεις μαθήματος Ανάλυση χρηματοοικονομικών καταστάσεων)
- Η πόλη της Πέτρας (Ανδρέας Α. Μηλιώνης) – Βιβλιοθήκη Δήμου Πετρούπολης
- Επιχειρησιακό σχέδιο Δήμου Μοσχάτου-Ταύρου
- Επιχειρησιακό σχέδιο Δήμου Πετρούπολης

ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ

- www.petroupoli.gov.gr
- <http://www.moschatotavros.gr/>
- www.wikipedia.org
- www.kedke.gr
- www.espa.gr
- www.ypes.gr
- www.innosupport.net
- <https://epixeirein.gr>
- www.diavgeia.gov.gr

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ
ΓΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015
11η ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015)
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσά Κλειόμενης Χρήσεως 2015			Ποσά Προηγούμενης Χρήσεως 2014		
	Αξία κτήσεως	Αποβέσεις	Αναπόσβεστη αξία	Αξία κτήσεως	Αποβέσεις	Αναπόσβεστη αξία
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ			0,00			
4. Λοιπά εξόδα εγκαταστάσεως	1.493.762,27	1.374.901,79	118.860,48	1.479.617,27	1.349.226,32	130.390,95
	1.493.762,27	1.374.901,79	118.860,48	1.479.617,27	1.349.226,32	130.390,95
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II Ενσώματες ακινητοποιήσεις						
1. Γήπεδα-οικόπεδα	8.184.630,33	0,00	8.184.630,33	8.184.630,33	0,00	8.184.630,33
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παδότοποι κοιν. χρήσεως	11.525.105,84	6.923.897,72	4.601.208,12	11.484.841,56	6.283.728,94	5.201.112,62
1β. Οδοί-Οδοστρώματα κοιν. χρήσεως	4.591.584,25	2.774.578,63	1.817.005,62	4.588.300,45	2.458.063,26	2.130.237,19
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	2.818.391,17	2.135.977,17	682.414,00	2.818.391,17	1.975.546,86	842.844,31
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	17.174.794,89	12.772.633,54	4.402.161,35	16.570.830,44	12.374.266,08	4.196.564,36
3β. Εγκ/σεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	540.499,64	389.429,23	151.070,41	430.672,94	375.462,67	55.210,27
3γ. Λοιπές μόνιμες εγκ/σεις κοινής χρήσεως	3.569.017,84	2.976.034,32	592.983,52	3.564.059,71	2.846.463,30	717.596,41
4. Μηχανήματα - τεχνικές εκγ/σεις και λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός	344.118,73	288.821,36	55.297,37	355.995,41	291.730,34	64.265,07
5. Μεταφορικά μέσα	3.265.869,74	3.238.714,15	27.155,59	3.261.933,74	3.194.515,92	67.417,82
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	2.806.152,53	2.206.768,18	599.384,35	2.500.623,26	2.140.385,60	360.237,66
7. Ακινήτοποιησεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	5.304.827,25	0,00	5.304.827,25	5.086.391,85	0,00	5.086.391,85
Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII)	60.124.992,21	33.706.854,30	26.418.137,91	58.846.670,86	31.940.162,97	26.906.507,89
III Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης & άλλες Μακροπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές απαιτήσεις						
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης		245.600,00			245.600,00	
Μειών: Προβλέψεις για υποτίμηση	(100.000,00)	(100.000,00)	145.600,00	(100.000,00)	(100.000,00)	145.600,00
			145.600,00			145.600,00
Σύνολο παγίου ενεργητικού (ΓII+ΓIII)			26.563.737,91			27.052.107,89
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
I Αποθέματα						
4. Πρότες και βοηθ. ύλες-Αναλώσιμα υλικά			254.293,39			247.422,38
Ανταλλακτικά και Είδη συσκευασίας			8.218,74			9.072,02
			262.512,13			256.494,40
II Απαιτήσεις						
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών & υπηρεσιών		1.818.149,87			1.234.394,08	
Μειών: Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	195.000,00	635.000,00	1.183.149,87	(170.000,00)	(440.000,00)	794.394,08
5. Χρεώστες διάφοροι			159.387,92			523.839,18
			1.342.537,79			1.318.233,26
IV Διαθέσιμα						
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			2.598.323,64			1.684.528,26
			2.598.323,64			1.684.528,26
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIV)			4.203.373,56			3.259.255,92
Ε ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Εξόδα επόμενης χρήσης			17.802,48			24.771,40
2. Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα			803.675,95			905.393,47
			821.478,43			930.164,87
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)			31.707.450,38			31.371.919,63
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ						
1. Αλλότρια περιουσιακά στοιχεία			6,50			6,50
2. Χρεωστ. λ/σμοί Δημόσιου Λογιστικού			20.684.111,47			20.504.510,00
3. Χρεωστ. λ/σμοί εγγυήσεων & εμπρ/των ασφαλειών			80.771,11			72.920,22
			20.764.889,08			20.577.436,72

ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ
ΓΕΩΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015
11η ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2015)
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)

<u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u>	Ποσά Κλειόμενης Χοίσεως 2015	Ποσά Προηγούμενης Χοίσεως 2014
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Κεφάλαιο	11.129.910,81	11.129.959,53
	<u>11.129.910,81</u>	<u>11.129.959,53</u>
ΠΙ Διαφορές αναπροσαρμογής -		
<u>Επιχορηγήσεις επενδύσεων</u>		
3. Δωρεές Παγίων	698.282,79	698.282,79
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων	13.450.929,66	12.909.234,22
	<u>14.149.212,45</u>	<u>13.607.517,01</u>
IV Αποτελέσματα εις νέο		
Πλεόνασμα χρήσεως	139.629,36	62.988,31
Έλλειμμα προηγούμενων χρήσεων	(2.047.046,98)	(2.110.035,29)
Έλλειμμα εις νέον	<u>(1.907.417,62)</u>	<u>(2.047.046,98)</u>
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΠ+ΑΙΥ)	<u>23.371.705,64</u>	<u>22.690.429,56</u>
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
2. Δάνεια Τραπεζών	2.365.733,87	2.565.881,29
3. Δάνεια Ταμειυτηρίων	4.404.402,18	4.498.395,11
	<u>6.770.136,05</u>	<u>7.064.276,40</u>
Π. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	130.943,72	299.106,95
5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	63.706,15	45.730,46
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	125.702,54	94.767,34
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	293.992,93	192.727,98
8. Πιστωτές διάφοροι	395.057,15	272.177,06
	<u>1.009.402,49</u>	<u>904.509,79</u>
Σύνολο υποχρεώσεων (ΠΙ+ΠΠ)	<u>7.779.538,54</u>	<u>7.968.786,19</u>
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
2. Εξόδα χρήσεως δουλευμένα	556.206,20	712.703,88
	<u>556.206,20</u>	<u>712.703,88</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)	<u>31.707.450,38</u>	<u>31.371.919,63</u>
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ		
1. Δικαιούχοι αλλότριων περιουσιακών στοιχείων	6,50	6,50
2. Πιστωτικοί λ/σμοί Δημοσίου Λογιστικού	20.684.111,47	20.504.510,00
3. Πιστωτικοί λ/σμοί εγγυήσεων, εμπρ/των ασφαλειών & αμφοτεροβαρών	80.771,11	72.920,22
	<u>20.764.889,08</u>	<u>20.577.436,72</u>

ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016
12η ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016)
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2016			ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2015		
	<u>Αξία κτήσεως</u>	<u>Αποσβέσεις</u>	<u>Αναπ αξία</u>	<u>Αξία κτήσεως</u>	<u>Αποσβέσεις</u>	<u>Αναπ αξία</u>
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ			0,00			0,00
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	1.499.541,87	1.401.270,43	98.271,44	1.493.762,27	1.374.901,79	118.860,48
	1.499.541,87	1.401.270,43	98.271,44	1.493.762,27	1.374.901,79	118.860,48
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II Εγσώματες ακινητοποιήσεις						
1. Γήπεδα-οικόπεδα	8.184.630,33	0,00	8.184.630,33	8.184.630,33	0,00	8.184.630,33
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παιδοτόποι κοιν. χρήσεως	11.700.378,40	7.571.428,24	4.128.950,16	11.525.105,84	6.923.897,72	4.601.208,12
1β. Οδοί-Οδοστρώματα κοιν. χρήσεως	4.591.584,25	3.037.426,17	1.554.158,08	4.591.584,25	2.774.578,63	1.817.005,62
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	2.832.031,17	2.260.541,39	571.489,78	2.818.391,17	2.135.977,17	682.414,00
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	18.464.173,50	13.189.481,52	5.274.691,98	17.174.794,89	12.772.633,54	4.402.161,35
3β. Εγκ/σεις ηλεκτροφορτισμού κοινής χρήσεως	540.499,64	412.130,96	128.368,68	540.499,64	389.429,23	151.070,41
3γ. Λοιπές μόνιμες εγκ/σεις κοινής χρήσεως	3.569.566,42	3.086.474,61	483.091,81	3.569.017,84	2.976.034,32	592.983,52
4. Μηχανήματα - τεχνικές εγκ/σεις και λοιπός μηγ/κός εξοπλισμός	348.185,40	298.652,10	49.533,30	344.118,73	288.821,36	55.297,37
5. Μεταφορικά μέσα	3.340.210,44	3.246.832,96	93.377,48	3.265.869,74	3.238.714,15	27.155,59
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	2.927.932,10	2.302.638,38	625.293,72	2.806.152,53	2.206.768,18	599.384,35
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	4.365.333,58	0,00	4.365.333,58	5.304.827,25	0,00	5.304.827,25
Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII)	60.864.525,23	35.405.606,33	25.458.918,90	60.124.992,21	33.706.854,30	26.418.137,91
III Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης & άλλες Μακροπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές απαιτήσεις						
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης		245.600,00			245.600,00	
Μείον: Προβλέψεις για υποτίμηση	-100.000,00	-100.000,00	145.600,00	-100.000,00	-100.000,00	145.600,00
			145.600,00			145.600,00
Σύνολο παγίου ενεργητικού (ΓII+ΓIII)			25.604.518,90			26.563.737,91
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
I Αποθέματα						
4. Πρώτες και βοηθ. ύλες-Αναλώσιμα υλικά Ανταλλακτικά και Είδη συσκευασίας			278.338,72			254.293,39
			7.253,07			8.218,74
			285.591,79			262.512,13
II Απαιτήσεις						
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών & υπηρεσιών		2.007.715,70			1.818.149,87	
Μείον: Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	100.000,00	735.000,00	1.272.715,70	-195.000,00	-635.000,00	1.183.149,87
5. Χρεώστες διάφοροι			194.560,74			159.387,92
			1.467.276,44			1.342.537,79
IV Διαθέσιμα						
1. Ταμείο			430,00			0,00
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			3.374.782,82			2.598.323,64
			3.375.212,82			2.598.323,64
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIV)			5.128.081,05			4.203.373,56
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Εξόδα επόμενης χρήσης			18.038,01			17.802,48
2. Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα			1.011.030,51			803.675,95
			1.029.068,52			821.478,43
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)			31.859.939,91			31.707.450,38
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ						
1. Αλλότρια περιουσιακά στοιχεία			6,50			6,50
2. Χρεωστ. λ/σμοί Δημόσιου Λογιστικού			20.229.921,27			20.684.111,47
3. Χρεωστ. λ/σμοί εργασιών & εμπρ/των ασφαλειών			28.356,88			80.771,11
			20.258.284,65			20.764.889,08

ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΗΣ
ΓΕΩΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016
 12η ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016)
 (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)

<u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u>	ΠΟΣΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2016	ΠΟΣΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2015
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Κεφάλαιο	11.129.134,90	11.129.910,81
	<u>11.129.134,90</u>	<u>11.129.910,81</u>
III Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων		
3. Δωρεές Παγίων	749.932,79	698.282,79
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων	12.606.983,57	13.450.929,66
	<u>13.356.916,36</u>	<u>14.149.212,45</u>
IV Αποτελέσματα εις νέο		
Πλεόνασμα χρήσεως	1.295.808,96	139.629,36
Έλλειμμα προηγούμενων χρήσεων	(1.907.417,62)	(2.047.046,98)
Έλλειμμα εις νέον	<u>(611.608,66)</u>	<u>(1.907.417,62)</u>
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΥ)	<u>23.874.442,60</u>	<u>23.371.705,64</u>
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
2. Δάνεια Τραπεζών	2.157.100,32	2.365.733,87
3. Δάνεια Ταμειυτηρίων	4.305.690,97	4.404.402,18
	<u>6.462.791,29</u>	<u>6.770.136,05</u>
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	371.648,98	130.943,72
5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	58.797,19	63.706,15
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	97.998,65	125.702,54
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	308.711,29	293.992,93
8. Πιστωτές διάφοροι	244.630,47	395.057,15
	<u>1.081.786,58</u>	<u>1.009.402,49</u>
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)	<u>7.544.577,87</u>	<u>7.779.538,54</u>
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
2. Εξόδα χρήσεως δουλευμένα	440.919,44	556.206,20
	<u>440.919,44</u>	<u>556.206,20</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)	<u>31.859.939,91</u>	<u>31.707.450,38</u>
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ		
1. Δικαιούχοι αλλότριων περιουσιακών στοιχείων	6,50	6,50
2. Πιστωτικοί λ/σμοί Δημοσίου Λογιστικού	20.229.921,27	20.684.111,47
3. Πιστωτικοί λ/σμοί εγγυήσεων, εμπρ/των ασφαλειών & αμφοτεροβαρών	28.356,88	80.771,11
	<u>20.258.284,65</u>	<u>20.764.889,08</u>

ΔΗΜΟΣ ΜΟΞΑΤΟΥ - ΤΑΥΡΟΥ
ΣΧΕΔΙΟ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014
4η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ.)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΑ

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014			Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2013		
	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ						
1. Έξοδα Ιδρύσεως και Πρώτης Εγκαταστάσεως	46.844,23	24.202,86	22.641,37	46.844,23	14.834,01	32.010,22
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	1.095.854,19	838.186,50	257.667,69	1.073.493,97	781.337,28	292.156,69
Σύνολο εξόδων πρώτης εγκαταστάσεως	<u>1.142.698,42</u>	<u>862.389,36</u>	<u>280.309,06</u>	<u>1.120.338,20</u>	<u>796.171,29</u>	<u>324.166,91</u>
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις						
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	22.940.947,86	0,00	22.940.947,86	22.839.747,86	0,00	22.839.747,86
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παιδοτόποι κοινής χρήσεως	8.223.094,16	3.266.634,35	4.956.459,81	8.103.278,84	2.718.885,06	5.384.393,78
1β. Οδοί -Οδοσώματα κοινής χρήσεως	4.209.523,08	2.326.186,02	1.883.337,06	4.113.100,71	2.026.345,23	2.086.755,48
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	2.256.593,73	1.858.208,62	398.385,11	2.256.593,73	1.779.582,64	477.011,09
3. Κτίρια και τεχνικά Έργα	15.023.318,61	5.679.677,29	9.343.641,32	15.005.674,45	5.083.512,58	9.922.161,87
3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	188.024,10	131.435,46	56.588,64	188.024,10	124.185,82	63.838,28
3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	6.973.782,02	4.927.082,03	2.046.699,99	6.973.782,02	4.497.199,42	2.476.582,60
4. Μηχανήματα - τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	599.474,15	561.690,71	37.783,44	577.870,20	549.089,82	28.780,38
5. Μεταφορικά μέσα	4.980.336,37	4.824.348,31	155.988,06	4.965.225,34	4.743.072,66	222.152,68
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	2.286.889,71	2.055.932,45	230.957,26	2.148.206,50	1.890.633,19	257.573,31
7. Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	472.402,78		472.402,78	220.752,27	0,00	220.752,27
Σύνολο ακίνητοποιήσεων (ΓII)	<u>68.154.386,57</u>	<u>25.631.195,24</u>	<u>42.523.191,33</u>	<u>67.392.256,02</u>	<u>23.412.506,42</u>	<u>43.979.749,60</u>
III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις						
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης		484.286,87			484.286,87	
Μείον: προβλέψεις υποτίμησης		<u>-190.362,17</u>	293.924,70		<u>-190.362,17</u>	293.924,70
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			1.930,50			1.930,50
			<u>295.855,20</u>			<u>295.855,20</u>
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII)			<u>42.819.046,53</u>			<u>44.275.604,80</u>
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Απαιτήσεις						
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		5.499.585,21			5.686.694,06	
Μείον: προβλέψεις		<u>-2.553.828,63</u>	2.945.756,58		<u>-2.081.901,10</u>	3.604.792,96
3. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων			280.000,00			
5. Χρεώστες Διάφοροι			116.035,04			261.262,76
6. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων			0,00			0,00
			<u>3.341.791,62</u>			<u>3.866.055,72</u>
IV. Διαθέσιμα						
1. Ταμείο			300,00			0,00
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			5.327.286,02			4.356.470,38
			<u>5.327.586,02</u>			<u>4.356.470,38</u>
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔII+ΔIV)			<u>8.669.377,64</u>			<u>8.222.526,10</u>
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΩΝ						
1. Έξοδα επομένων χρήσεων			122.731,91			135.834,95
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα			1.786.663,19			1.673.319,08
			<u>1.909.395,10</u>			<u>1.809.154,03</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)			<u>53.678.128,33</u>			<u>54.631.451,84</u>

ΔΗΜΟΣ ΜΟΣΧΑΤΟΥ - ΤΑΥΡΟΥ
ΣΧΕΔΙΟ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014
4η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014)
ΠΑΘΗΤΙΚ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ.)

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014	Ποσά προηγούμε- νης χρήσεως 2013
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
<i>I. Κεφάλαιο</i>	19.794.612,78	19.794.612,78
<i>II. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις Επενδύσεων</i>		
3. Δωρές παγίων	1.602.506,46	1.602.506,46
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων	12.735.401,81	13.870.076,03
	<u>14.337.908,27</u>	<u>15.472.582,49</u>
<i>III. Αποθεματικά κεφάλαια</i>		
3. Ειδικά αποθεματικά	2.282.982,18	2.233.810,26
<i>IV. Αποτελέσματα εις νέο</i>		
Υπόλοιπο πλεονασμάτων εις νέο	5.640.793,63	4.060.813,18
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙV)	<u>42.056.296,86</u>	<u>41.561.818,71</u>
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	310.823,16	294.469,94
2. Λοιπές προβλέψεις	825.366,90	989.099,33
	<u>1.136.190,06</u>	<u>1.283.569,27</u>
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
<i>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>		
2. Δάνεια Τραπεζών	7.445.795,63	8.271.411,00
4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,00	0,00
	<u>7.445.795,63</u>	<u>8.271.411,00</u>
<i>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>		
1. Προμηθευτές	858.651,52	1.798.142,98
2α. Επιταγές μη εμφανισθήσες σε Τράπεζες	6.000,00	85.030,92
5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	111.959,01	66.845,77
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	16.272,98	122.939,34
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	822.275,68	818.936,00
8. Πιστωτές διάφοροι	347.800,21	247.878,86
	<u>2.162.959,40</u>	<u>3.139.773,87</u>
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)	<u>9.608.755,03</u>	<u>11.411.184,87</u>
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚ		
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	35.239,52	
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	841.646,86	374.878,99
	<u>876.886,38</u>	<u>374.878,99</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)	<u>53.678.128,33</u>	<u>54.631.451,84</u>

ΔΗΜΟΣ ΜΟΣΧΑΤΟΥ - ΤΑΥΡΟΥ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2016			Ποσά προηγούμενης χρήσεως 2015		
	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία
B. ΞΕΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ						
1. Έξοδα Ιδρύσεως και Πρώτης Εγκαταστάσεως	46.844,23	42.940,56	3.903,67	46.844,23	33.571,71	13.272,52
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	1.205.166,36	950.504,78	254.661,58	1.113.465,38	900.510,61	212.954,77
Σύνολο εξόδων πρώτης εγκαταστάσεως	<u>1.252.010,59</u>	<u>993.445,34</u>	<u>258.565,25</u>	<u>1.160.309,61</u>	<u>934.082,32</u>	<u>226.227,29</u>
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις						
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	23.290.619,46	0,00	23.290.619,46	22.962.173,86	0,00	22.962.173,86
1α. Πλατείες-Πάρκα-Παιδοτόποι κοινής χρήσεως	8.694.201,41	4.432.412,62	4.261.788,79	8.644.880,41	3.854.873,69	4.790.006,72
1β. Οδοί -Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	4.459.523,08	2.804.087,91	1.655.435,17	4.459.523,08	2.566.904,13	1.892.618,95
1γ. Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	4.557.821,42	2.087.179,03	2.470.642,39	2.357.042,73	1.922.833,17	434.209,56
3. Κτίρια και τεχνικά Έργα	17.576.754,74	6.945.744,21	10.631.010,53	16.350.227,69	6.277.298,48	10.072.929,21
3β. Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	188.024,10	145.934,74	42.089,36	188.024,10	138.685,10	49.339,00
3γ. Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	7.209.805,81	5.775.594,44	1.434.211,37	6.973.782,02	5.352.407,06	1.621.374,96
4. Μηχανήματα - τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	662.311,88	607.276,41	55.035,47	617.218,51	574.795,61	42.422,90
5. Μεταφορικά μέσα	5.397.921,37	4.966.080,02	431.841,35	5.219.571,37	4.883.491,21	336.080,16
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	2.639.134,22	2.424.191,69	214.942,53	2.407.933,70	2.126.974,03	280.959,67
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	103.226,06		103.226,06	2.799.056,05		2.799.056,05
Σύνολο ακινήτοποιήσεων (ΓII)	<u>74.779.343,55</u>	<u>30.188.501,07</u>	<u>44.590.842,48</u>	<u>72.979.433,52</u>	<u>27.698.262,48</u>	<u>45.281.171,04</u>
III. Τίτλοι πάγιας επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις						
1. Τίτλοι πάγιας επένδυσης		293.924,70			470.006,87	
Μείον: Προβλέψεις υποτίμησης		<u>-72.651,03</u>	221.273,67		<u>-278.989,53</u>	191.017,34
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			354,01			354,01
			<u>221.627,68</u>			<u>191.371,35</u>
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓII+ΓIII)			<u>44.812.470,16</u>			<u>45.472.542,39</u>
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Απαιτήσεις						
1. Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών		5.084.160,93			5.077.486,08	
Μείον: προβλέψεις		<u>-2.549.783,56</u>	2.534.377,37		<u>-2.478.437,86</u>	2.599.048,22
3. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων			0,00			0,00
5. Χρεώστες Διάφοροι			132.497,52			139.338,84
			<u>2.666.874,89</u>			<u>2.738.387,06</u>
IV. Διαθέσιμα						
1. Ταμείο			300,00			300,00
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			<u>6.215.983,73</u>			<u>6.179.980,74</u>
			<u>6.216.283,73</u>			<u>6.180.280,74</u>
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔIV)			<u>8.883.158,62</u>			<u>8.918.667,80</u>
E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Έξοδα επομένων χρήσεων			125.467,89			121.749,32
2. Έσοδα χρήσεως ισπρακτέα			<u>2.046.379,28</u>			<u>1.757.022,28</u>
			<u>2.171.847,17</u>			<u>1.878.771,60</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+E)			<u>56.126.041,20</u>			<u>56.496.209,08</u>

ΔΗΜΟΣ ΜΟΣΧΑΤΟΥ - ΤΑΥΡΟΥ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016

<u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u>	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2016	Ποσά προηγούμε- νης χρήσεως 2015
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
<i>I. Κεφάλαιο</i>	19.794.612,78	19.794.612,78
<i>II. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις Επενδύσεων</i>		
3. Δωρεές παγίων	1.604.406,46	1.602.506,46
4. Επιχορηγήσεις επενδύσεων	13.917.280,34	15.081.508,81
	15.521.686,80	16.684.015,27
<i>III. Αποθεματικά κεφάλαια</i>		
3. Ειδικά αποθεματικά	2.313.238,51	2.282.982,18
<i>IV. Αποτελέσματα εις νέο</i>		
Υπόλοιπο πλεονασμάτων εις νέο	8.926.154,55	7.009.914,26
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (A+II+III+IV)	46.555.692,64	45.771.524,49
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	308.781,68	325.204,37
2. Λοιπές προβλέψεις	627.401,39	948.428,19
	936.183,07	1.273.632,56
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
<i>I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>		
2. Δάνεια Τραπεζών	5.561.295,89	6.495.056,67
	5.561.295,89	6.495.056,67
<i>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</i>		
1. Προμηθευτές	455.864,59	931.966,57
2α. Επιταγές μη εμφανισθέντες σε Τράπεζες	0,00	1.380,00
5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	82.308,57	96.951,05
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	0,00	3.583,48
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	928.572,67	944.947,64
8. Πιστωτές διάφοροι	542.119,56	246.058,29
	2.008.865,39	2.224.887,03
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	7.570.161,28	8.719.943,70
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	23.299,76	28.199,64
2. Έξοδα χρήσεως δουλεμμένα	1.040.704,45	702.908,69
	1.064.004,21	731.108,33
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	56.126.041,20	56.496.209,08

